



## ANÁLISIS FODA

FAF-SGC	Fecha: 13/12/2019	Versión: 0	Página 1 de 2
---------	-------------------	------------	---------------

Fecha de revisión: Septiembre 2024

	FORTALEZAS	DEBILIDADES		
INTERNO	F1	Experiencia y conocimientos del personal académico del LANCIS para desarrollo de procesos y contenidos de educación formal (en articulación con el Programa de Posgrado en Ciencias de la Sostenibilidad) y no formal (dirigido a sectores académicos y no académicos).	D1	Presupuesto insuficiente para el LANCIS para mantenimiento a infraestructura y equipo.
	F2	Pertenencia a la UNAM, bajo el contexto del Instituto de Ecología y dentro de su estructura organizacional, siendo la UNAM espacio crítico y que abarca prácticamente todas las áreas del conocimiento.	D2	Falta de claridad en la definición de lo que implica un servicio en apego a la normatividad universitaria (aplicación de la normatividad en Ingresos Extraordinarios).
	F3	Posibilidad de contratación de personal especializado por obra determinada para la gestión de proyectos.	D3	Imprecisión en la definición de elementos diferenciadores del IE-LANCIS ante el resto de los Institutos de Investigación afines.
	F4	Capacidad de diseñar propuestas integrales en atención de solicitudes de colaboración y servicios para atender problemas de sostenibilidad.	D4	Falta de comunicación y conocimiento de las actividades de cada miembro del LANCIS, lo que genera poca colaboración entre investigadores y técnicos del LANCIS.
	F5	Aprovechamiento de los acervos de información de investigación para la atención de solicitudes de servicio en integración de proyectos para obtener los productos solicitados.	D5	Falta de personal académico para atender problemas de sostenibilidad no cubiertos por el LANCIS.
	F6	Infraestructura tecnológica de apoyo (Anfiteatro para la toma de decisiones CDMX y Mérida, laboratorio analítico y equipo de cómputo científico) que permiten el desarrollo de los proyectos.	D6	Falta de claridad en los incentivos para el personal académico que participa en el SGC.
	F7	Oportunidad de concretar proyectos en materia de sostenibilidad a través de las redes de colaboración del personal académico.	D7	Falta de identificación de la demanda potencial científica y de desarrollo tecnológico para incrementar el bienestar de la sociedad y en la que puede incidir, con base en las competencias e intereses del personal académico.
	F8	Involucramiento de la Secretaría Técnica que de apoyo a la gestión integral de los proyectos.	D8	Falta de un catálogo para integrar paquetes de servicios, los cuales serán gestionados a través del desarrollo de proyectos y ponerlos a disposición de los sectores público, privado y social.
	F9	Presencia de personal académico en la Unidad Mérida del Instituto de Ecología para diversificar las competencias del LANCIS y utilizarlas para la prestación de servicios gestionados como proyectos.	D9	Falta de involucramiento e interés de participación del personal Académico del LANCIS en el Sistema de Gestión de Calidad.
	F10	Reacreditación del LANCIS como Laboratorio Nacional CONAHCYT y definición de entidad asociadas que permitan amplificar la certificación de servicios gestionados como proyectos en materia de sostenibilidad e impulsar su desarrollo.	D10	Riesgo de definir actividades del LANCIS de forma "reactiva" ante presiones de instancias externas.
	F11	<b>Instalaciones amigables con el medio ambiente: luminarias de bajo consumo activadas con sensor, sistema fotovoltaico para abastecimiento de energía eléctrica y muebles de baño ahorradores de agua, así como un sistema de ventilación natural cruzada, reciclaje de papel y políticas de reducción de este.</b>		



## ANÁLISIS FODA

FAF-SGC	Fecha: 13/12/2019	Versión: 0	Página 2 de 2
---------	-------------------	------------	---------------

		OPORTUNIDADES	AMENAZAS	
EXTERNO	O1	Demanda de obtención de competencias técnicas y tecnológicas en la sociedad, sectores estratégicos y el gobierno para entender y atender problemas de sostenibilidad.	A1	Tendencia a recortes presupuestales para el Instituto de Ecología y la UNAM.
	O2	Posibilidad de conseguir, en otras instituciones de la UNAM, competencias complementarias a las del personal académico del LANCIS, así como la posibilidad de acceder a equipos necesarios para la gestión de proyectos.	A2	Cambios en las políticas públicas en torno a los problemas de sostenibilidad con énfasis en las condiciones ambientales - a nivel local, nacional y global que impiden el seguimiento y continuidad de proyectos y la consolidación de nuevos.
	O3	Posibilidad de concretar colaboraciones con la UNAM y otras universidades, institutos y organizaciones (nacionales o internacionales).	A3	<b>presiones institucionales o financieras para la ejecución de proyectos que abordan ciertos problemas de sostenibilidad.</b>
	O4	Coyuntura para la reformulación de políticas públicas, programas y diversos instrumentos legales y jurídicos para ligarlos con las ciencias de la sostenibilidad.	A4	Deterioro socioambiental acelerado y constante surgimiento de conflictos socioambientales.
	O5	Reconducir las prioridades de desarrollo de capacidades en torno a las adaptaciones de la nueva realidad en el contexto de las Ciencias de la Sostenibilidad.	A5	Incertidumbre en fenómenos socioambientales.
	O6	Apoyo de la Coordinación de la Investigación Científica para el mantenimiento del equipo e Infraestructura del LANCIS.	A6	Acuerdos laborales del STUNAM a nivel UNAM que pueden afectar el mantenimiento de la infraestructura y por ende la correcta gestión de proyectos.
	O7	Asesoría y acompañamiento de la Coordinación de Vinculación y Transferencia Tecnológica en la captación de posibles proyectos.	A7	Reducción de presupuesto a las entidades gubernamentales para el desarrollo de los proyectos.
	O8	Estrategias de vinculación compatibles con el SGC que se integra al contexto de planeación estratégica de la Universidad.	A8	Posible reducción o retiro de apoyo por parte de la CIC para el mantenimiento a infraestructura y equipos del LANCIS.
	O9	Procesos administrativos certificados en ISO 9001 en la Secretaría Administrativa del Instituto de Ecología.	A9	Falta de claridad en los instrumentos consensuales para la definición de la Propiedad intelectual, confidencialidad y derechos de autor.
	O10	Oportunidades de integración de proyectos en materia de Ciencias de la Sostenibilidad para el personal académico del Instituto de Ecología	A10	Procesos complejos para la formalización de instrumentos consensuales en la UNAM que dificultan el inicio de los proyectos.
	O11	Criterios de evaluación del personal académico en el Instituto de Ecología que contempla las actividades de vinculación, incluidas la productividad primaria no tradicional para la evaluación del personal académico (prestación de servicios).	A11	<b>Eventos climáticos extremos, que impacten el desarrollo de proyectos relacionados con la sede de la Unidad Mérida del IE u otros estados, imposibilitando las salidas de campo que se asocien a resultados comprometidos en proyectos.</b>