



Dra. Ana E. Escalante

# PRIMER INFORME

INSTITUTO DE ECOLOGÍA  
2024



# PRIMER INFORME

---

INSTITUTO DE ECOLOGÍA  
2024

Dra. Ana E. Escalante



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

## Agradecimientos Institucionales

- Dr. Leonardo Lomelí Vanegas  
**RECTORÍA**
- Dra. Patricia Dolores Dávila Aranda  
**SECRETARÍA GENERAL**
- Mtro. Tomás Humberto Rubio Pérez  
**SECRETARÍA ADMINISTRATIVA**
- Mtro. Hugo Alejandro Concha Cantú  
**ABOGACÍA GENERAL**
- Dra. Diana Tamara Martínez Ruíz  
**SECRETARÍA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL**
- Dra. María Soledad Funes Argüello  
**COORDINACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA**



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Consejo interno



**Ana Espinosa**  
Secretaría Académica  
↶ Julio Campo



**Juan Fornoni**  
Jefe del Depto.  
de Ecología Evolutiva  
↶ Luis Eguarte



**Karina Boege**  
**Mariana Benítez (suplente)**  
Representante de los Investigadores  
ante el CTIC  
↶ Julieta Rosell



**Edgar Ávila**  
Representante del personal  
Técnico  
↶ Ana Espinosa



**Ana E. Escalante**  
Presidenta



**Sergio Ancona**  
Coordinador de Docencia y  
Formación de Recursos  
Humanos  
↶ Alejandro González



**Ella Vázquez**  
Jefa del Depto. de Ecología  
de la Biodiversidad  
↶ Luis Osorio



**Adriana Garay**  
Alejandro Córdoba (suplente)  
Representante del Personal  
Académico ante el CAABQyS  
↶ Carlos Cordero



**Roxana Torres**  
Representante de los  
investigadores ante el CI



**Daniel Piñero**  
Representante de los  
tutores PCB



**Yosune**  
**Miquelajauregui**  
Jefa del Depto. LANCIS



**Tonantzin Tarín**  
Jefa del Depto.  
de Ecología Funcional  
↶ Ma. de la Paz Sánchez



**Carlos Cordero (suplente)**  
Representante de los  
Investigadores ante CUniversitario  
↶ Juan Núñez (Titular)



**Lakshmi Charli**  
Representante de los Tutores  
Posgrado Sostenibilidad

-  Presidenta
-  Designados
-  Electos



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Comisión Dictaminadora

Liliana Pardo  
(IBT)



Alfonso Ginori  
(IRyA)



Rodolfo Arellano  
(ENCT)



David Romero  
(CCG)



Adolfo Gracia  
(ICML)



Aurea Orozco  
(INeurobiol)



Julieta Benítez  
(IIES)





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Comisión Evaluadora PRIDE

**Xóchitl Pérez**  
(IFC) 2025

Antonio González ↗  
2021-2025



**Silke Cram (IG) 2025**

↖ Bertha María Josefina González  
(IFC) 2021-2025



**Daniel de los Cobos**  
(IIng) 2023-2027



**Luisa Falcón**  
(IE) 2022-2026



**Francisco Aurelio Galindo**  
(FMVZ) 2025

↖ Arturo Carlos Il Becerra  
(FC) 2021-2025





# Comités y Comisiones Internas 2025

INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

 Febrero 2007  
Comité Editorial

 Diciembre 2012  
Comité de Ética

 Septiembre 2014  
Comité de Enseñanza

 Octubre 2014  
Comisión de Bioseguridad

 Agosto 2017  
Comisión interna de Seguridad Química-Biológica

 Agosto 2017  
Subcomité de Superación Académica

 Agosto 2017  
Comisión Local de Seguridad y Protección Civil

 Febrero 2019  
Comité Asesor del Laboratorio de Microdissección Laser (LabMicroLas)

 Marzo 2021  
Comisión Interna para la Igualdad de Género CInIG

 Abril 2024  
Comisión para la postulación de premios

 Junio 2025  
Comité de Becas



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Unidades de Apoyo Académico

**Marco Solano**  
Genética Molecular  
Secuenciación Masiva



**Morena Avitia**  
Secuenciación Masiva



**Enrique Solís**  
Equipos Especializados



**Gastón Contreras**  
Microscopía avanzada  
y microdissección láser



**Esther Sánchez**  
Encargada del Invernadero



**Graciela García**  
Análisis de producción  
y desempeño académico





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Unidades de Apoyo Académico

**Miguel Baltazar**  
Cómputo



**Alejandro González**  
Cómputo



**Jimena Rey**  
Biblioteca



**Gerardo Rodríguez**  
Geomática



**Clementina Equihua**  
Difusión y Divulgación



**Gabriela Jiménez**  
Difusión y Divulgación





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

## Misión

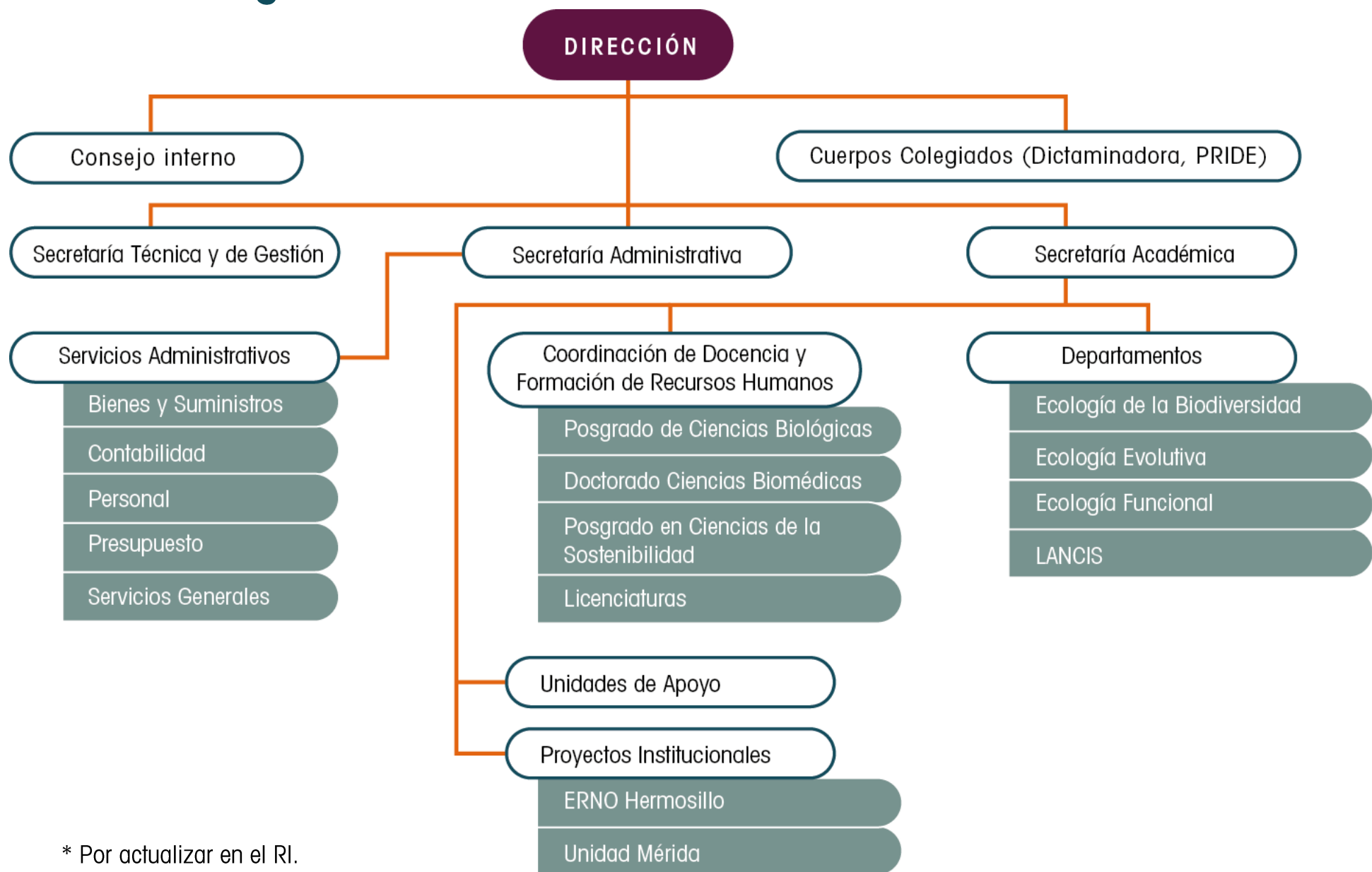
“ Impulsar el desarrollo de la **Ecología** y todas las **áreas afines** que se cultivan en el Instituto a través de la realización de **investigación** de alta calidad, la **formación** de investigadores y profesionistas, la **divulgación y difusión** del conocimiento científico, así como de su aplicación, a través de la **vinculación** con **sectores no académicos**, para la atención de **problemas socio-ambientales** de México y del mundo. ”

## Visión

“ ...la cual tiene como metas centrales mantener y seguir impulsando el **liderazgo internacional del IE** en el estudio de la ecología y la evolución, así como promover el **tránsito hacia la sostenibilidad** de los sistemas socio-ambientales, mediante el desarrollo de **investigación de frontera** así como de la vinculación con otras disciplinas y sectores no académicos para la **toma de decisiones**. ”



# Estructura orgánica\*



\* Por actualizar en el RI.



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Organigrama



**María Monroy**  
Secretaría Técnica y de Gestión



**Carmen Aguilar**  
Secretaría Administrativa



**Ana Espinosa**  
Secretaría Académica  
↳ Julio Campo



**Ana E. Escalante**  
Directora



**Sergio Ancona**  
Coordinación de Docencia y  
Formación de Recursos Humanos  
↳ Alejandro González



**Ella Vázquez**  
Ecología de la Biodiversidad  
↳ Luis Osorio



**Juan Fornoni**  
Ecología Evolutiva  
↳ Luis Eguiarte



**Yosune  
Miquelajauregui**  
LANCIS



**Tonantzin Tarín**  
Ecología Funcional  
↳ Ma. de la Paz Sánchez



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Comunidad IE

**514**  
**IE**





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Jubilados 2024



**Silvia Barrientos Villanueva**

Auxiliar de laboratorio  
Personal de Base

# INFORME DE LABORES

---

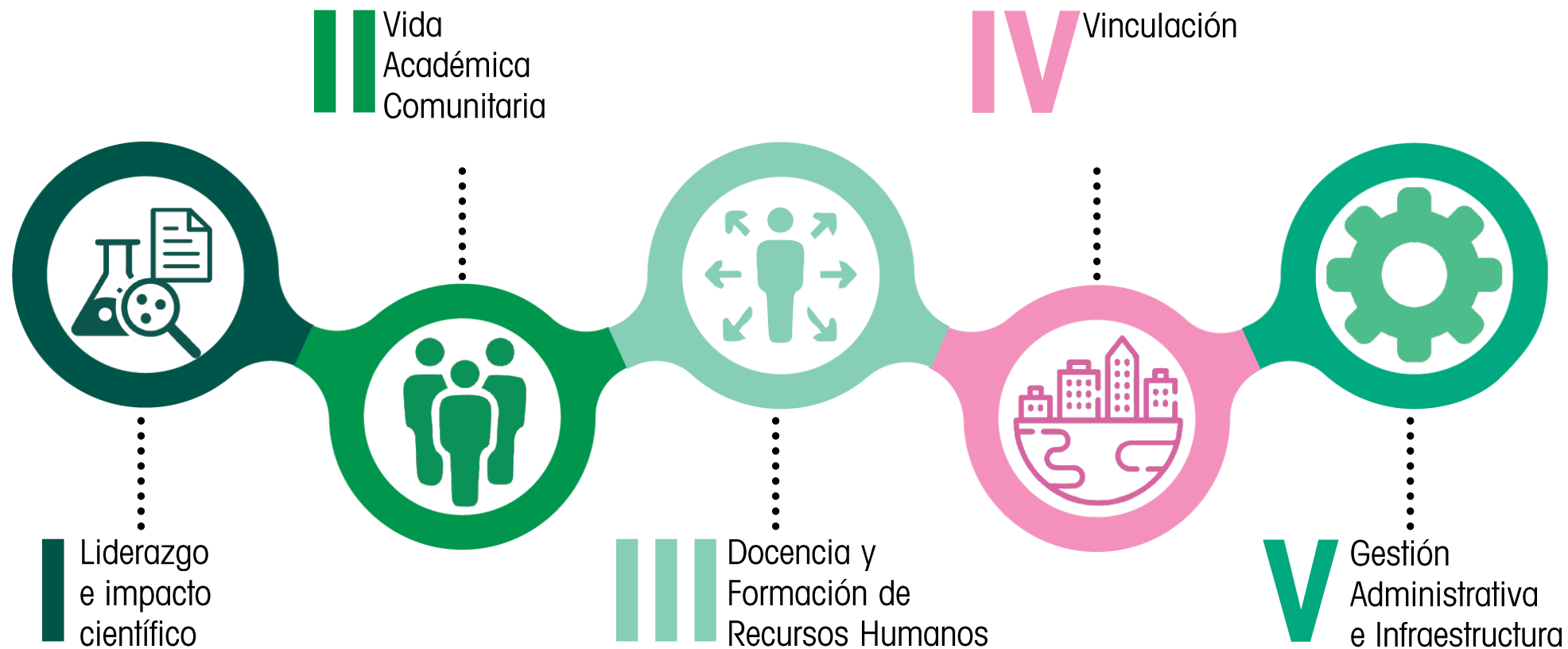
INSTITUTO DE ECOLOGÍA  
2024





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Planeación Institucional



## Estrategia transversal de Desarrollo Institucional



# I. LIDERAZGO E IMPACTO CIENTÍFICO

---

Visión a futuro. Renovación y fortalecimiento de la investigación.  
La evaluación como un proceso de mejora institucional.

# 1.1 Planta Académica

---



1.1. Crecer, renovar y fortalecer.



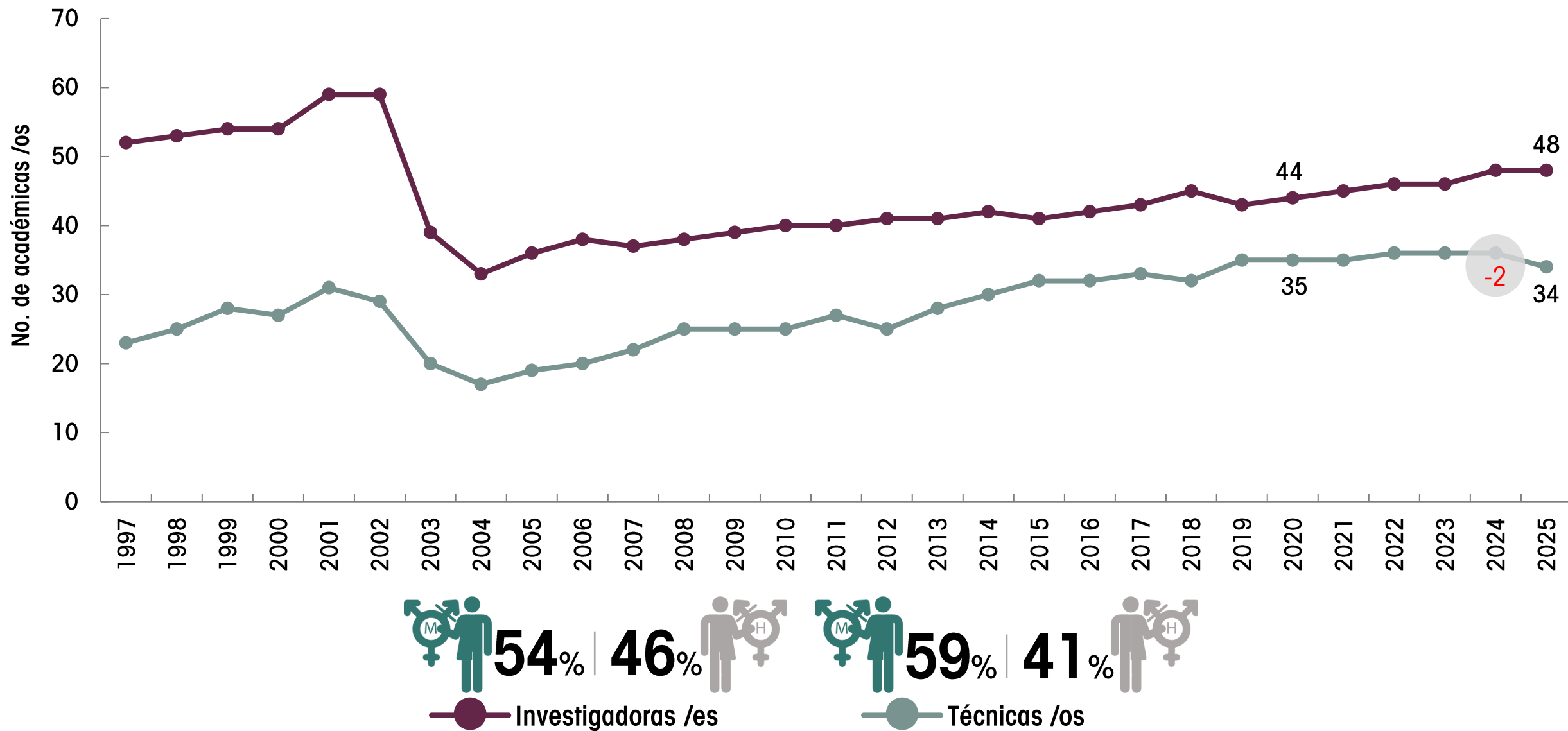
# Fortalecimiento de la plantilla académica





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Plantilla académica



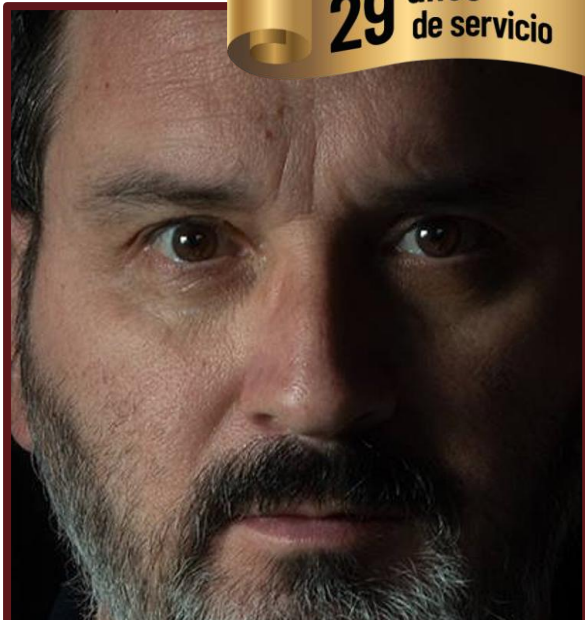


INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Jubilaciones 2024



**29** años  
de servicio



**Raúl Iván Martínez Becerril**

Destacó por sus contribuciones  
al estudio de las interacciones  
bióticas y a la fotografía científica.

**31** años  
de servicio



**Irma Acosta Calixto**

Responsable de la Unidad  
de Equipos especializados.



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Contrataciones (Octubre 2024)



Arión Pérez Araiza

## **Técnico Académico**

LANCIS

Especialización en cómputo  
de alto rendimiento



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Promociones (15)



## Junio 2025 N=4

**Sergio Ancona**  
Investigador Titular "A"



**Fulgencio Martínez**  
TA Titular "B"



**Adriana Garay**  
Investigadora Titular "C"



**Juan Pablo Jaramillo**  
Investigador Titular "C"



**2024 N=11** | 4 Investigadoras/es  
7 Técnicas/os



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM



# Ganadoras/es Concurso de Oposición Abierto (4)

## 2024 N=2

**Dr. Marco Solano**  
Técnico Asociado "C"



**Sergio Ancona**  
Investigador Titular "A"



## Junio 2025 N=2

**Gastón Contreras**  
Técnico Titular "B"



**Nancy Galvez**  
Técnica Asociada "C"





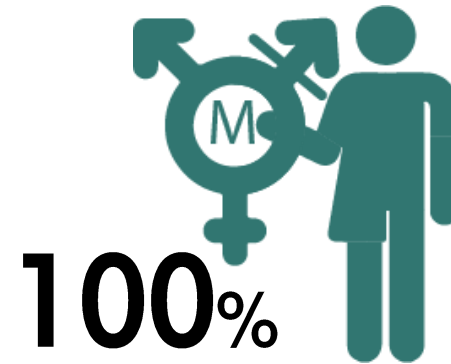
INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Definitividades (3)



2024 N=1

Dra. Jimena Rey  
TA Titular "B"



Junio 2025 N=2

Yosune  
Miquelajauregui  
Investigadora Titular "A"



Morena Avitia  
TA Titular "B"





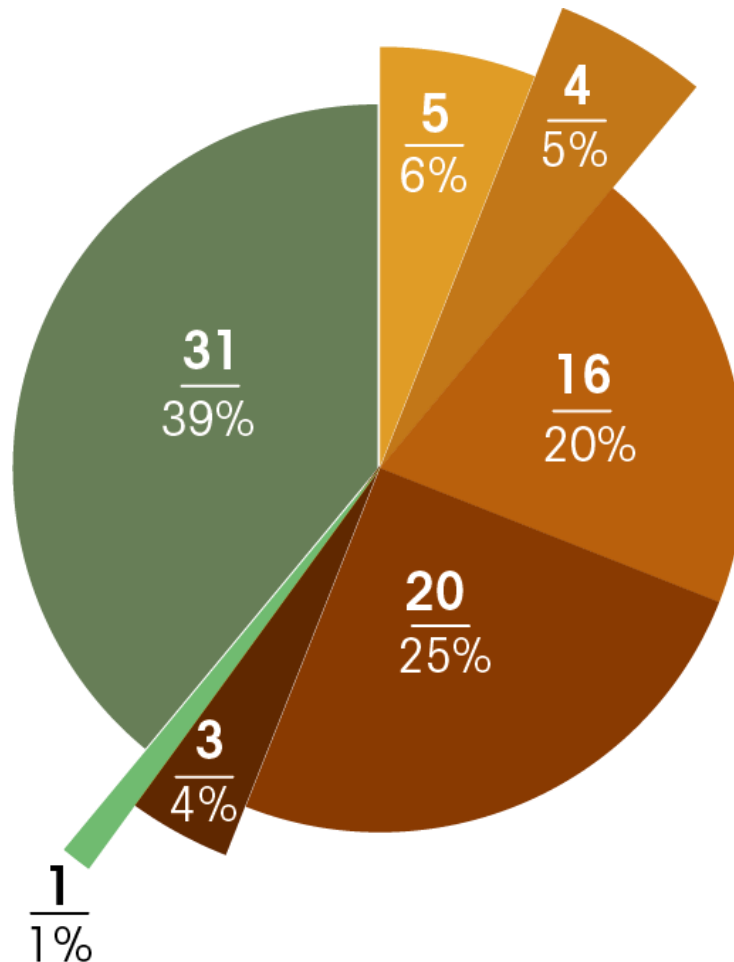
# Plantilla académica (N=114)



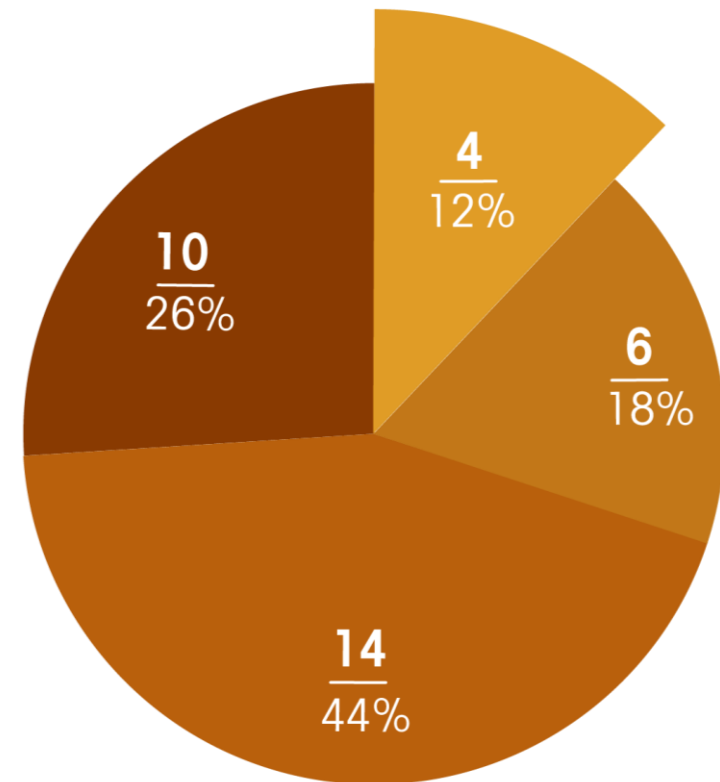
Personal de investigación **N=80**

48 Investigadoras /es  
31 Posdocs  
1 Inv. México SECIHTI

- Aso C
- Tit A
- Tit B
- Tit C
- Emérito
- Investigadora por México SECIHTI
- Posdocs



Técnicas /os **N=34**





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Personal de investigación N=80



8%+  categorías —

● Aso C

● Tit A

● Tit B

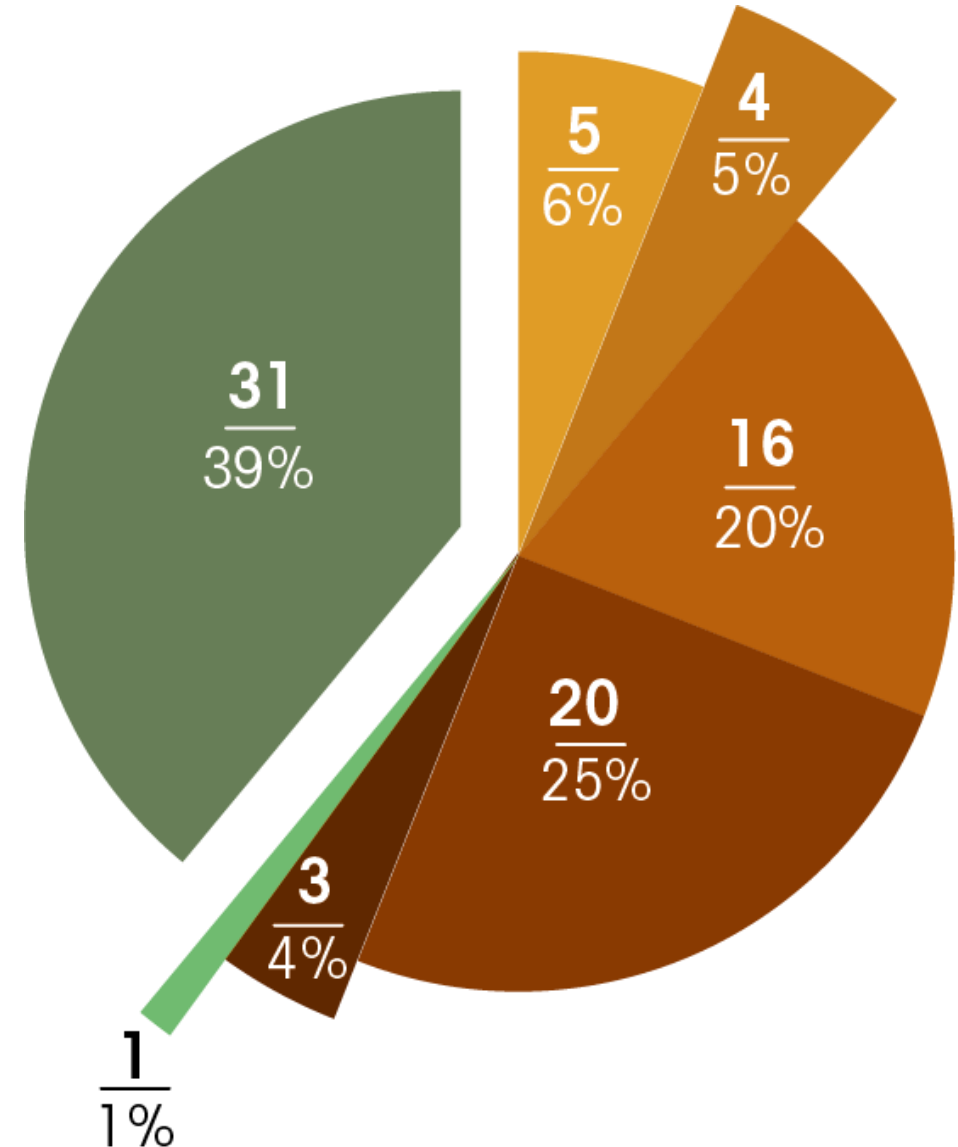
● Tit C

● Emérito

● Investigadora por  
México SECIHTI

42%  
DGAPA / Proyectos UNAM  
32%  
SECIHTI  
26%  
Otros

 61% | 39%   
● Posdocs





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Técnicas/os (N=34)



+  categorías +

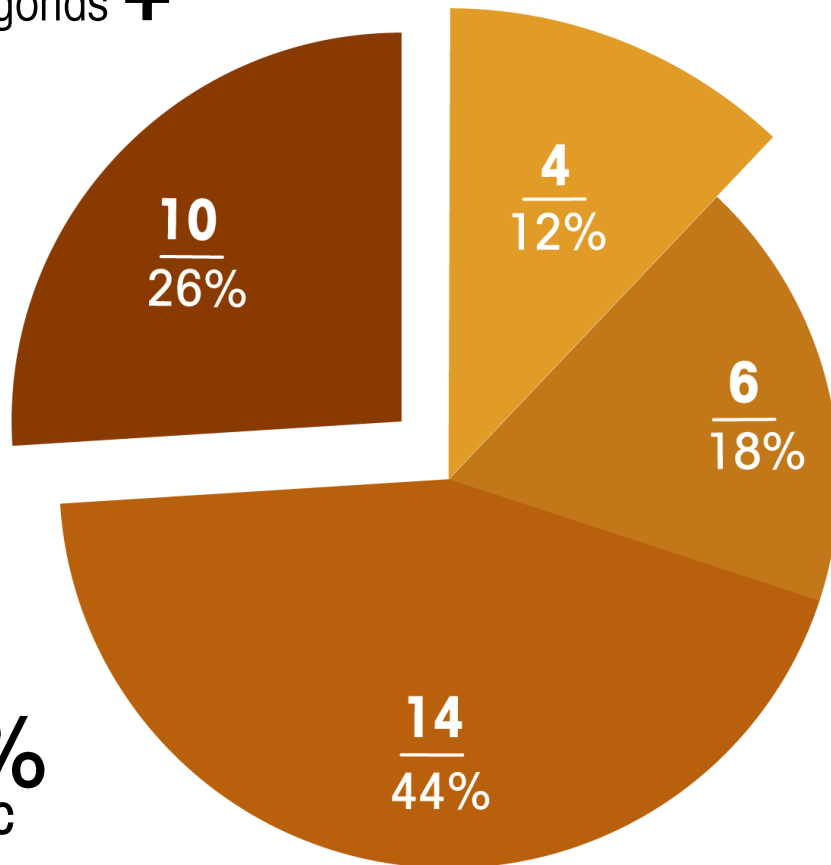
● Aso C

● Tit A

● Tit B

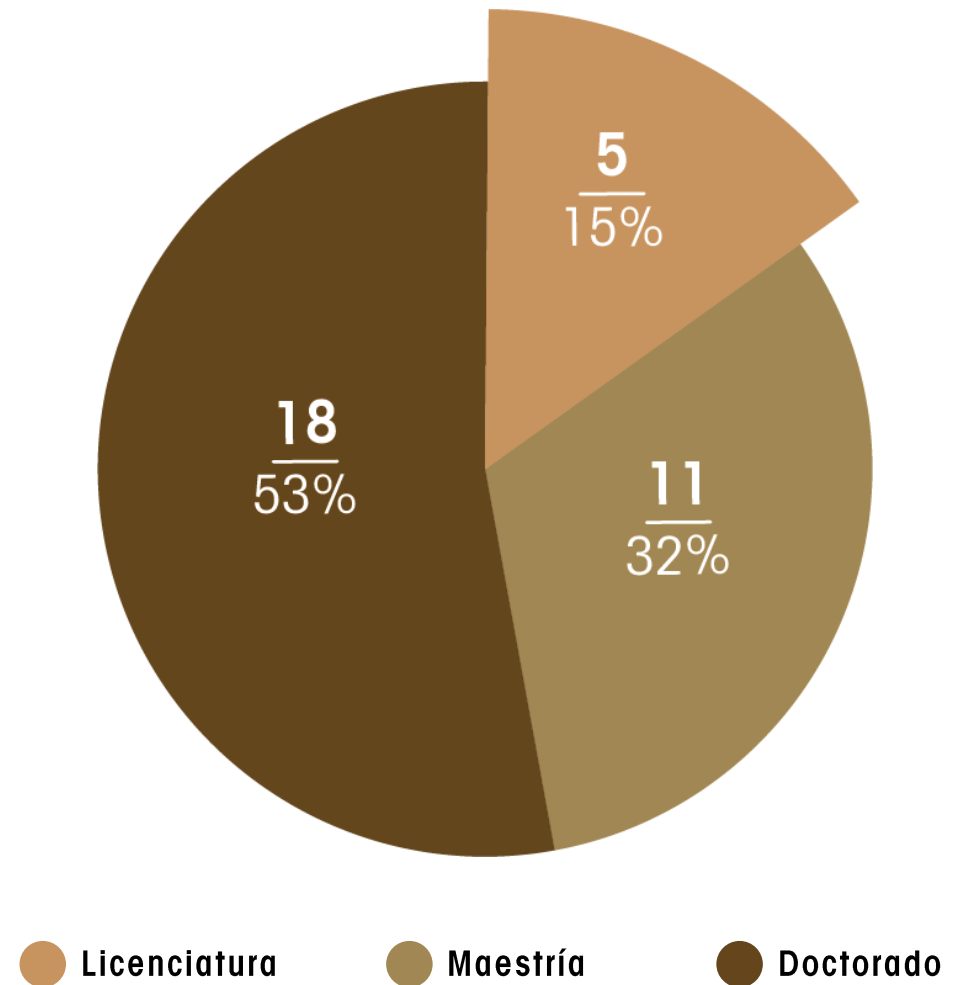
● Tit C

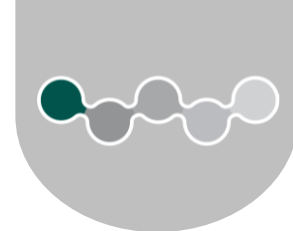
 **100%**  
● TA Tit C



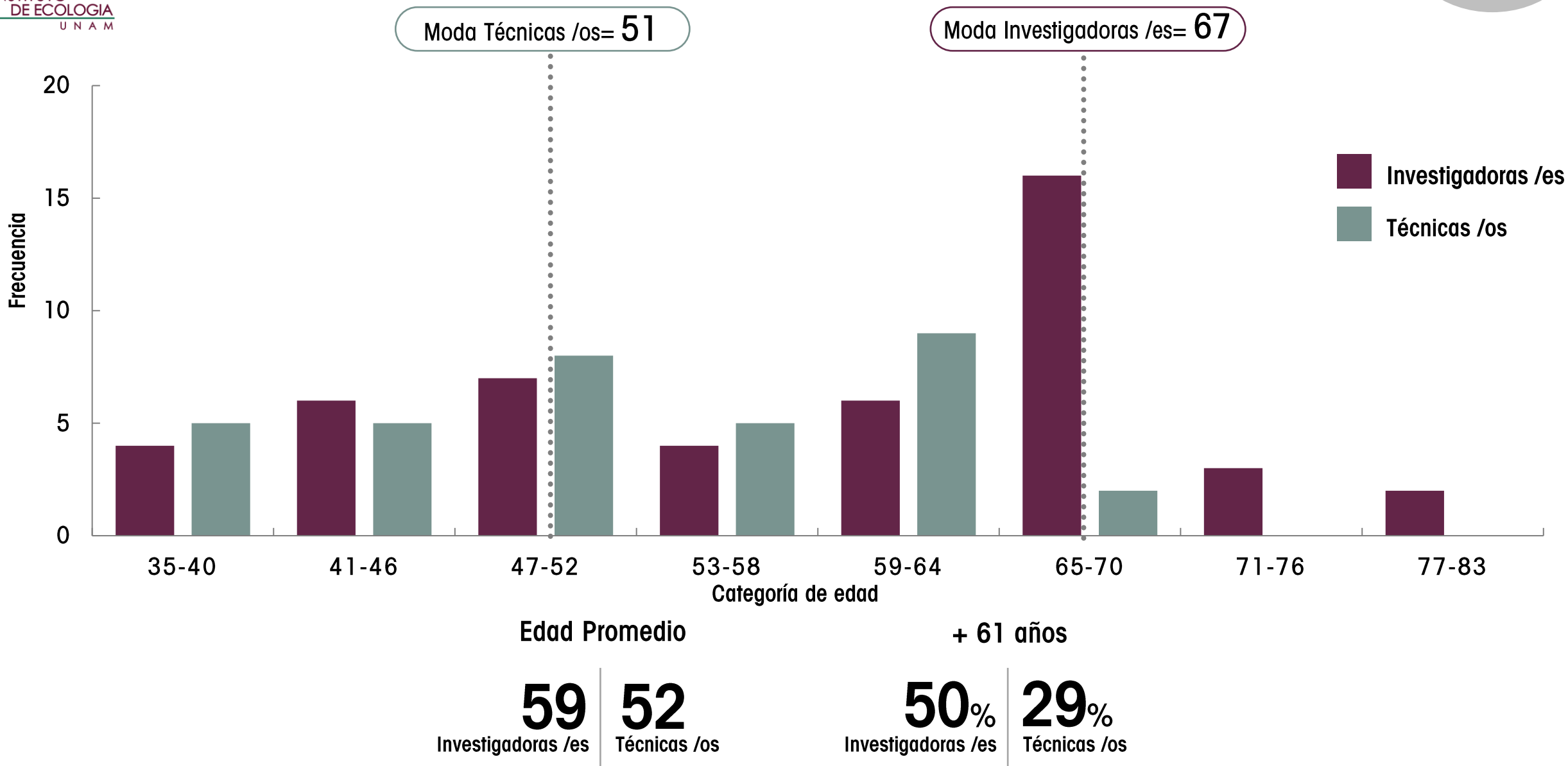
## 88%

Cuenta con estudios de Posgrado





# Análisis demográfico personal académico





SNII



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

100% Personal de investigación

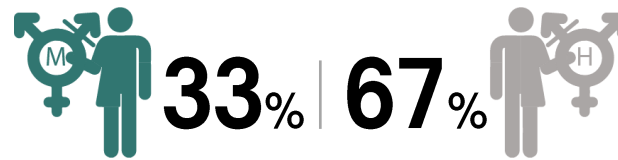
Candidato

1

2

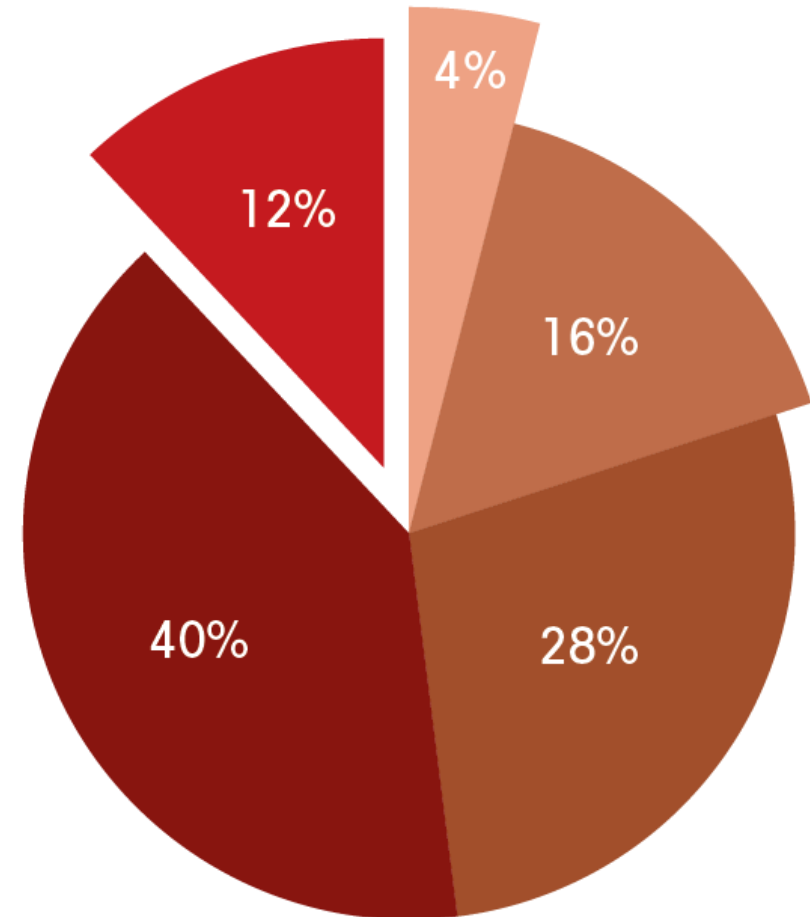
3

Emérito



Tendencia + Mujeres

n=(48/48)

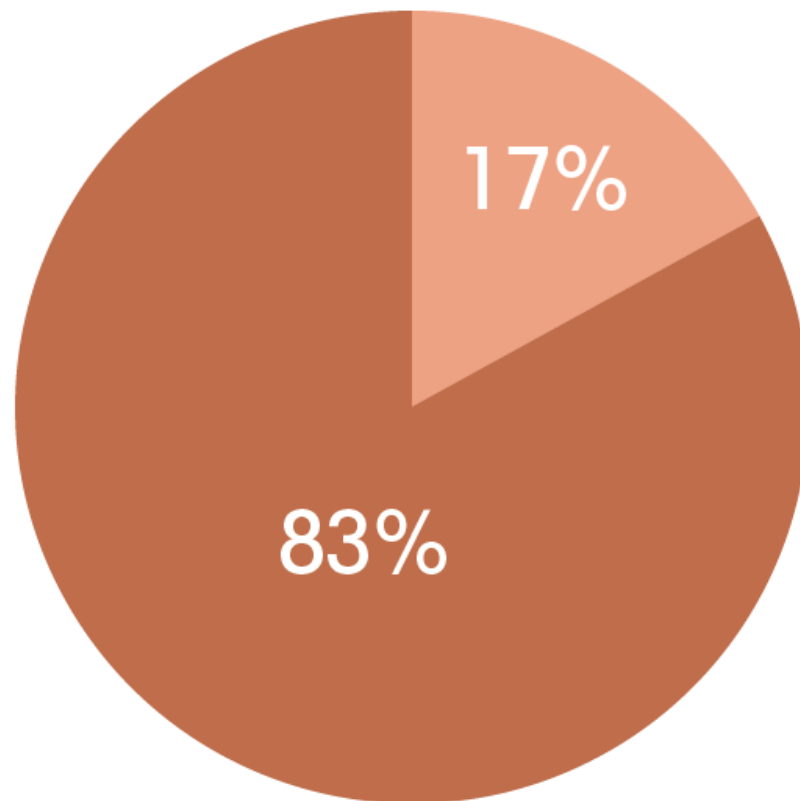




**41** % Personal Técnico  
**n=(14/34)**

 Candidato

 1



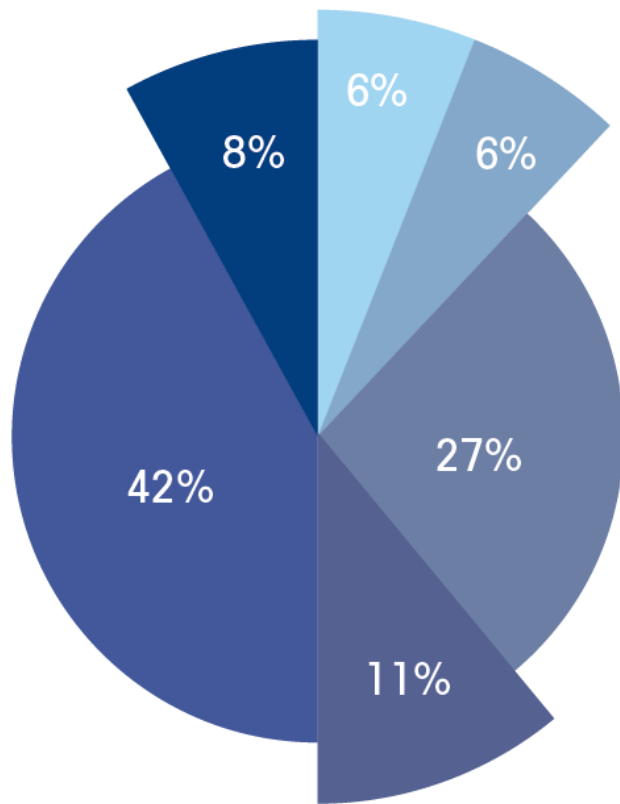


PRIDE



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

Investigadoras /es **n=(48/48)**



● PEE

● B

● C

● C permanente

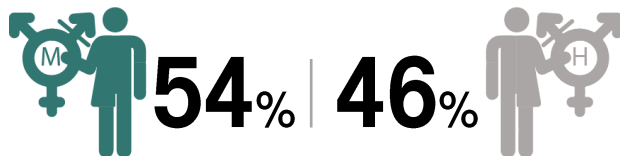
● D

● D permanente

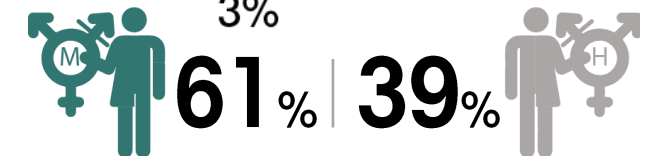
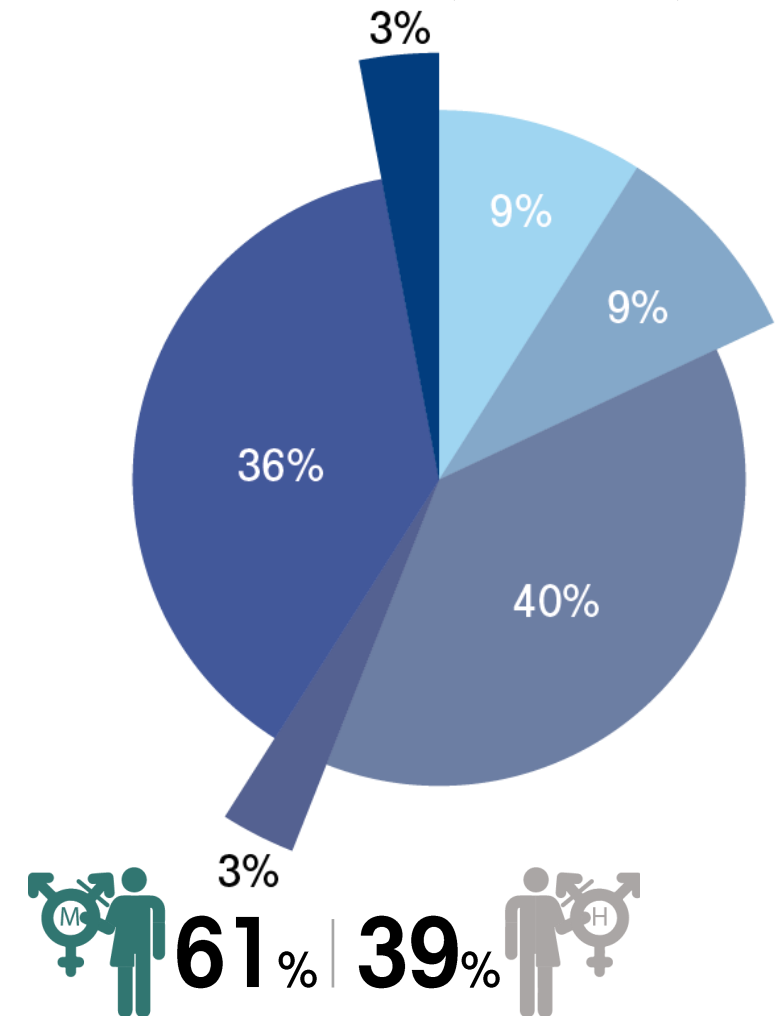
**88%**

**82%**

Tendencia + Mujeres  
Nivel D



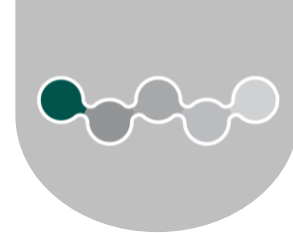
Técnicas /os **n=(33/34)**





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Proyección de la plantilla académica 2025



## CRECIMIENTO

---

**1**

Personal  
Investigador



## RENOVACIÓN

---

**2**

Personal  
Investigador

---

**2**

Personal Técnico  
Académico



## FORTALECIMIENTO

---

**4**

Concursos de  
Oposición Abierto

---

**4**

Promociones

---

**4**

Definitividades

## 1.2 Impacto Científico

---



1.2. Aumentar el impacto científico del IE.



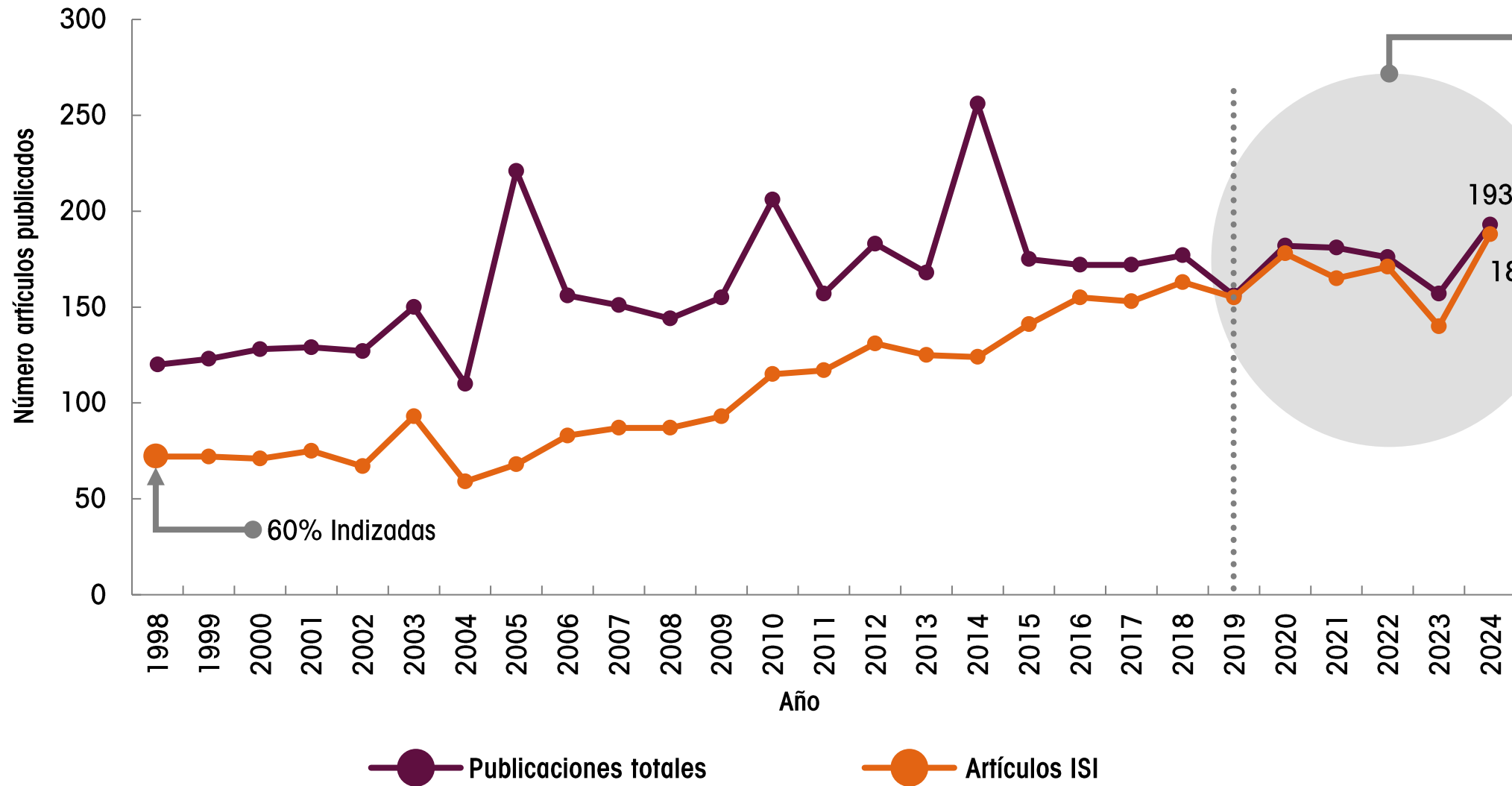
# Producción científica (1998-2024)



Revisión de Criterios  
de Evaluación del  
Personal Académico

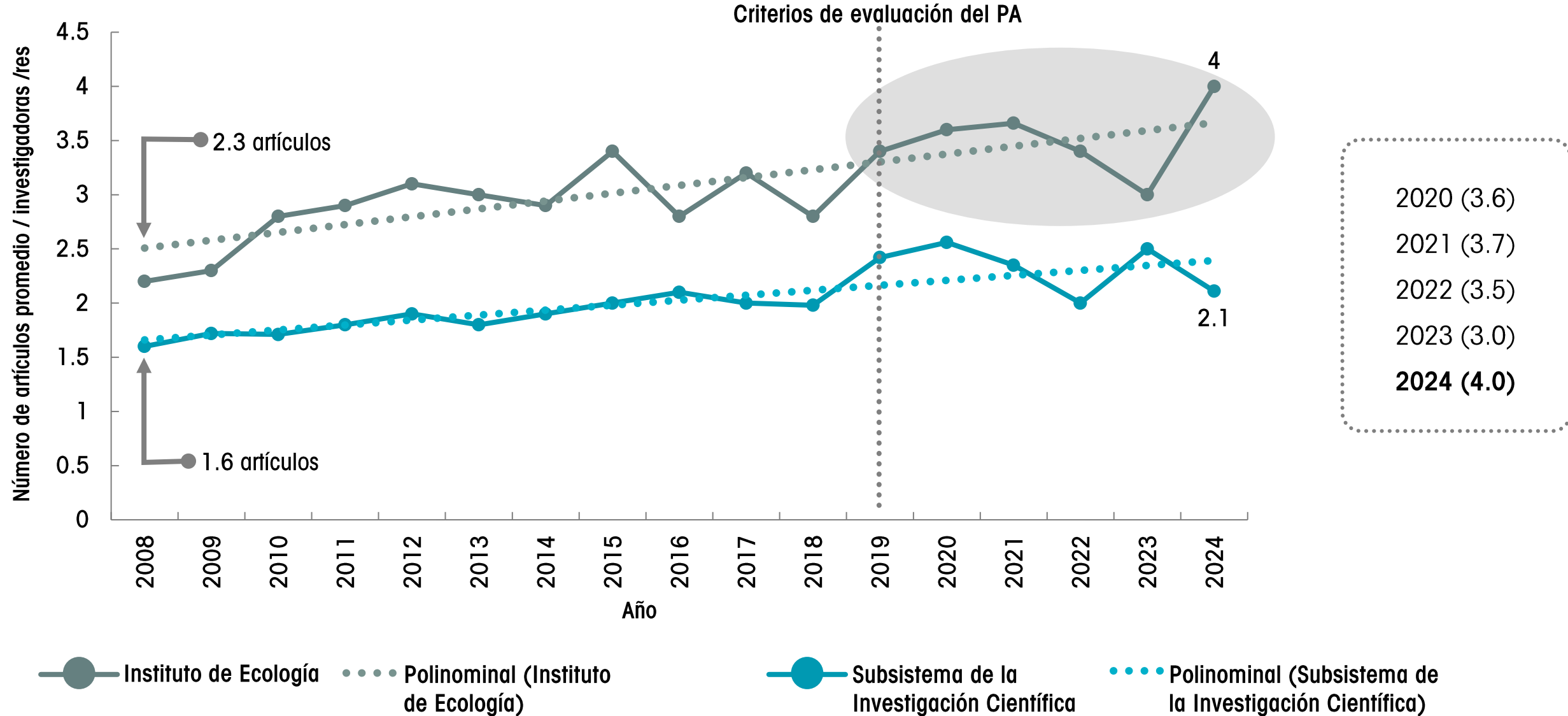
## Publicaciones ISI

2020 (98%)  
2021 (91%)  
2022 (97%)  
2023 (98%)  
**2024 (97%)**





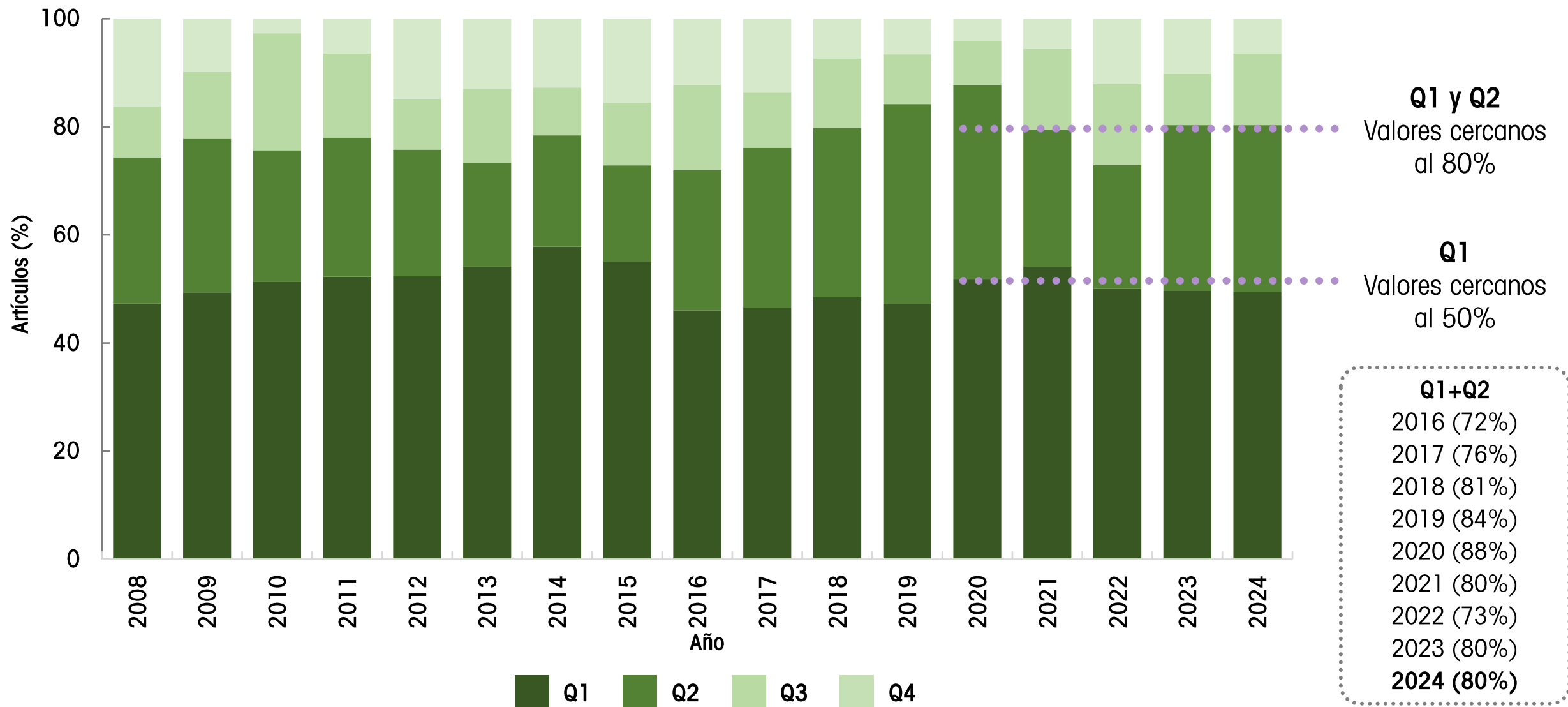
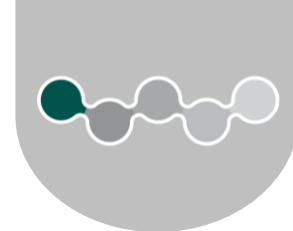
# Producción científica por investigador





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

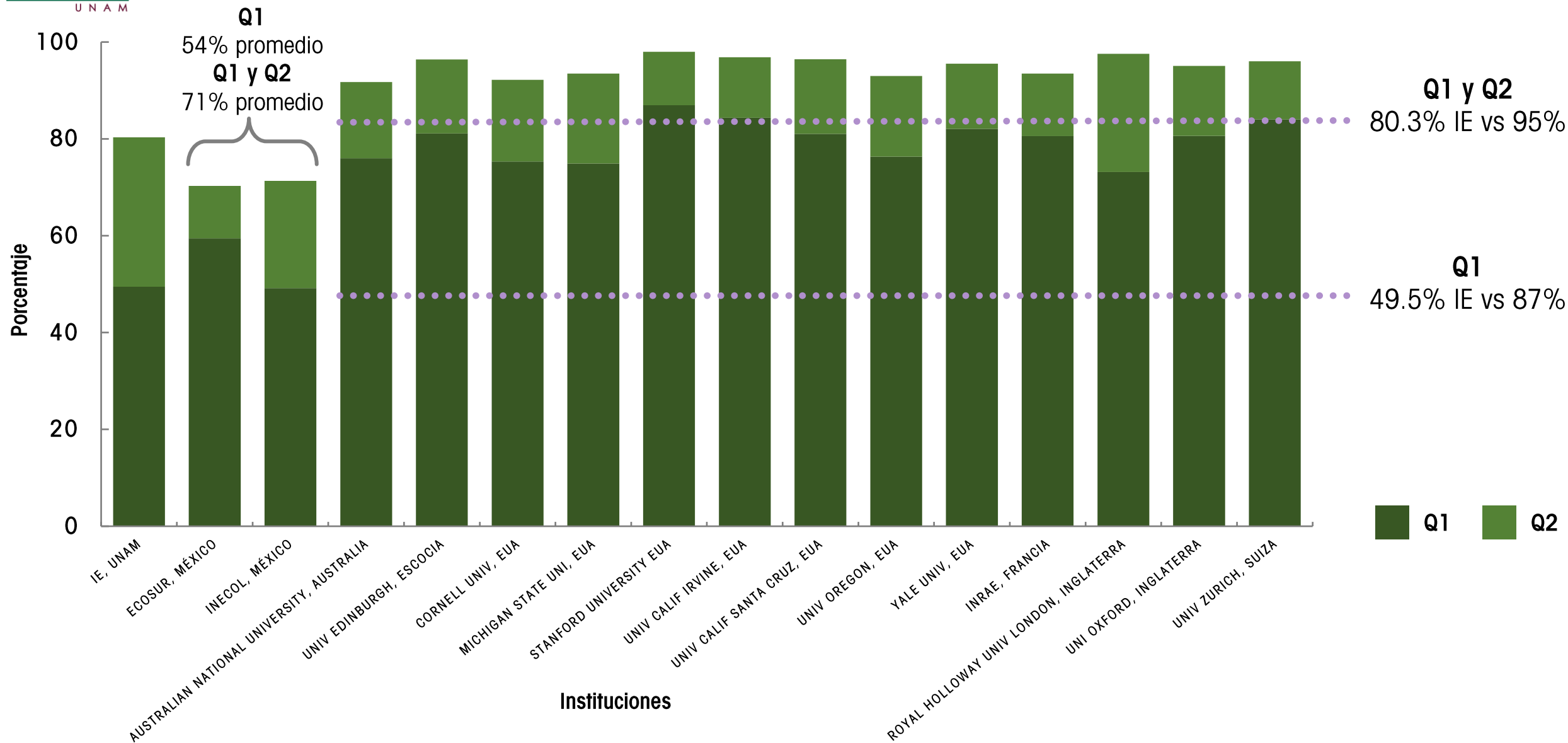
# Trayectoria histórica de impacto





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

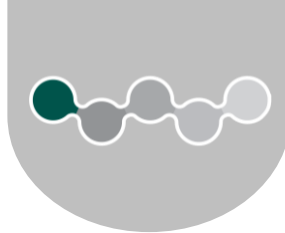
# Comparación con otras instituciones nacionales e internacionales



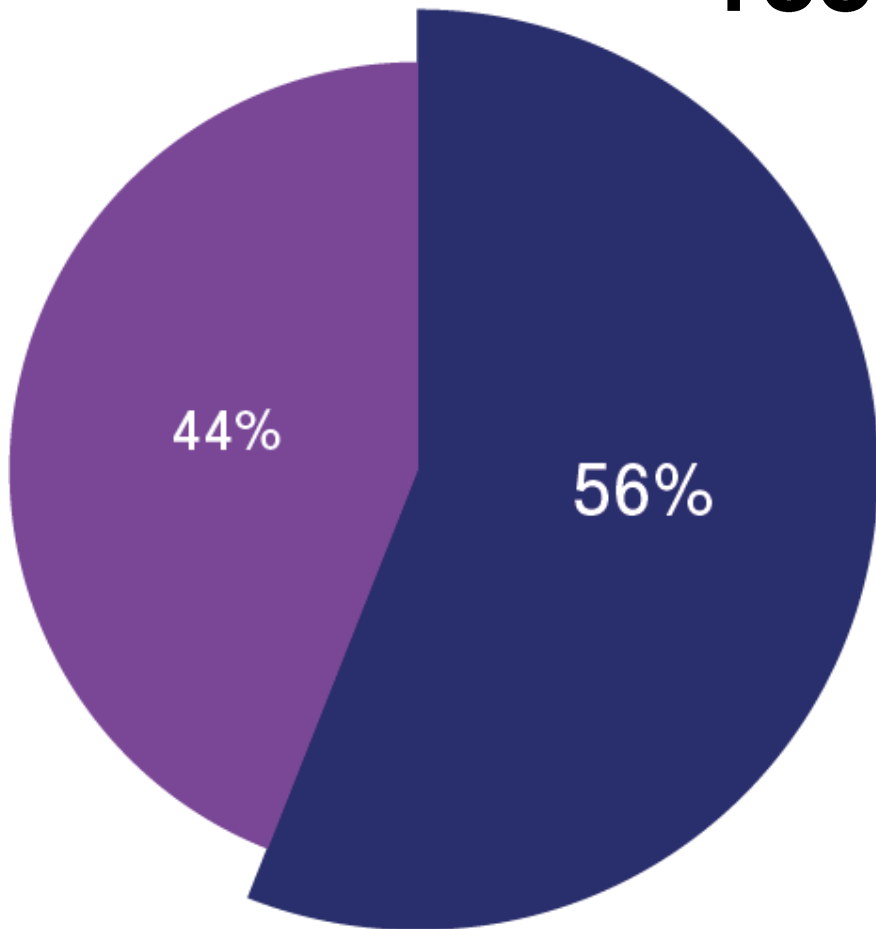


INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Colaboración en la publicación

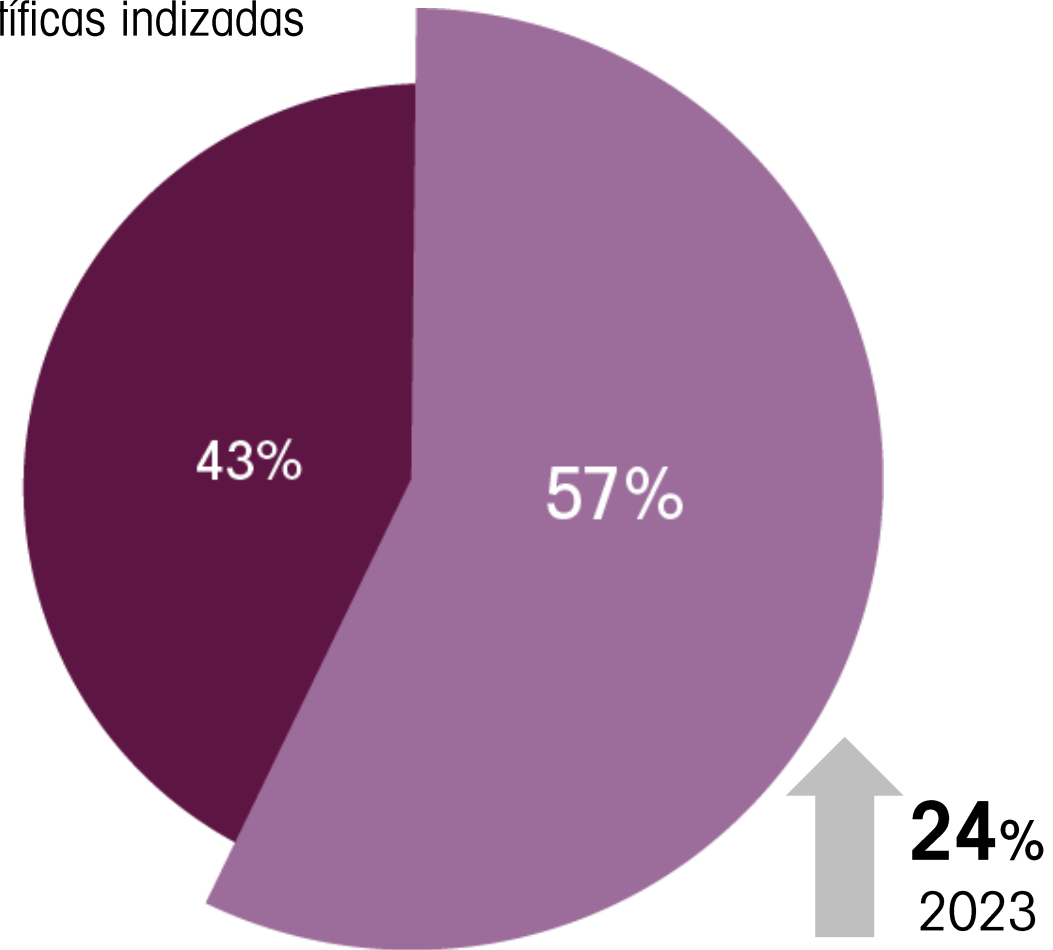


**188** Publicaciones científicas indizadas



 Sin participación de técnicos, alumnos y/o posdocs

 Con participación de técnicos, alumnos y/o posdocs



 Nacionales

 Internacionales

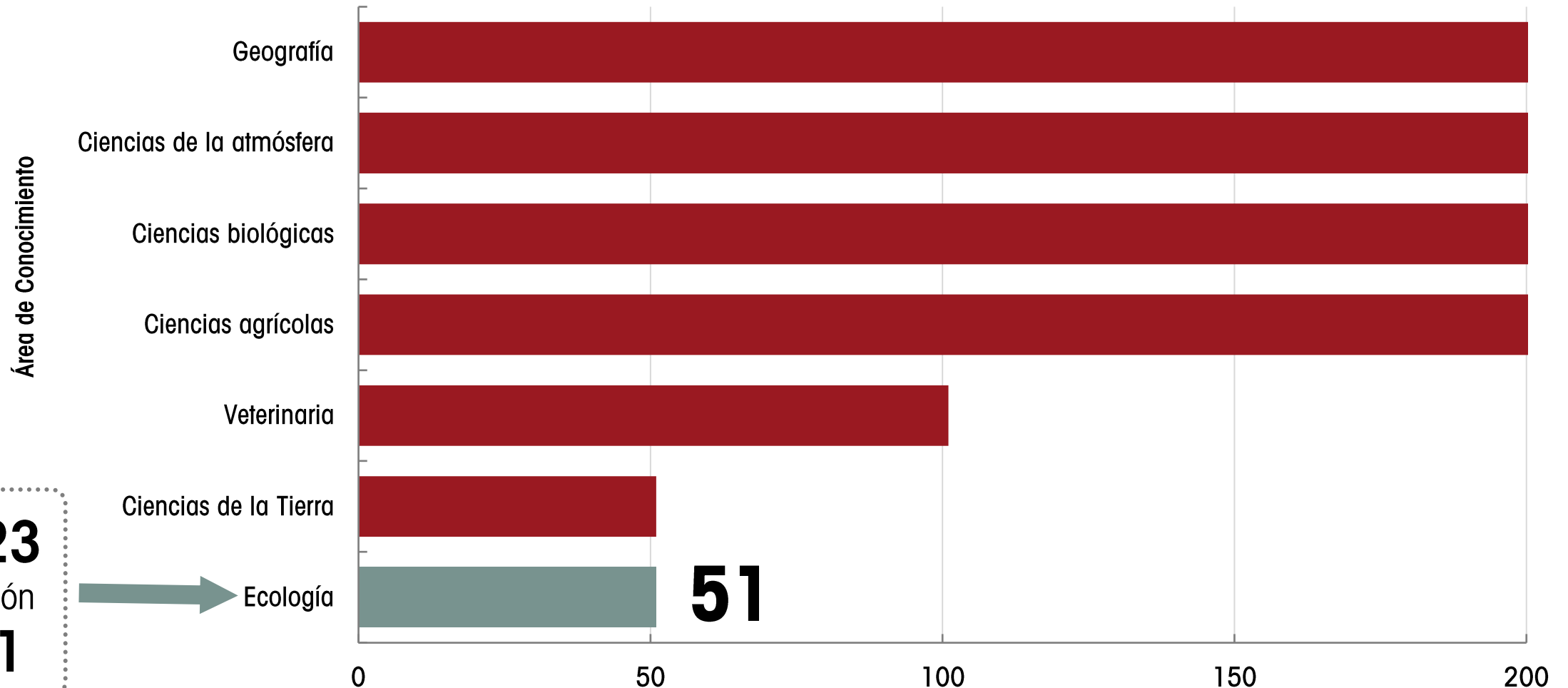


INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Shanghai ranking 2024 por área de conocimiento



**201** UNAM  
(3,285 instituciones)



Posición de la UNAM con respecto a las instituciones registradas



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Artículos publicados en revistas de mayor impacto

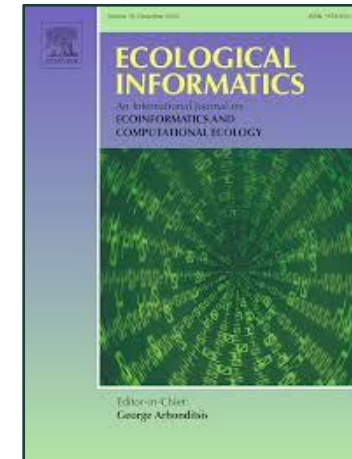


## Ecología de la Biodiversidad

Ella Vázquez



Alfonso Valiente



Luis Osorio





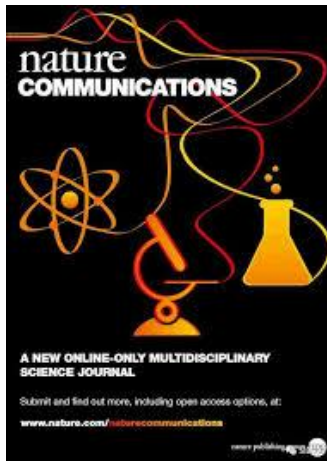
INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Artículos publicados en revistas de mayor impacto



## Ecología Evolutiva

Rocío Santos



Juan Pablo Jaramillo



Daniel Piñero





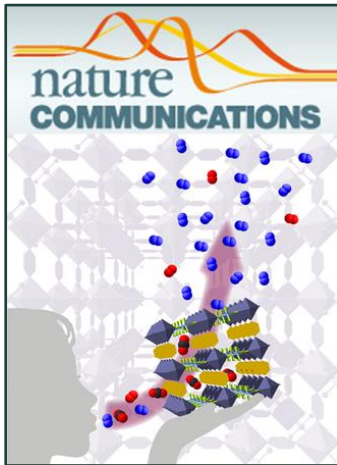
INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Artículos publicados en revistas de mayor impacto

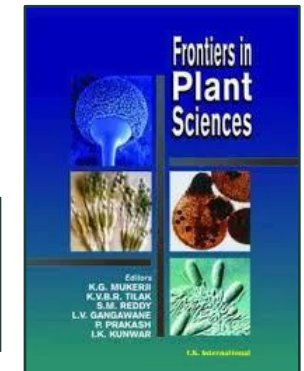


## Ecología Funcional

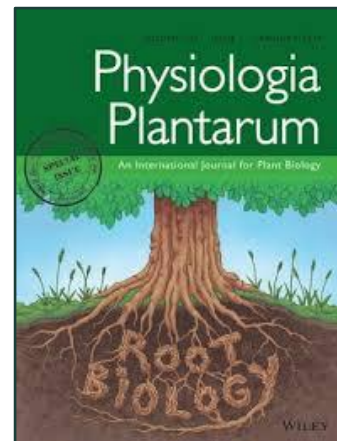
Araxi Urrutia  
Sergio Ancona



Álvarez, Garay,  
García & Sánchez



Rocío Cruz





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Artículos publicados en revistas de mayor impacto

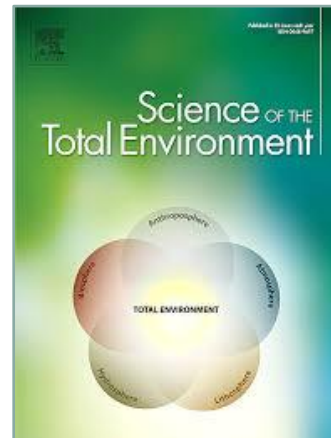


LANCIS

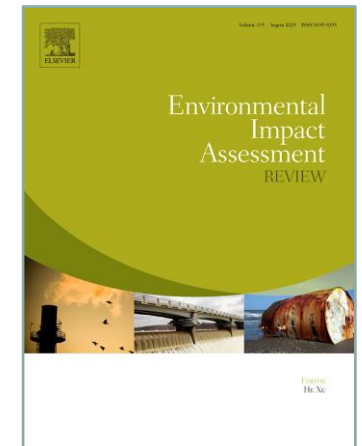
Malena Oliva



Marisa Mazari



Bojórquez, Domínguez  
& Escalante





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Actividades de impacto social



## 1 Participación comunitaria y aprendizaje

Educación ambiental a comunidades control de chinches chagásicas y de moscos. Morelos.

Alejandro Córdoba



Taller de Aprendizaje de Flujos Ecosistémicos –TAFE

Tonantzin Tarín



## 4 Medio ambiente y bienestar humano

Conformación del colectivo "Tejedores de Territorios". Mérida.

Malena Oliva



Monitoreo Participativo de Pozos Artesanales. Mérida.

Bertha Hernández



## 6 Planeación y acceso a recursos naturales

Catálogo de vegetación de Dunas Costeras. Mérida.

Gabriela Mendoza



Programas de educación ambiental / Conservación perritos llaneros (5,000 personas, Reserva de la Biósfera Janos)

Gerardo Ceballos





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Premios y distinciones 2024



## 1 Nacional



Ana Cecilia Espinosa

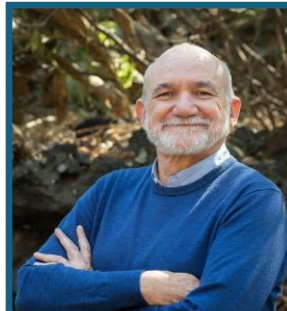
**Reconocimiento**  
Sor Juana Inés  
de la Cruz



Gerardo Ceballos

**Premio**  
Fronteras del Conocimiento  
Fundación BBVA de España

## 3 Internacionales



Rodrigo Medellín

Miembro del Consejo Directivo  
del Ethical Conservation  
Alliance, y miembro fundador  
del Global South Bats



José Sarukhán

**Reconocimiento**  
Federico Sescosse  
2023, UNESCO



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Premios y distinciones junio 2025



## 2 Nacionales



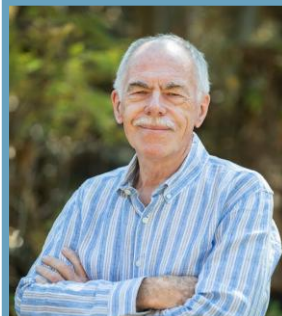
Berenice García

Reconocimiento  
Sor Juana Inés  
de la Cruz



Alejandro Córdoba

Reconocimiento del  
Programa de Investigación  
en Cambio Climático  
(Mejor artículo científico)



Hugh Drummond

AOS William Brewster  
Memorial 2025 de la American  
Ornithological Society



Constantino Macías

Como Director de la Sede  
UNAM Canadá fue Invitado a  
formar parte del jurado de la  
Orden de Gatineau 2025

## 4 Internacionales



Valeria Souza

Miembro internacional  
de la Academia  
Nacional de Ciencias  
de los EUA



José Sarukhán

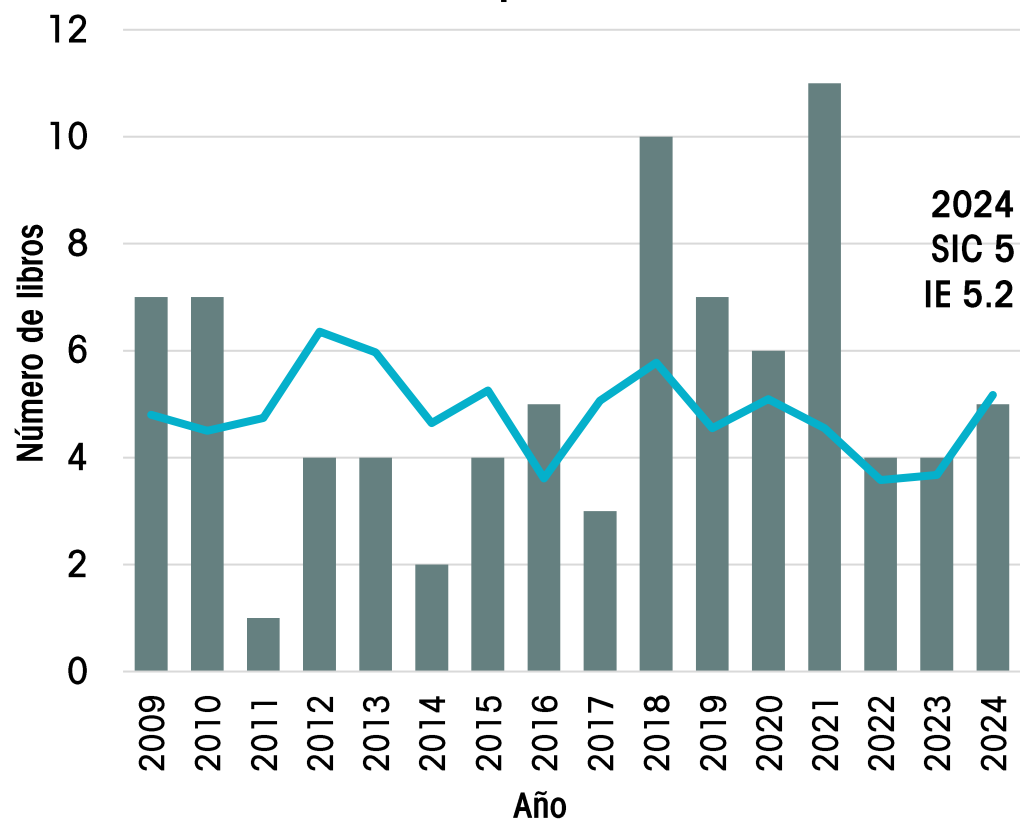
Condecoración en el  
grado de Caballero de  
la Legión de Honor de  
la República Francesa



# Libros y capítulos publicados



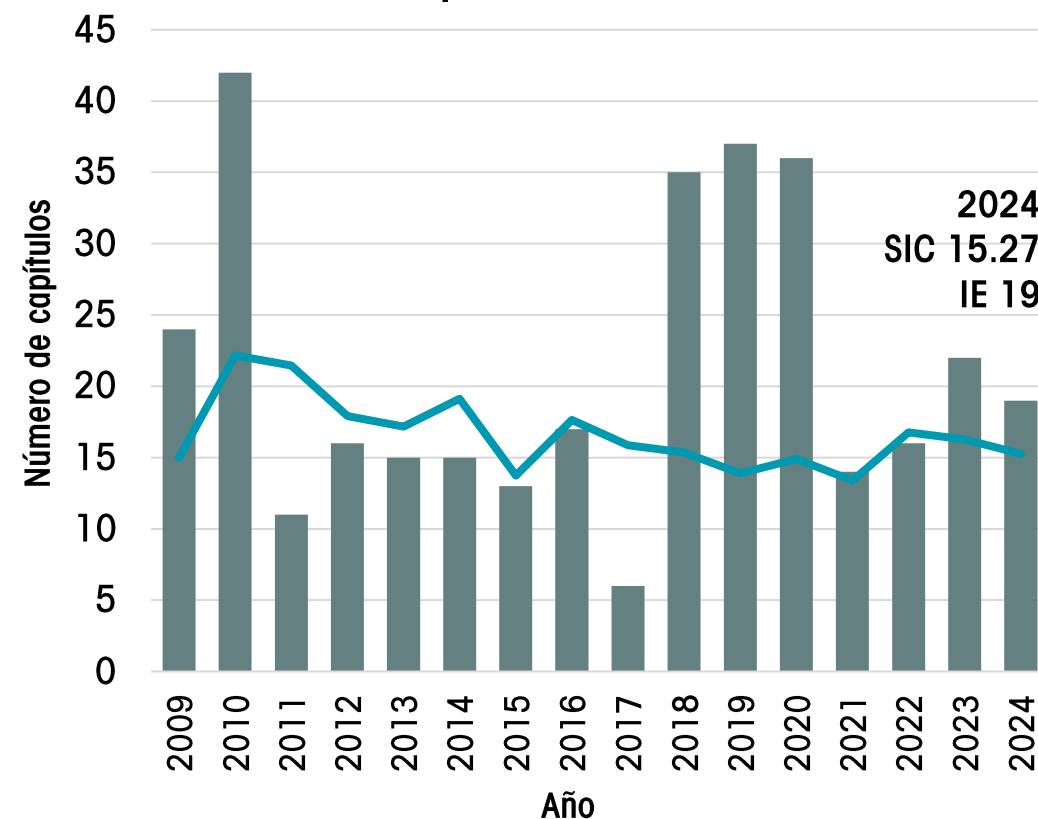
## Libros publicados



Promedio 2009-2023  
IE 5.3  
SIC 4.8

■ IE — SIC

## Capítulos de libros



Promedio 2009-2023  
IE 21.27  
SIC 16.74



## I. LIDERAZGO E IMPACTO CIENTÍFICO

### Logros

#### 1.1 Crecer, renovar y fortalecer.

**2** Nuevas plazas      **2** Renovaciones      **2** COA

**11** Promociones      **1** Definitividad

#### 1.2 Aumentar el impacto científico del IE.

Artículos indizados (188)

**50%** Q1      **80%** Q1 y Q2      **97%** Del total de Artículos

**4** Artículos por investigador      **56%** Con participación de TA, alumnos y/o posdocs

**57%** Colaboraciones internacionales

**4** Premios y distinciones      **+21** Actividades de impacto social

### Áreas de oportunidad

#### 1.1

**1**

Mayor involucramiento de la de la **Secretaría Académica** en el desarrollo de **las carreras académicas**.

**2**

Enfatizar en la **definición de los perfiles** de contratación con base en los objetivos del **Plan de Desarrollo**.

**3**

Promover una mayor integración de **posdocs** e **investigadores visitantes** para fortalecer y diversificar las líneas de investigación.

#### 1.2

**1**

Desarrollar **evaluaciones no estandarizadas** y que profundicen en una **apreciación cualitativa** de la producción científica y su impacto.

**2**

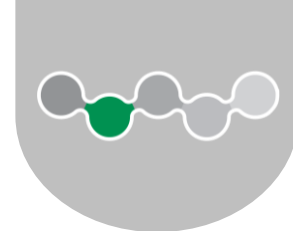
**Diversificación de líneas** de investigación.



## II. VIDA ACADÉMICA COMUNITARIA

---

Promover la interacción académica que favorezca  
un ambiente colectivo.



# Objetivos

1

Diversificación de espacios académicos con objetivo y productos específicos

2

Fortalecimiento de cuerpos colegiados

# PROCESO PARTICIPATIVO 2025



## 57%

Participación de la  
comunidad del IE

Espacios de intercambio, diálogo creativo  
y colaborativo para generación de ideas  
iniciales para un mejor IE desde las voces  
y visiones de su comunidad.

MAR

ABR

MAY

**GRUPOS FOCALES**  
MARZO-ABRIL

**ENCUENTRO IE**  
28 AL 30 DE ABRIL

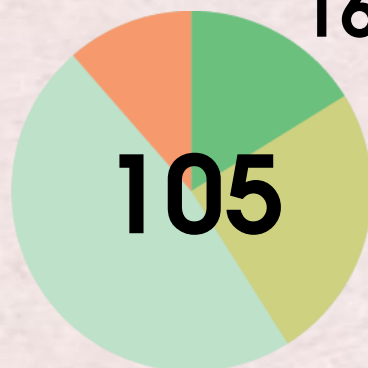


PERSONAL  
ADMINISTRATIVO **11%**

**16%** PERSONAS  
INVESTIGADORAS

**25%**  
PERSONAS ACADÉMICAS  
TÉCNICAS

**48%**  
ESTUDIANTES



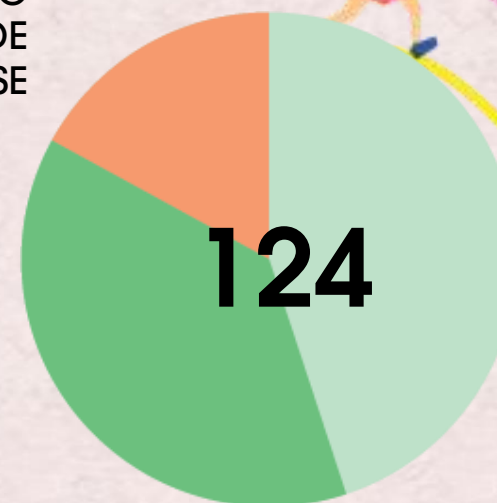
**105**

**+95:** ENTREVISTAS  
BUZÓN DE IDEAS

PERSONAL  
ADMINISTRATIVO  
Y ADMINISTRATIVO DE  
BASE **17%**

**38%**  
PERSONAS  
ACADÉMICAS

**45%**  
ESTUDIANTES



**124**



# ÁREAS DE OPORTUNIDAD



IMPACTO CIENTÍFICO  
FRENTE A RETOS



**ESTRUCTURA  
ACADÉMICA**



COLABORACIÓN  
ACADÉMICA Y  
VINCULACIÓN

**PARTICIPACIÓN Y  
COMUNICACIÓN**

**AMBIENTE &  
INFRAESTRUCTURA**



CALIDAD DE VIDA Y  
POTENCIAL DEL IE



GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA  
Y RECURSOS

## Un mejor IE.

¿QUÉ SIGUE?

1. Insumos al Plan de Desarrollo  
del IE y al IE Campus Sustentable

Visión común a futuro  
Vinculada a la Universidad.

2. Continuación a la dinámica  
de participación y  
colaboración para mejoras

Mecanismos participativos  
de comunicación,  
sistematización y transición.



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Seminarios institucionales



**46** Seminarios institucionales | **40%** Impartido por estudiantes



# Coloquio de otoño 2024

[illegible]

Espacio de intercambio y discusión sobre el futuro de la sostenibilidad con perspectiva de género.



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Boletín Informativo del IE



Febrero 2025  
Emisión bimestral  
4 números (agosto)

Compartir experiencias, actividades de investigación, cursos, premios, distinciones que fomenten la vida social en la academia.



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM



# Renovación del Comité de Enseñanza

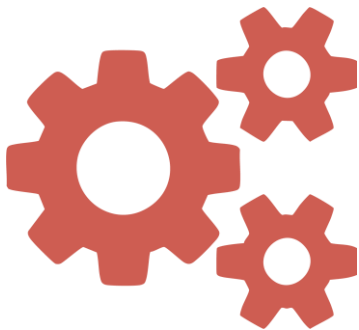


**14** integrantes



## Objetivo:

Promover políticas e iniciativas académicas que favorecen la calidad de la formación de estudiantes y su bienestar.



## Funciones relevantes:

- Organización de actividades académicas.
- Proponer cursos intensivos en temas de frontera.
- Valoración académica de las actividades extracurriculares.
- Difusión de convocatorias para la impartición de cursos en las licenciaturas.



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM



# Renovación de espacios



Estación de bicicletas



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Renovación de espacios



Velarias en el Jardín interior





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Renovación de espacios



Mesas Jardín frontal





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM



## II. VIDA ACADÉMICA COMUNITARIA

### Logros



Proceso  
participativo



Participación del  
**57%**  
de la comunidad

**46** seminarios  
institucionales



Boletín  
informativo del IE

**7** sesiones del  
Coloquio de  
otoño



Diversificación y mejoras de  
espacios (estación de  
bicicletas, velarias y bancas de  
jardín)

### Áreas de oportunidad

**1**

Incentivar las **contribuciones** de la comunidad académica del Instituto que impacten la **toma de decisiones**.

**2**

Incentivar la **participación** de académicos y estudiantes en la organización de **eventos** que enriquezcan la vida comunitaria.

**3**

**Intervenir** los **espacios** existentes (físicos y de comunicación) para que cumplan con aspectos de sostenibilidad y sean adecuados para **fomentar la interacción** de académicos y estudiantes.

**4**

Incluir la vida comunitaria como parte de la **estrategia de comunicación** del IE.



## III. DOCENCIA Y FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

---

Incrementar y fortalecer la atención del nivel básico y medio superior, licenciatura, posgrado y estancias posdoctorales.



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Población estudiantil





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

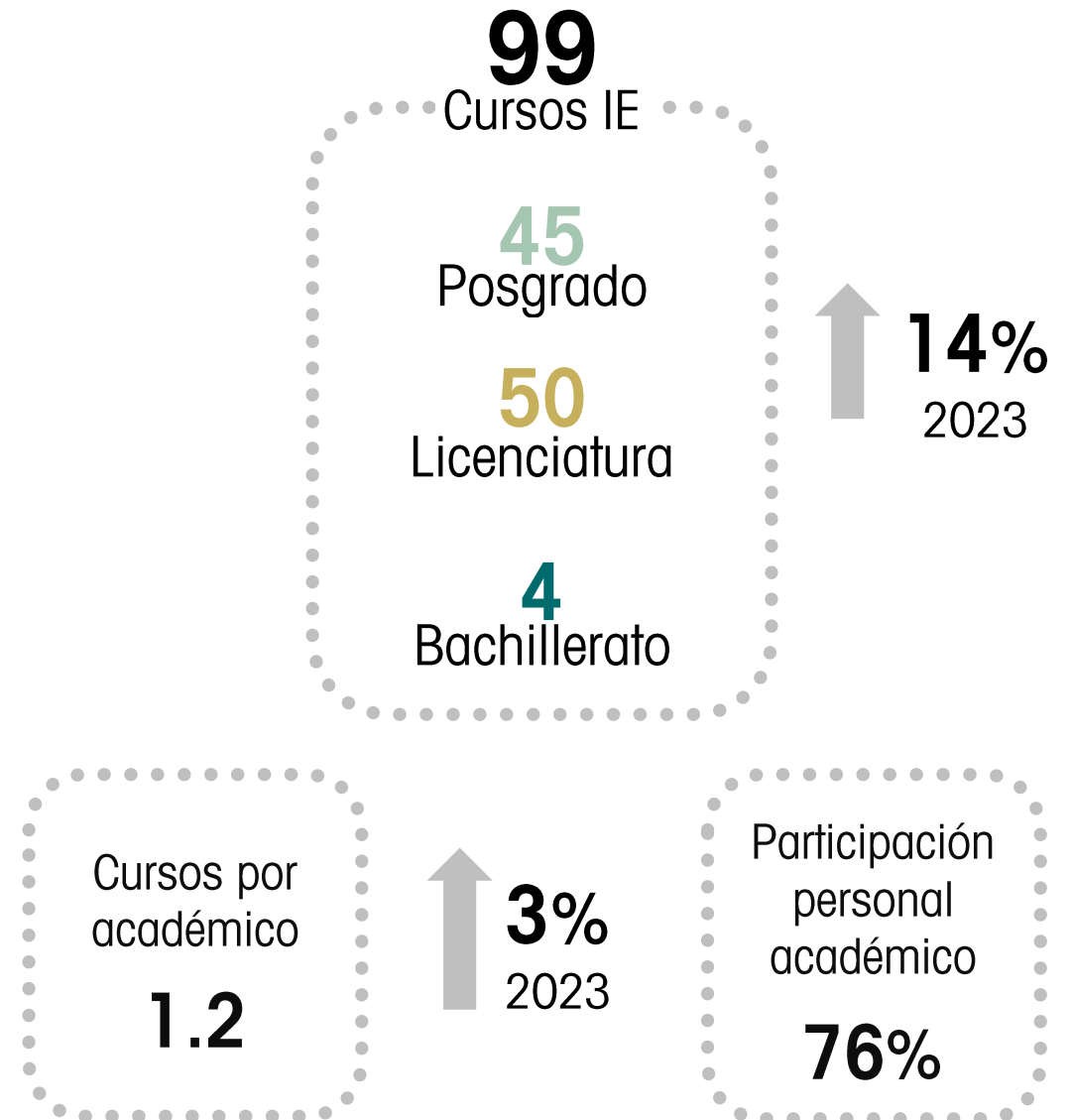
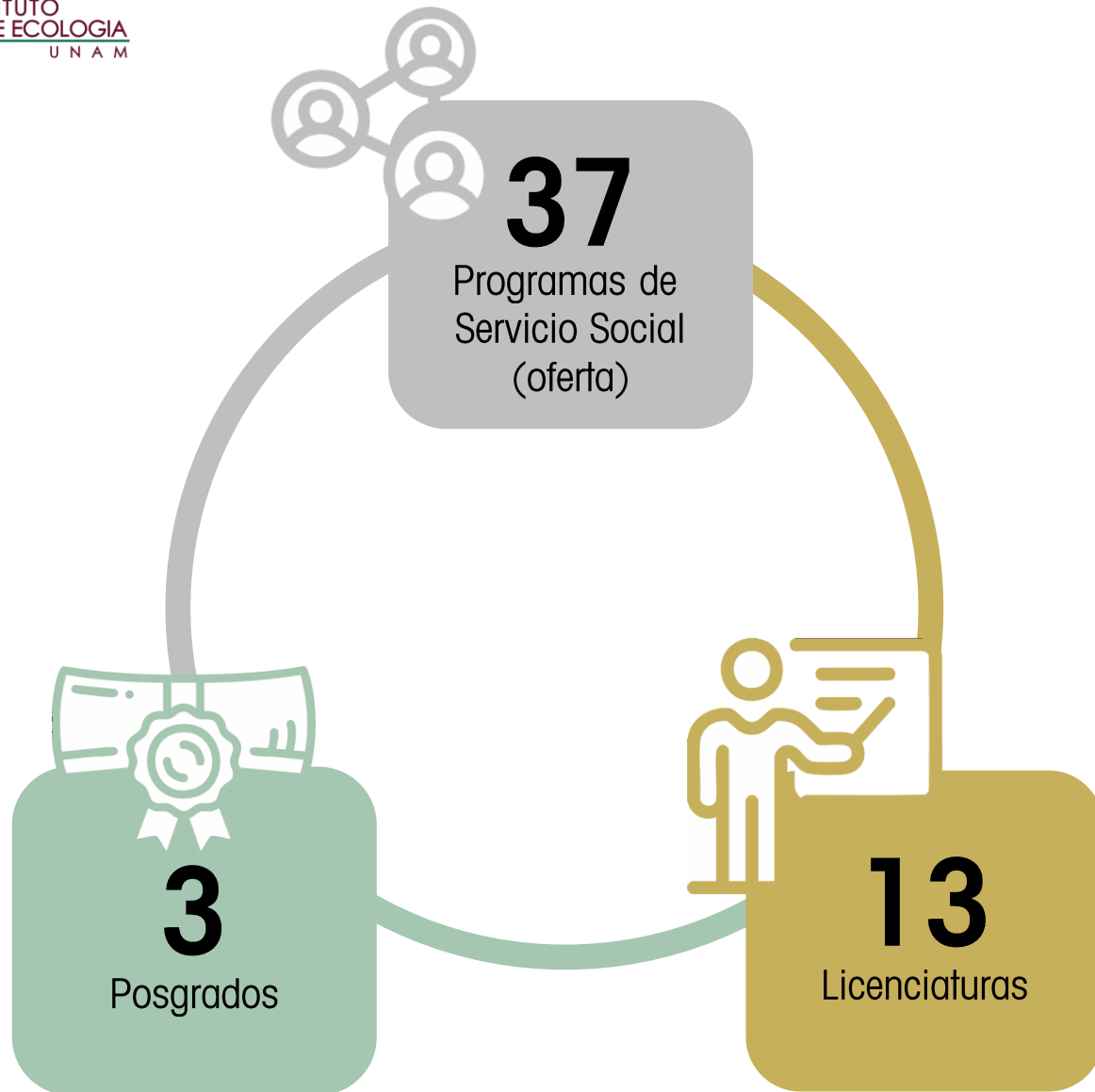
# Población estudiantil 2024





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Docencia y formación de Recursos Humanos





# Graduados

INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

## Graduados por investigador

**0.5** Licenciatura

**0.8** Posgrado

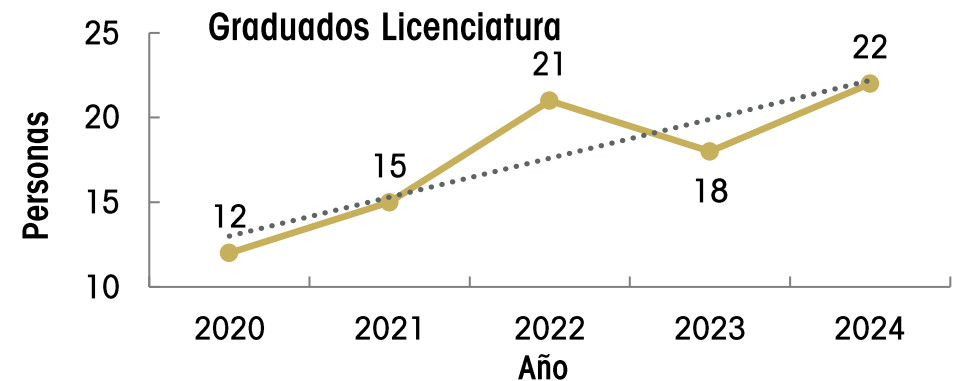
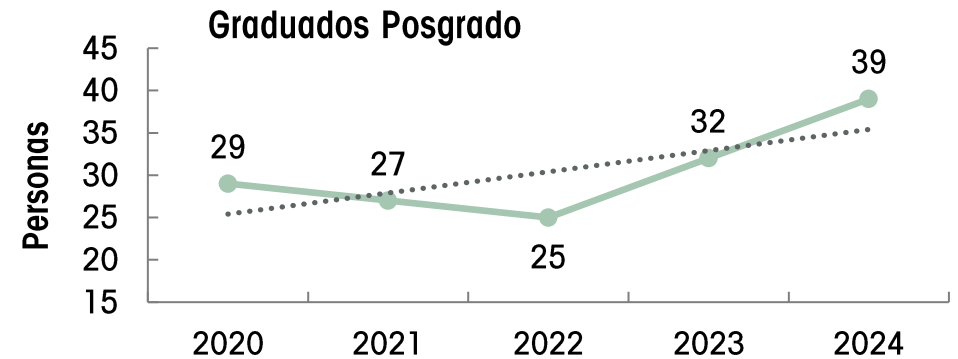
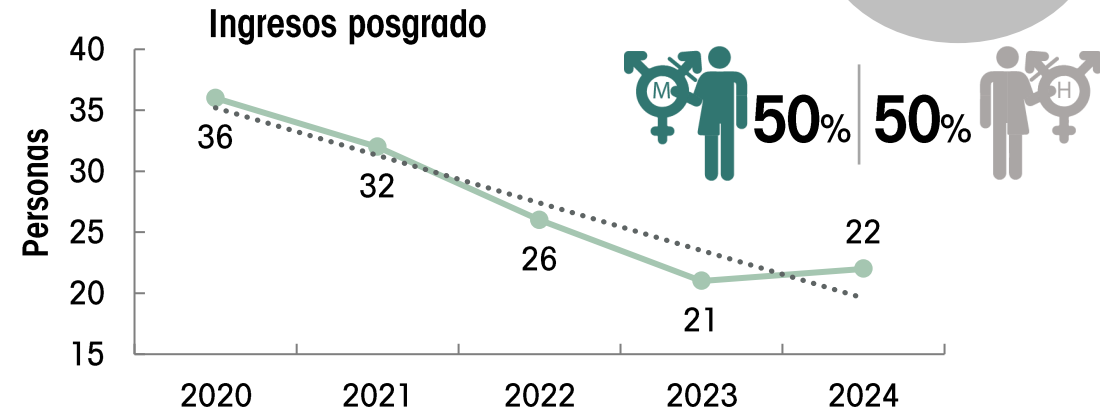
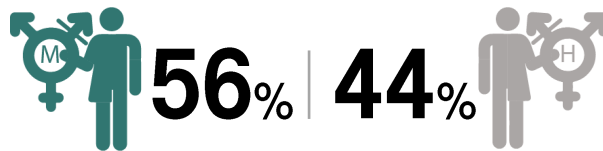
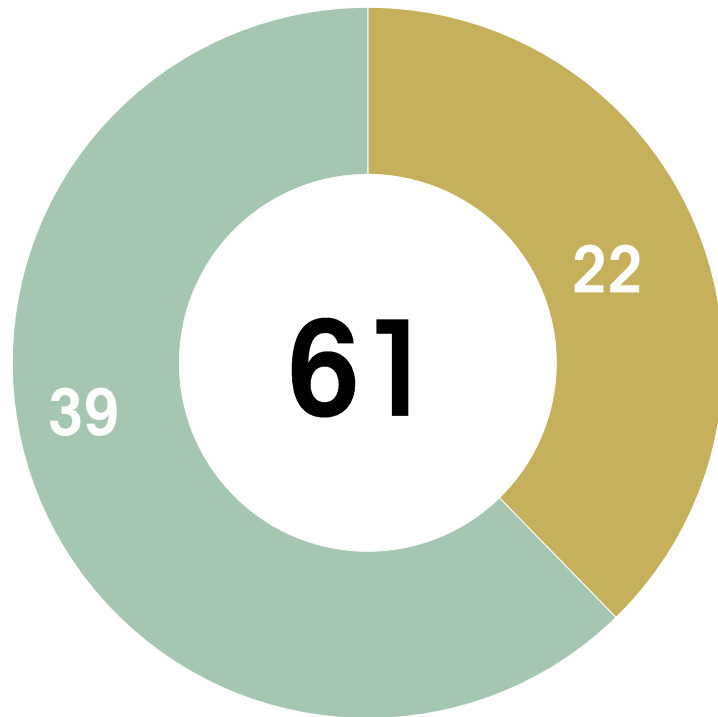
● Posgrado

● Licenciatura



**14%**  
2023

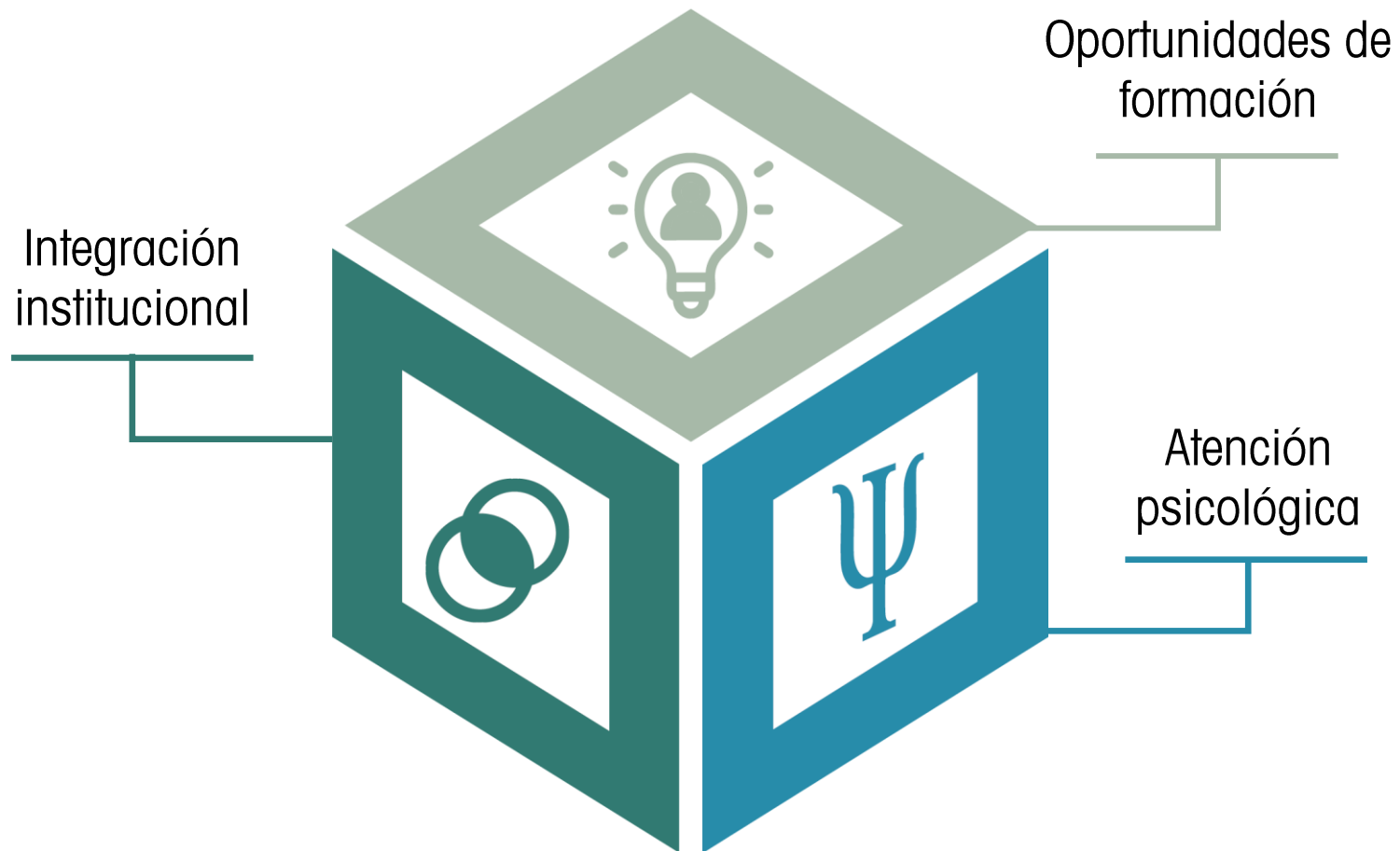
**+25**  
personas  
graduadas de  
otros posgrados





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

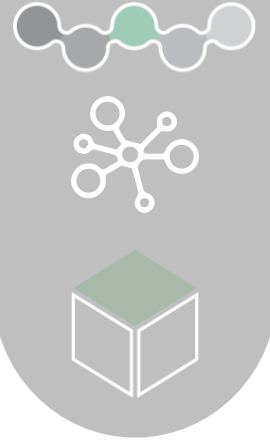
# Apoyo institucional para la formación de recursos humanos





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Oportunidades de formación en liderazgo internacional



Representante del IE



## CONVENIOS DE DOCENCIA



Unidad Mérida



Escuela Superior de Medicina,  
Veterinaria y Zootecnia, A.C.  
Cholula, Puebla.



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Comité Interno de Becas

Subprograma de  
excelencia académica  
“Daniel Piñero”

## Integrantes designados por el CI



Marisa Mazari  
Presidenta



Ana Espinosa



Rocío Cruz



Alicia Gamboa

### Funciones

- Elaboración de convocatorias.
- Selección de beneficiarias /os.
- Seguimiento del proceso de asignación de becas.





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Espacio de Orientación y Atención Psicológica

**esp**ora  
psicológica

## Objetivo:

Apoyo integral, profesional y gratuito para el bienestar emocional de la Comunidad estudiantil.

## 2024

# 110

Población atendida  
2020-2024

# 12

 solicitudes recibidas

# 100%

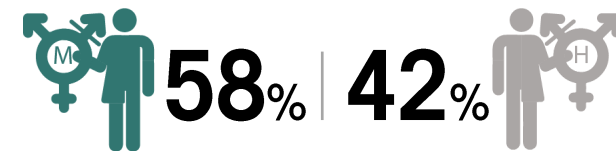
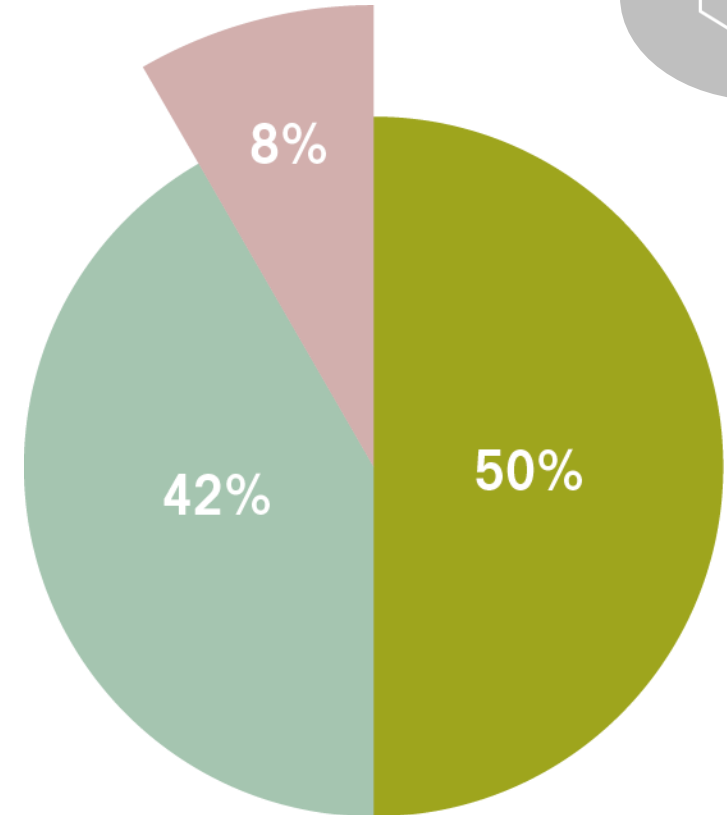
 atendidas

# \$175,216.00

 costo anual

Participación en la plática de bienvenida  
de nuevo ingreso de Alumnos de Posgrado

Adriana Aceves



● Licenciatura ● Posgrado ● Posdoctorado



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Integración institucional



Actividades académicas,  
de divulgación y lúdicas.

13

Fiesta de la Ciencia

Festivales  
y programa Terramóvil

1er. Encuentro IE Nuestras  
voces y visiones

**45%** Participación  
de Alumnos



29

seminarios de estudiantes

## Actividades Recreativas

- Organización de ofrenda de Día de Muertos y concurso de disfraces.
- Organización del taller de piñatas.
- Participación en el taller de escritura "lo que escribiría si escribiera".
- Organización y participación en el taller de yoga *Pausa*.



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Comunicación pública de la ciencia



## Objetivo:

Acercar la ciencia a alumnos de educación básica y media superior.  
Divulgación de la Ecología.

# 2024

Participación en eventos de divulgación (FCyH, Festival de la Tierra)

Tallerista becaria del IE, financiada por el IG-UNAM.

# 500

Niños atendidos

# 10

Actividades de ciencia recreativa (Diseñadas e implementadas por estudiantes)

# 3

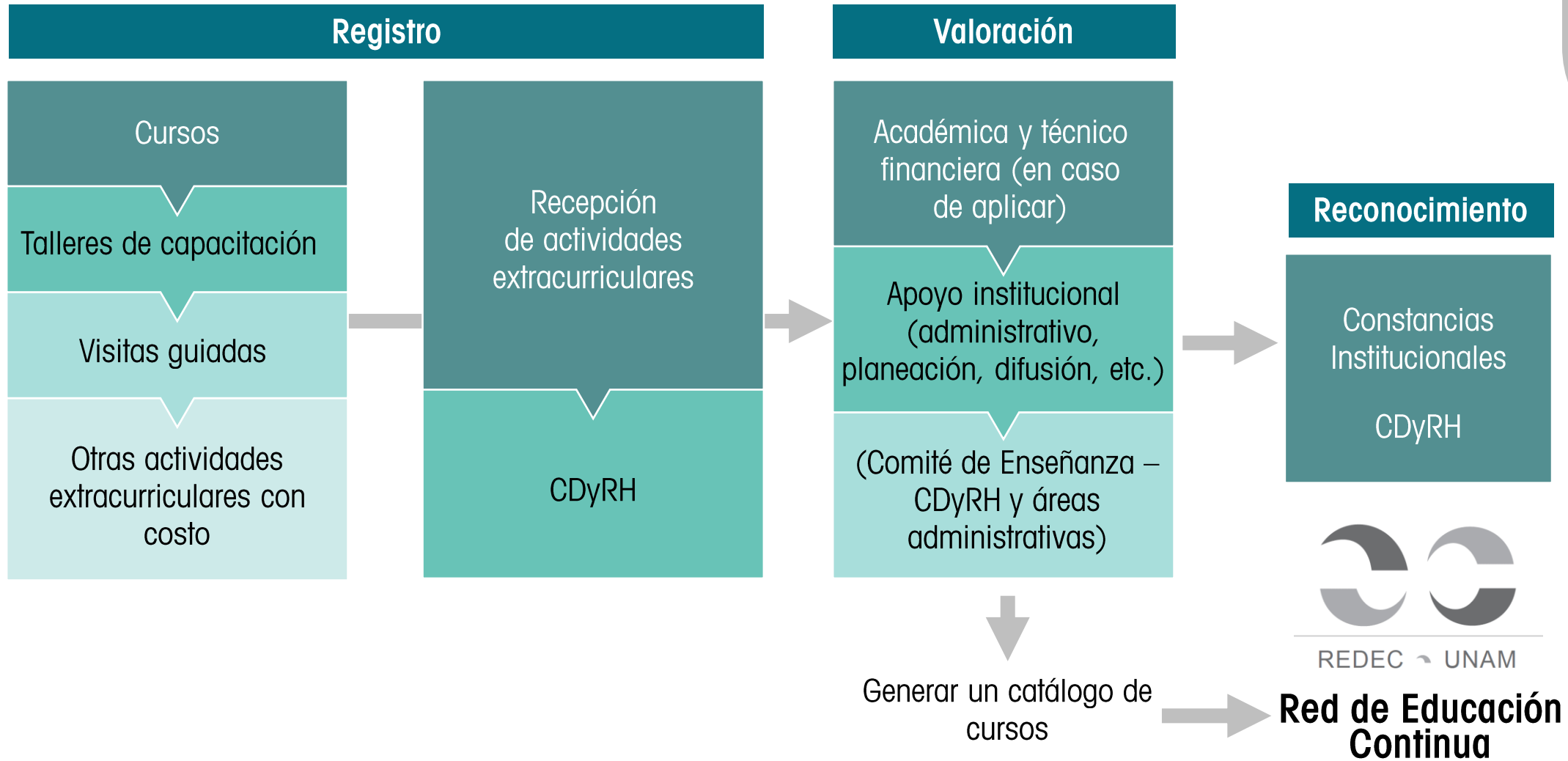
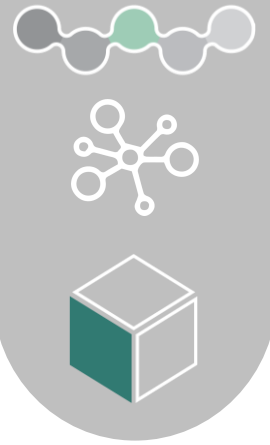
Visitas a escuelas primarias





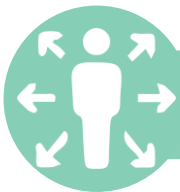
INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Apoyo institucional al desarrollo de actividades extracurriculares





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM



### III.DOCENCIA Y FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

#### Logros

**99** Cursos **76%** Participación personal académico **1.2** Cursos por académico



**61** Graduados (licenciatura y posgrado)

**14%**  
más graduados  
por investigador

**0.5** Licenciatura  
**0.8** Posgrado

**esp**  
**psicológica**

100% población atendida  
(12 personas)

Comunidad estudiantil



+ de 42 actividades  
de integración

#### Áreas de oportunidad

**1**

Incluir la **vida comunitaria** como parte de la **estrategia de comunicación** del IE.

**2**

**Fortalecer atención del nivel básico y medio-superior** – eventos de puertas abiertas, estancias de investigación, **mayor participación en eventos de divulgación.**

**3**

Evaluar **opciones de financiamiento** para establecer un programa de **becas** permanente y del programa **ESPORA.**



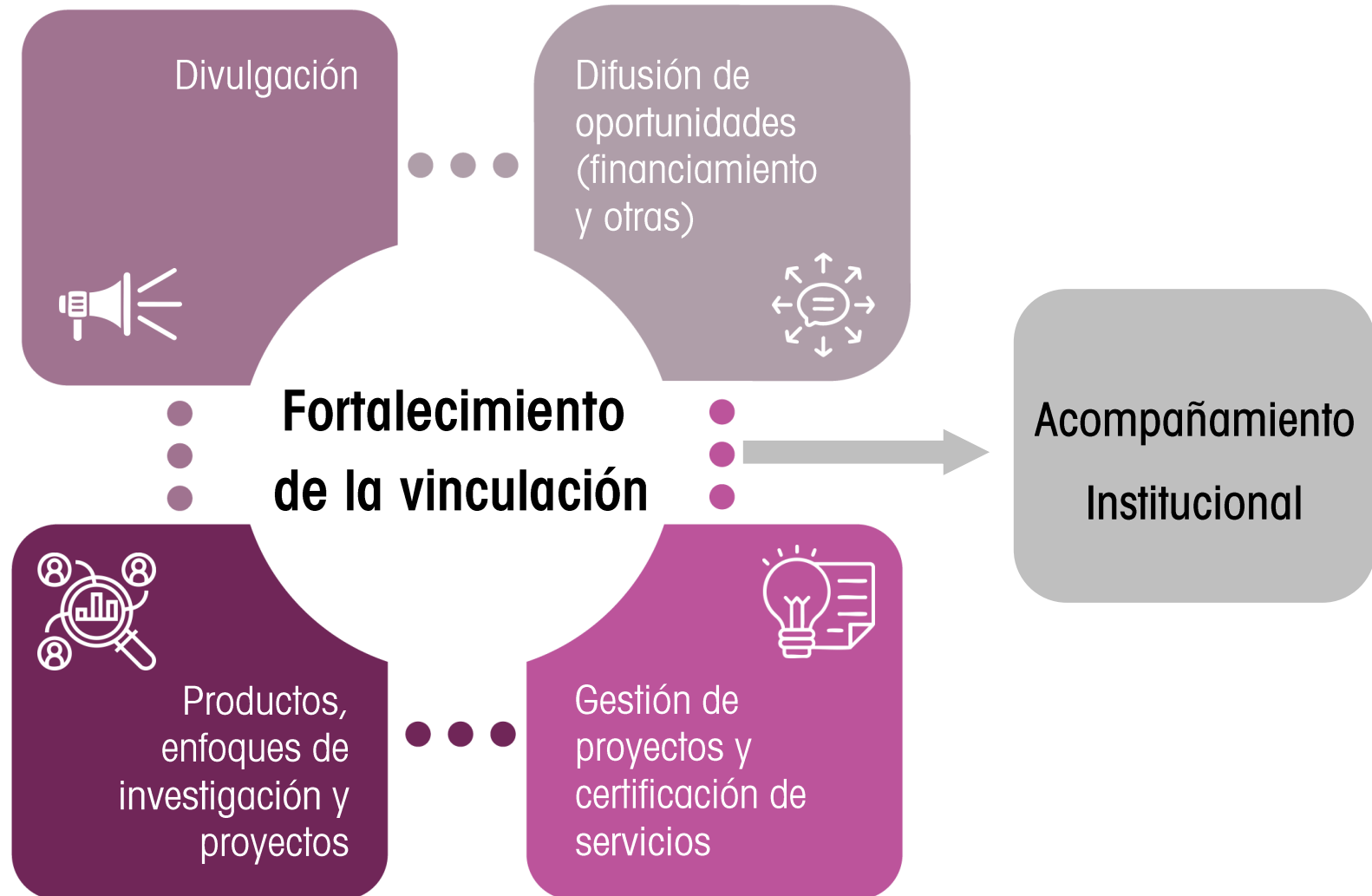
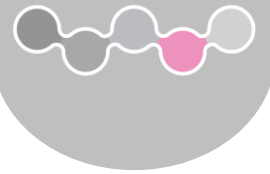
## IV. VINCULACIÓN

---

Ampliación del impacto social, diversificación de financiamiento, y búsqueda, creación y fortalecimiento de alianzas estratégicas.

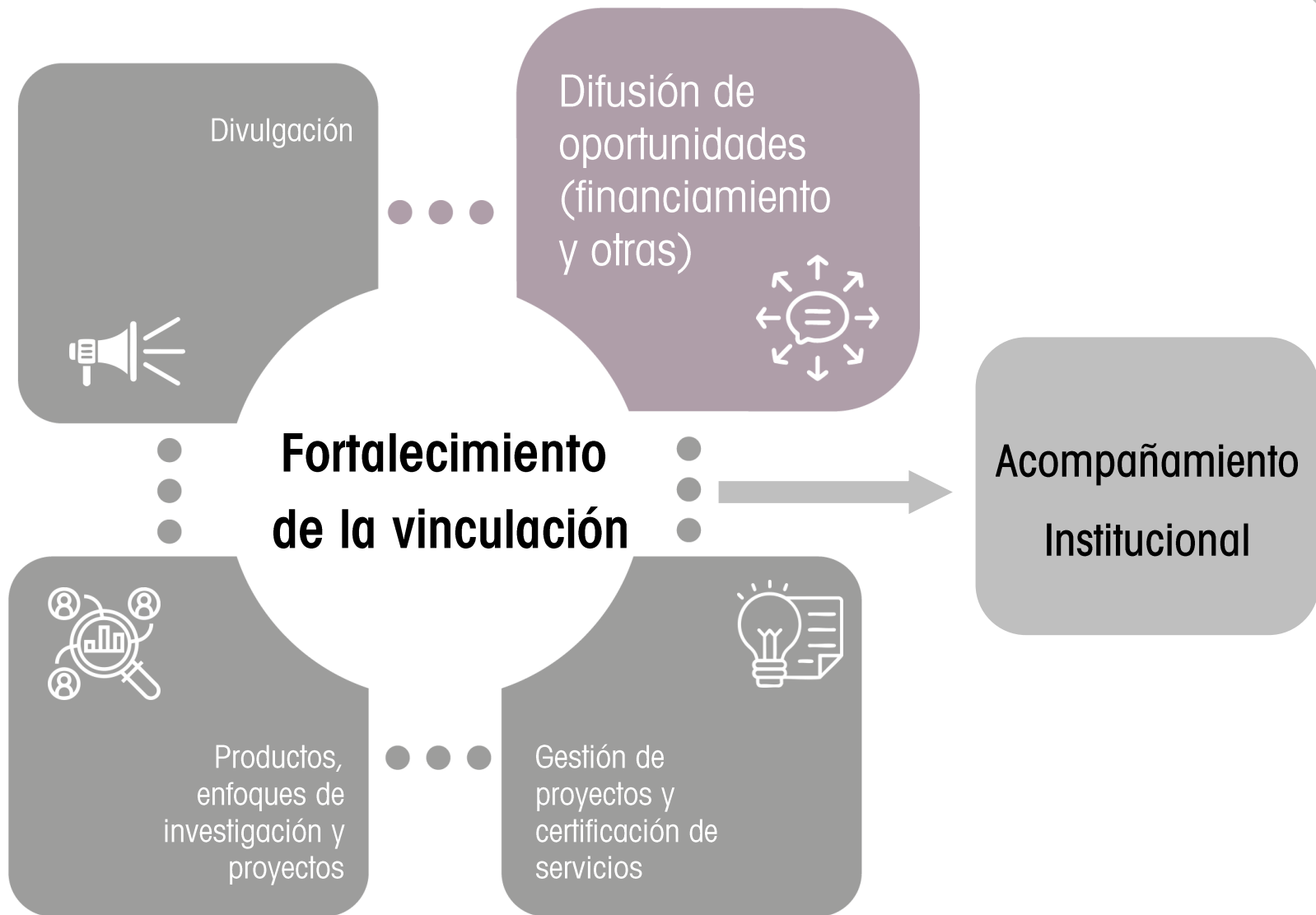


# Vinculación institucional

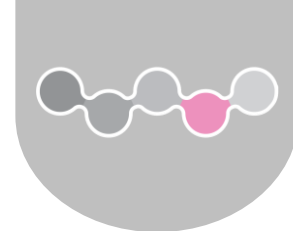




# Vinculación institucional



# Búsqueda en plataformas especializadas (nacionales e internacionales)



**+60** sitios

## Criterios de búsqueda:

- Palabras claves (líneas de investigación)
- Aplicabilidad nacional
- Aplicabilidad a IES

## Análisis:

- Fecha límite
- Sitio web
- Resumen
- Monto
- y requisitos específicos

## Difusión periódica



dgapa

Pivot-RP



fundsforNGOs  
Grants and Resources for Sustainability



Ciencia y Tecnología

Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación



CONSERVACIÓN  
INTERNACIONAL

México



NATIONAL  
GEOGRAPHIC  
SOCIETY



Consortio de Investigación,  
Transferencia Tecnológica  
y Emprendimiento

UNAM-TEC



FONDO MEXICANO  
PARA LA CONSERVACIÓN  
DE LA NATURALEZA, A.C.

FMCN

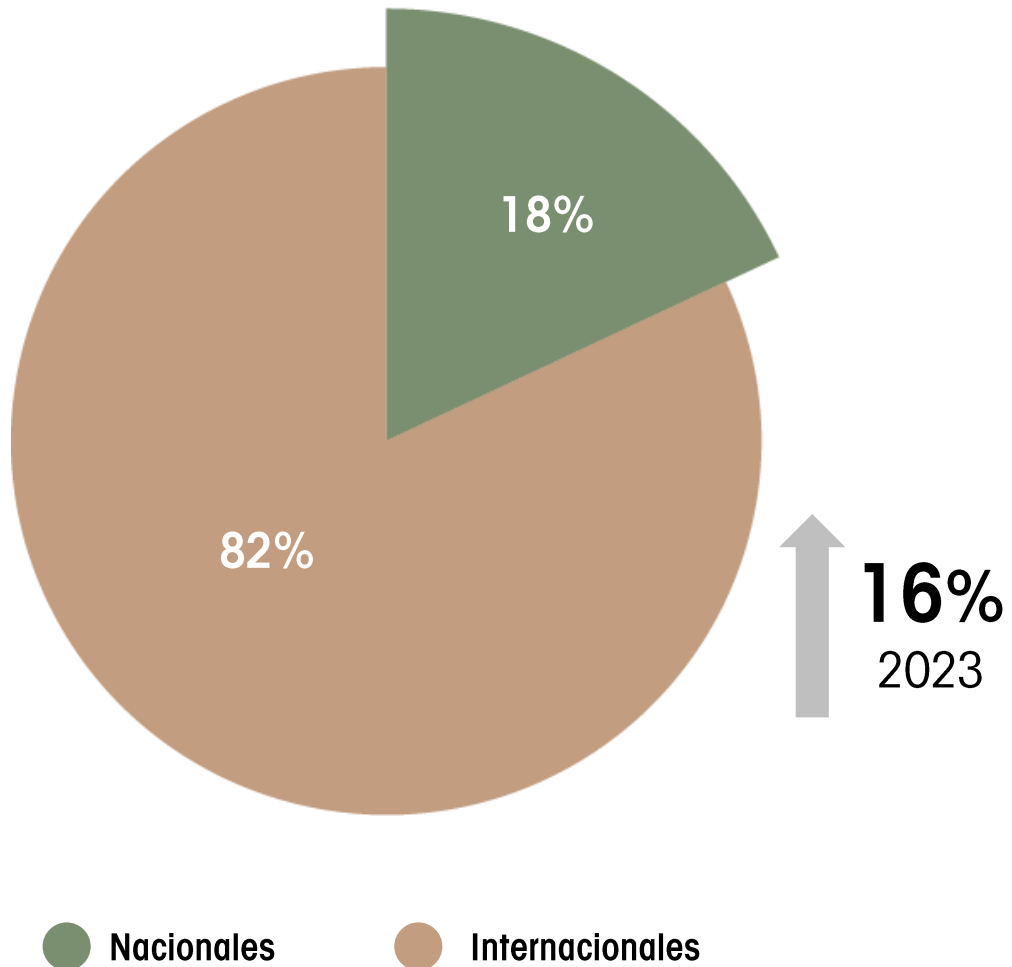
INSTITUCIÓN PRIVADA



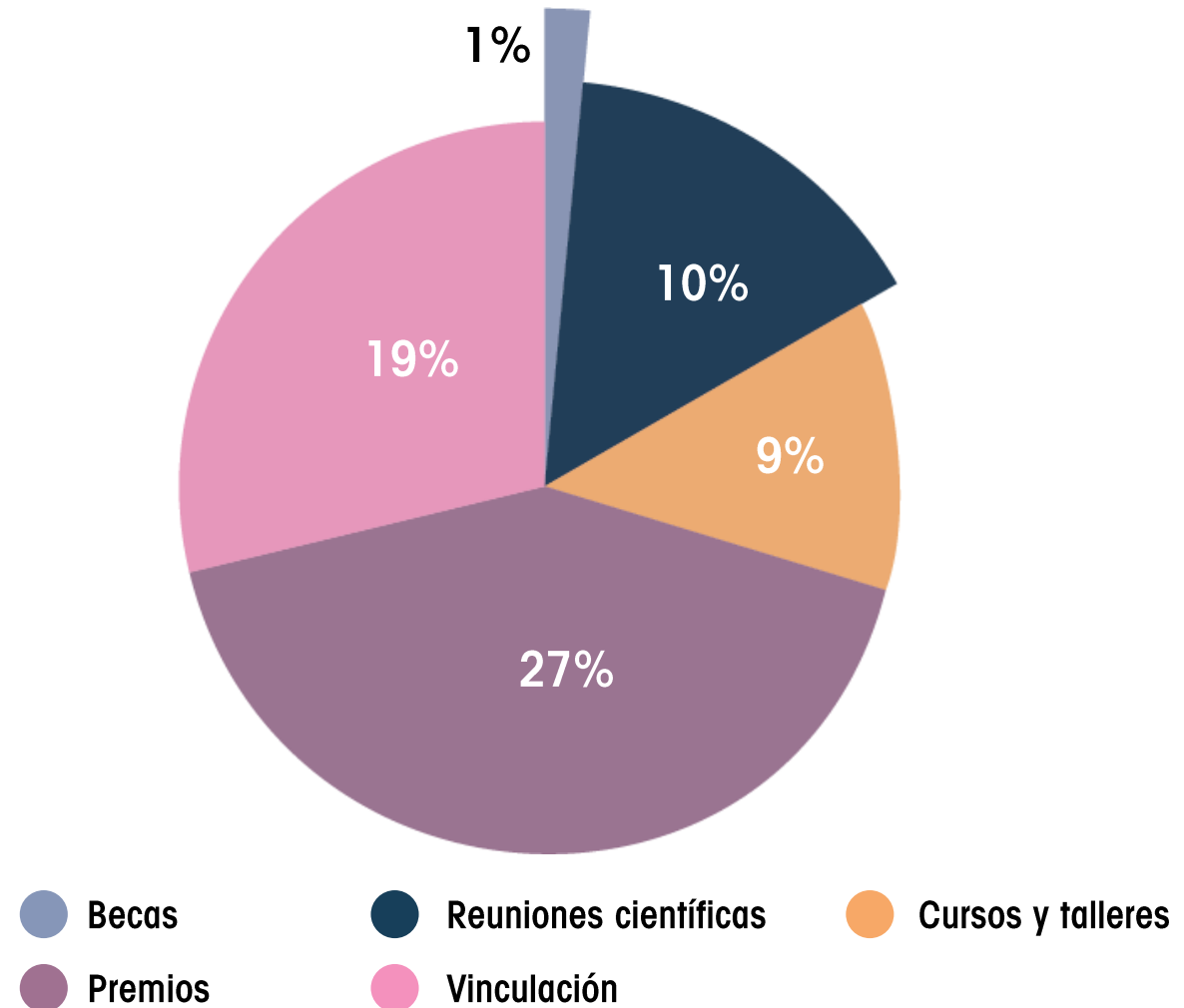
INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Difusión de oportunidades (216)

**150** Oportunidades  
de financiamiento

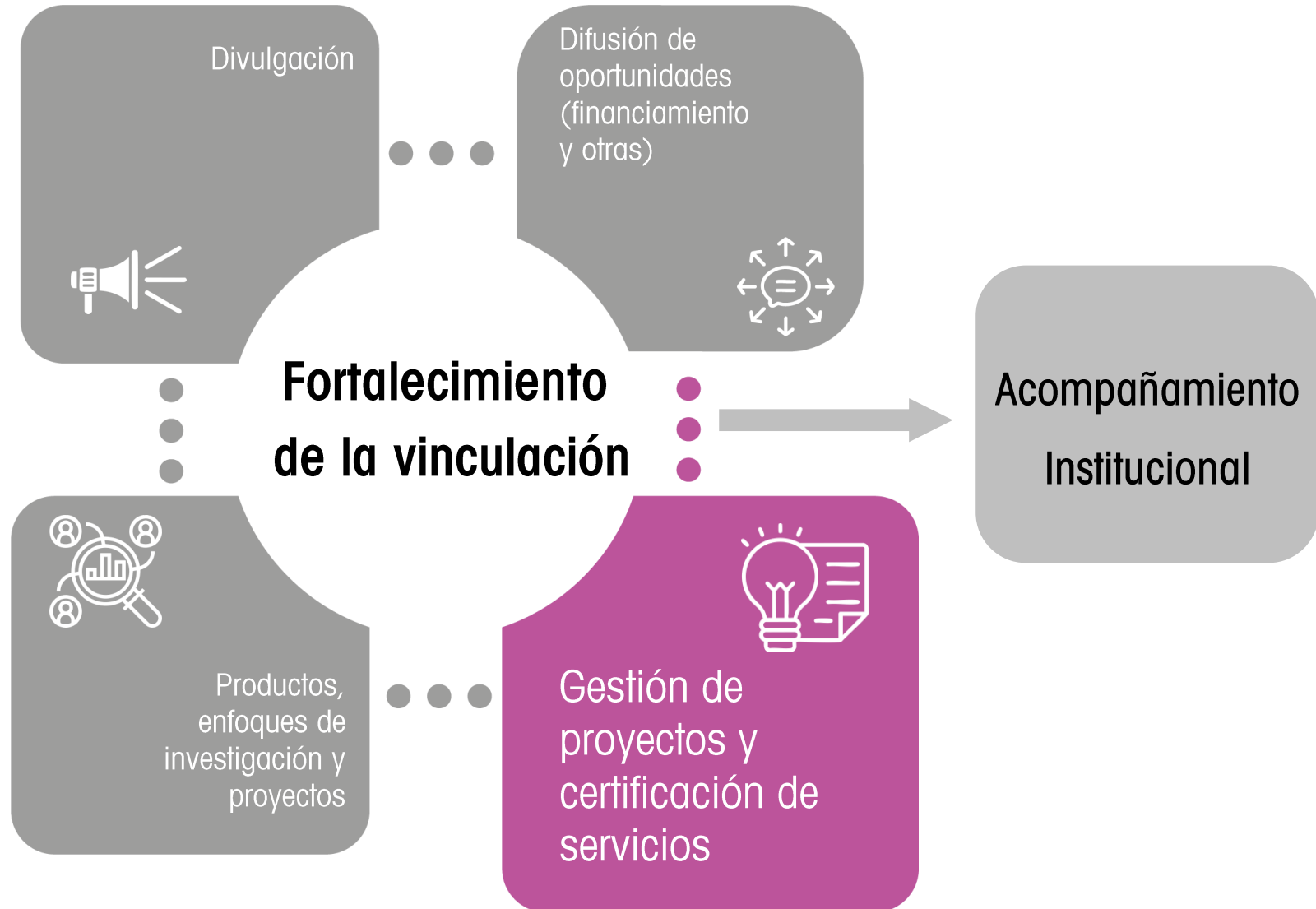
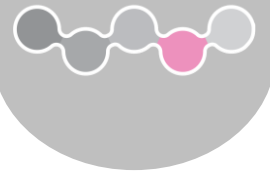


**66** Otras oportunidades





# Vinculación institucional





# Captación de Ingresos (2024)





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Certificación ISO 9001:2025

“Gestión de proyectos para la prestación de servicios”

6  
años

8 Proyectos gestionados

11 Auditorías

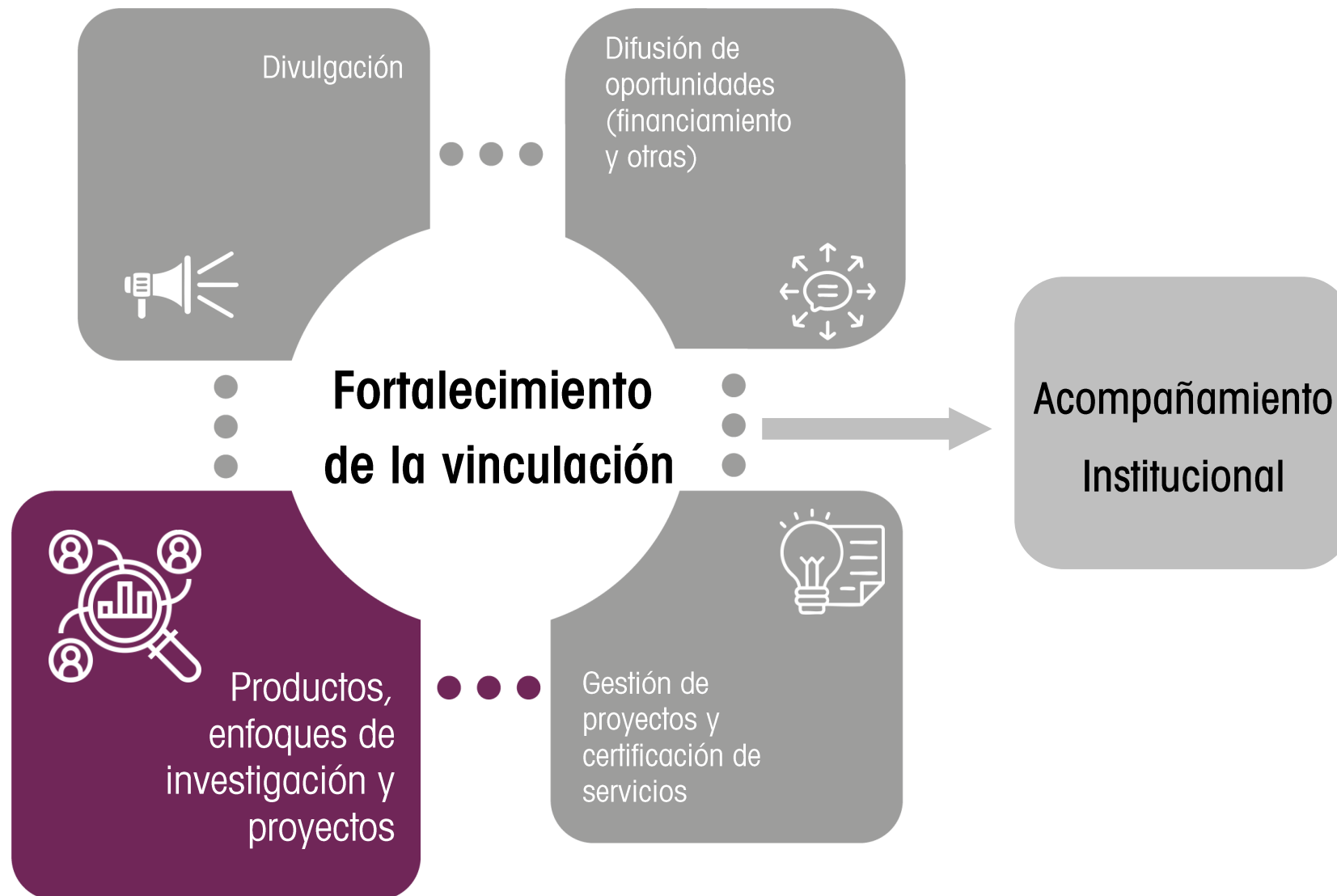
41 Hallazgos y mejoras

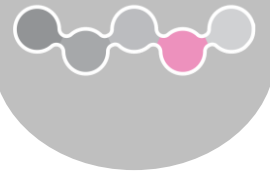




INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Vinculación institucional

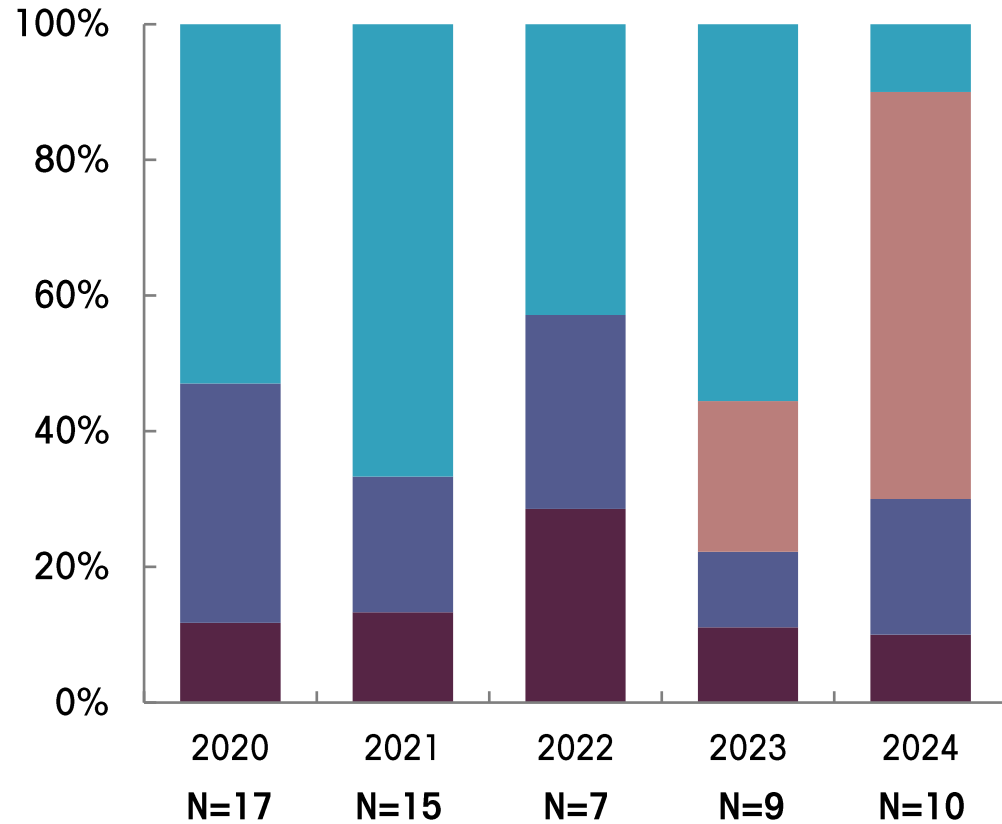




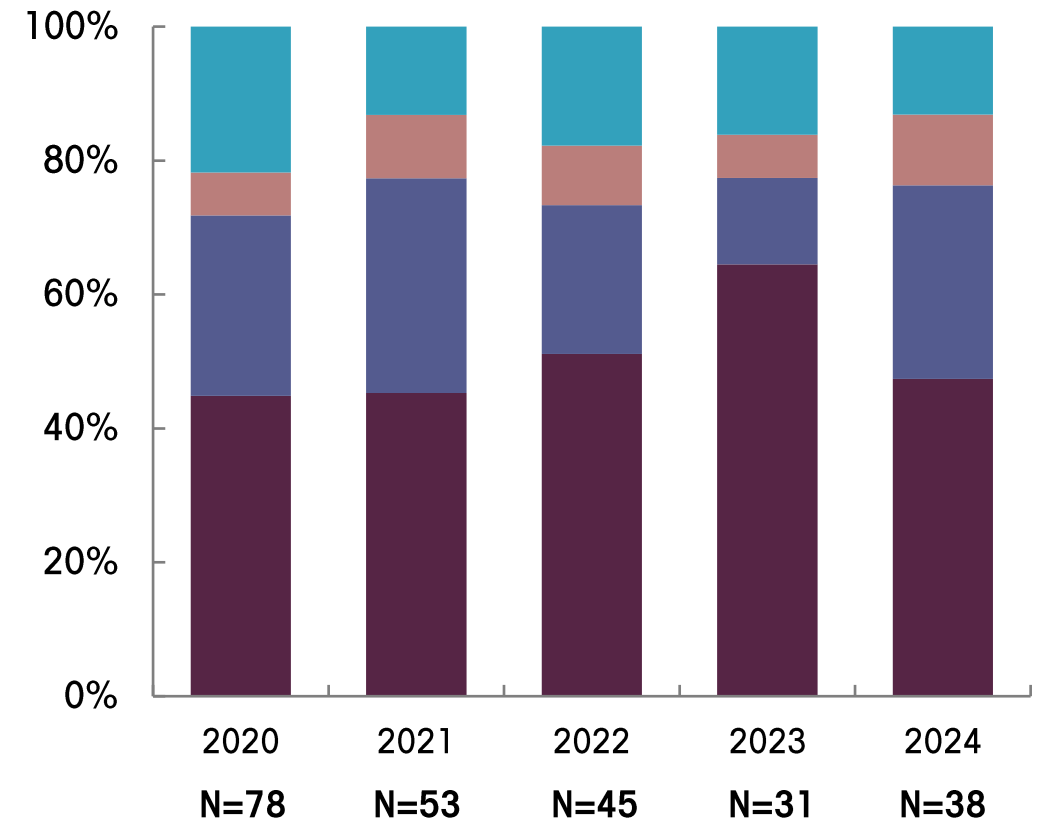
# Perfil de los proyectos de investigación

INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

## LANCIS



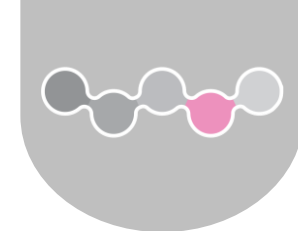
## Biodiversidad, Evolutiva y Funcional



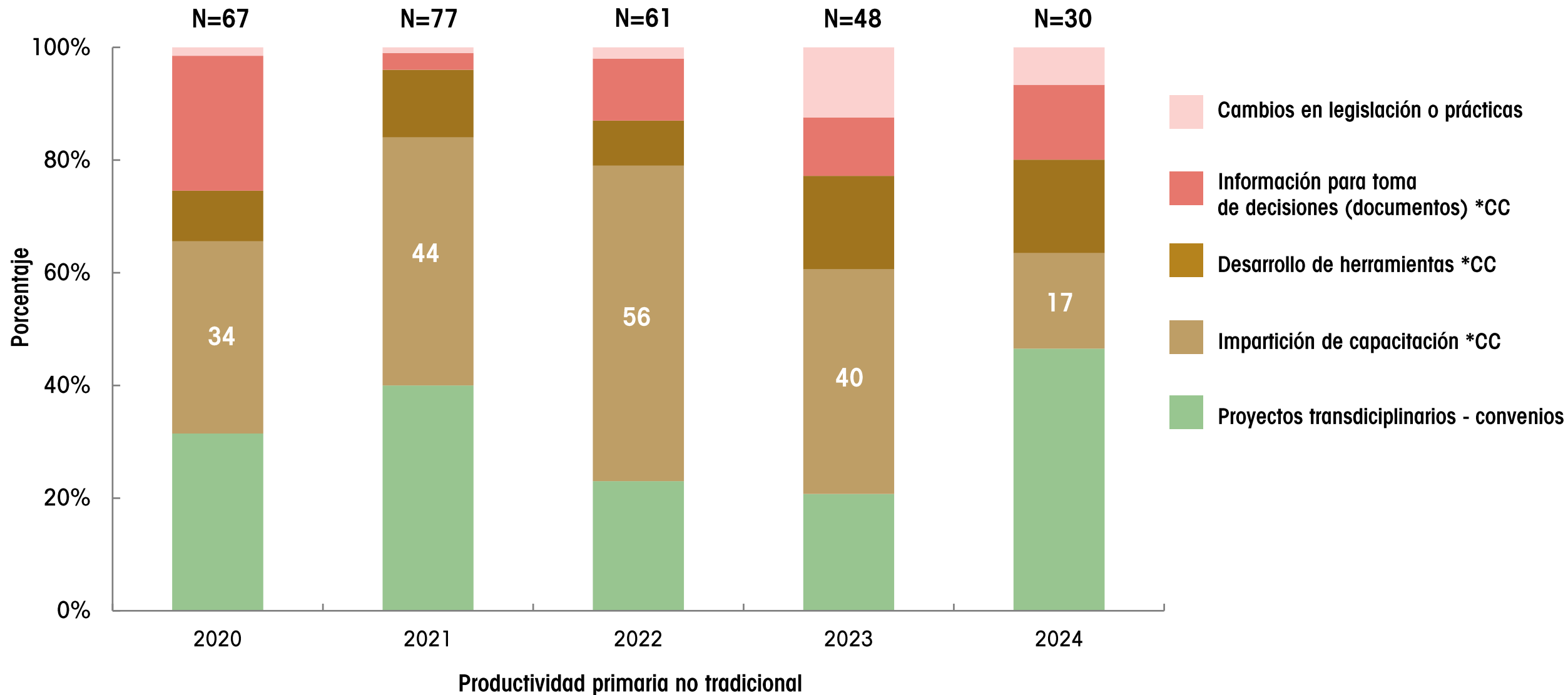
■ Básico   ■ Aplicado   ■ Desarrollo Tecnológico   ■ Innovación

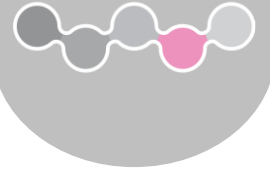


INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM



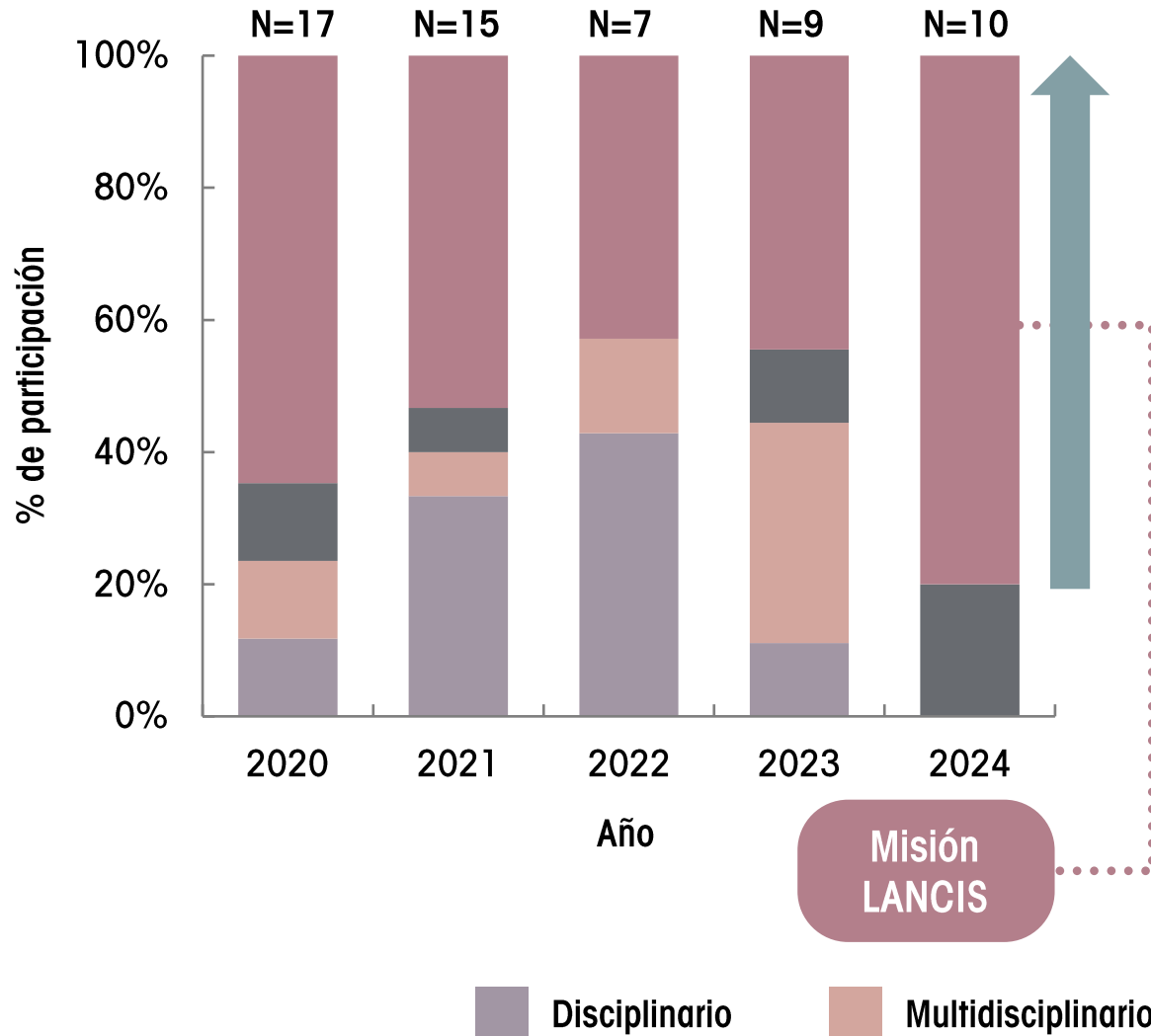
# Productos de vinculación LANCIS



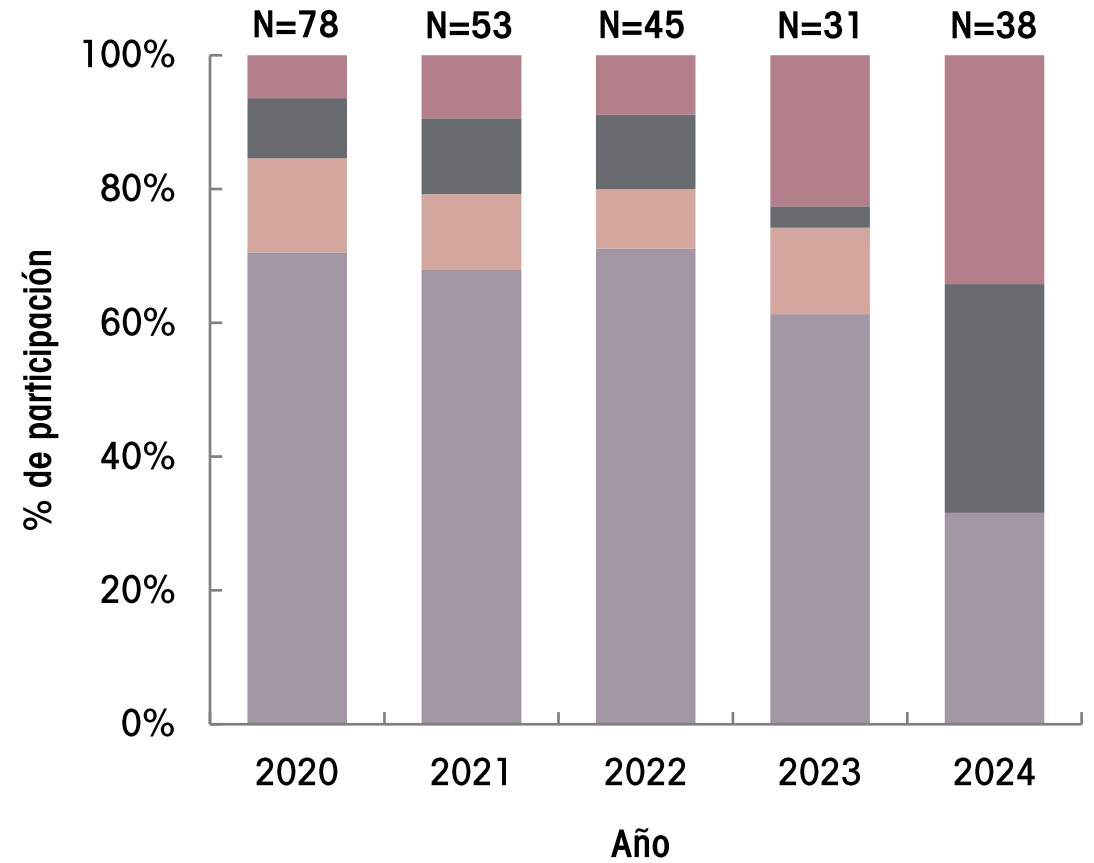


# Enfoques de investigación empleados en los proyectos

## LANCIS



## Biodiversidad, Evolutiva y Funcional

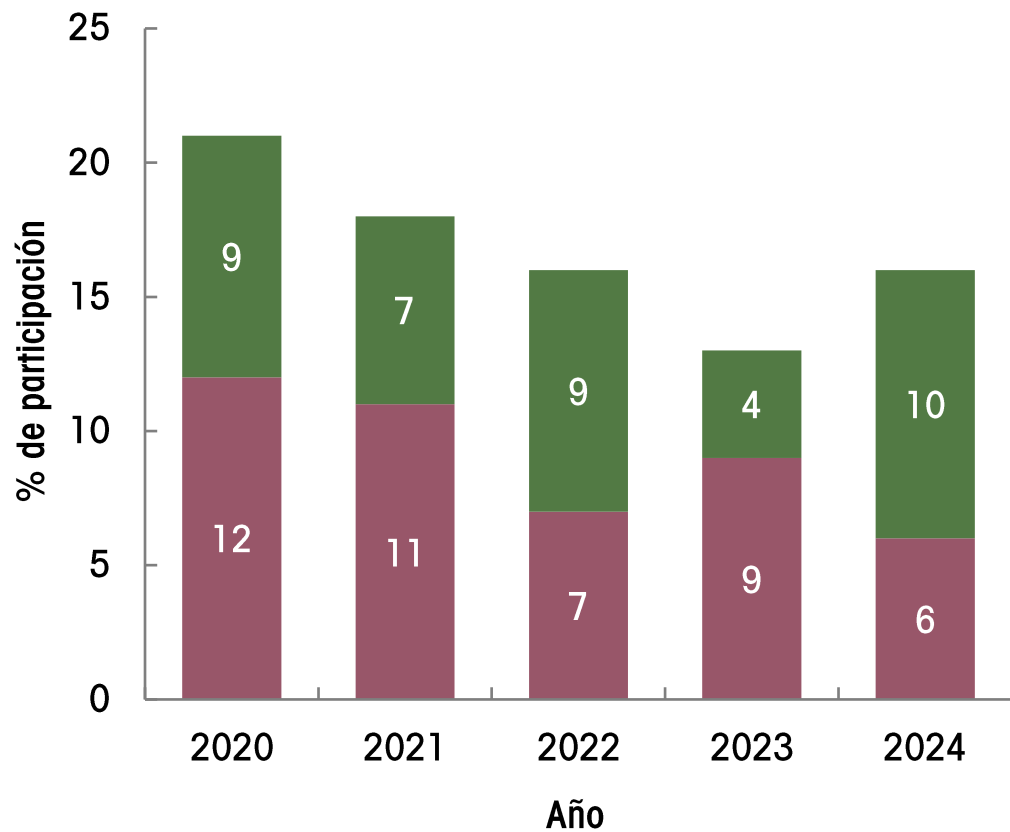




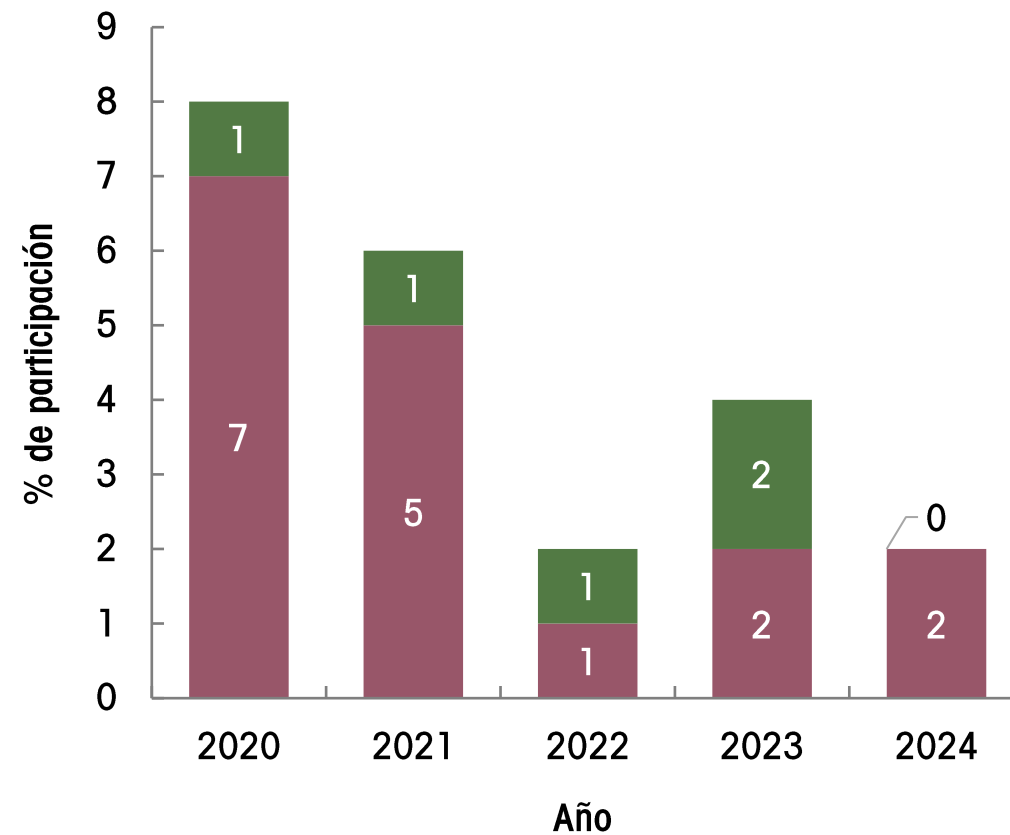
# Proyectos de vinculación



## LANCIS



## Biodiversidad, Evolutiva y Funcional



■ Responsables ■ Corresponsables



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Proyectos de impacto social

## INDAGA

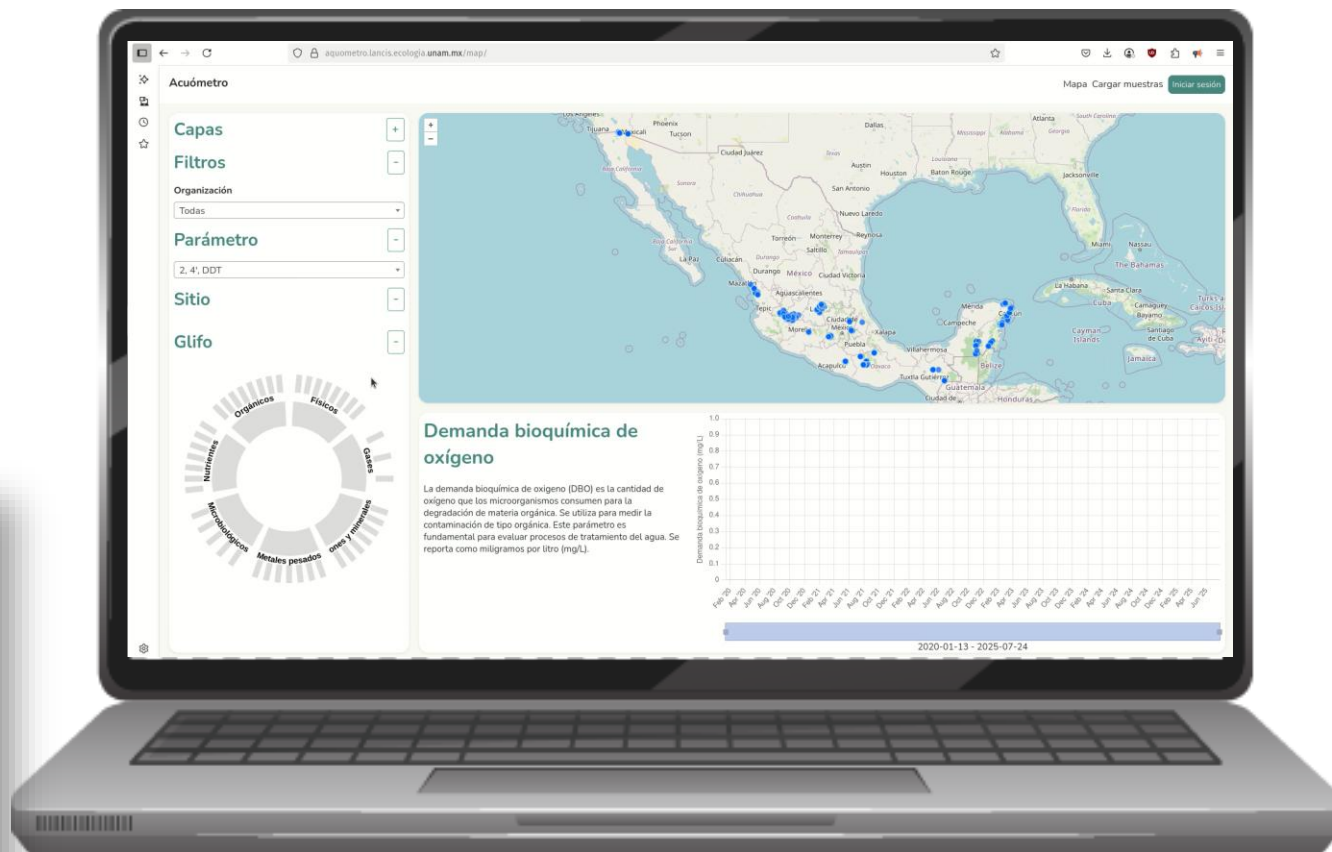
Sergio Ancona  
Hugh Drummond

Programa de innovación educativa  
para fomentar la visión de  
sostenibilidad en la niñez



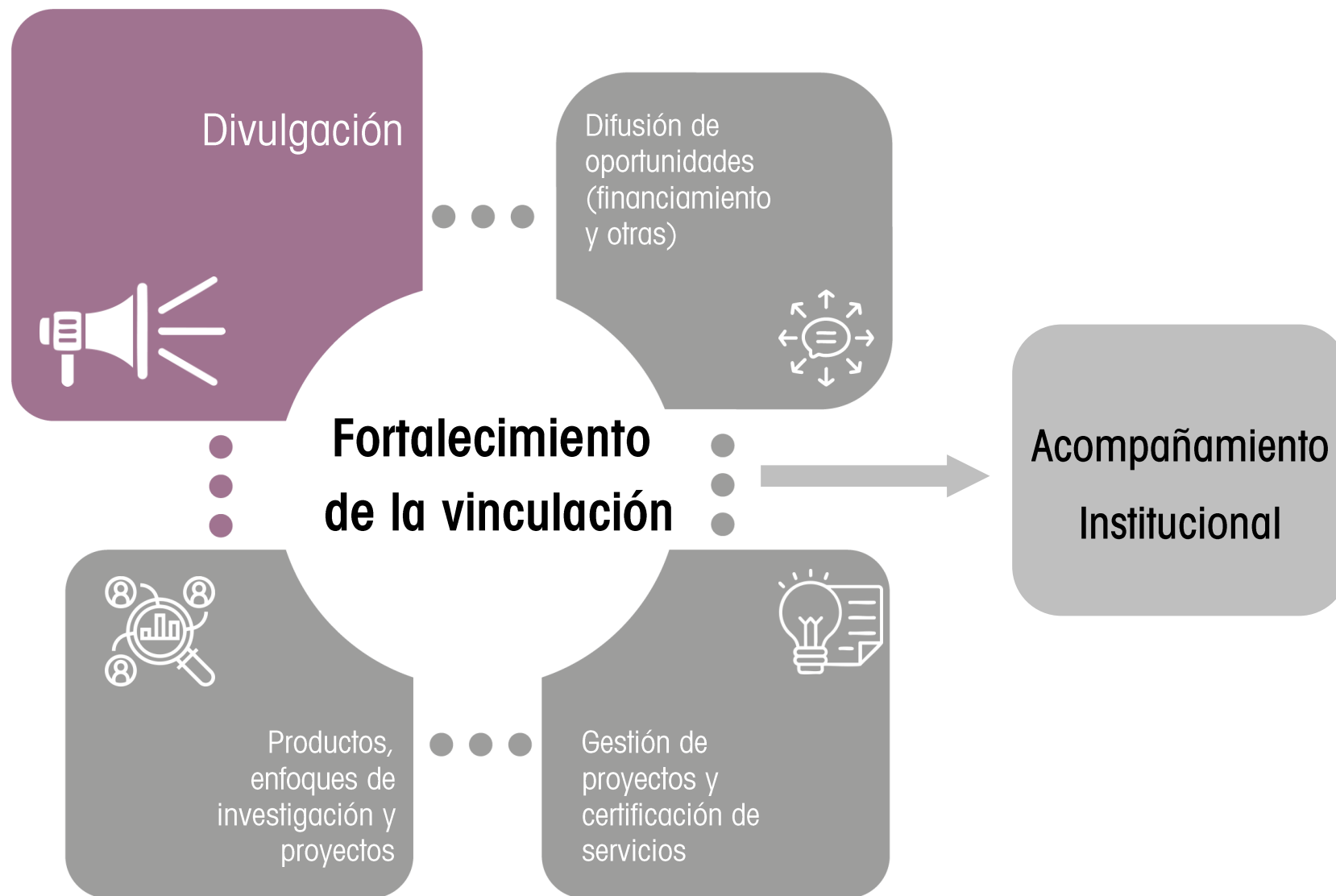
## Plataforma de Calidad de Agua

Marisa Mazari





# Vinculación institucional





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Divulgación



Redes sociales



OIKOS=



Página WEB



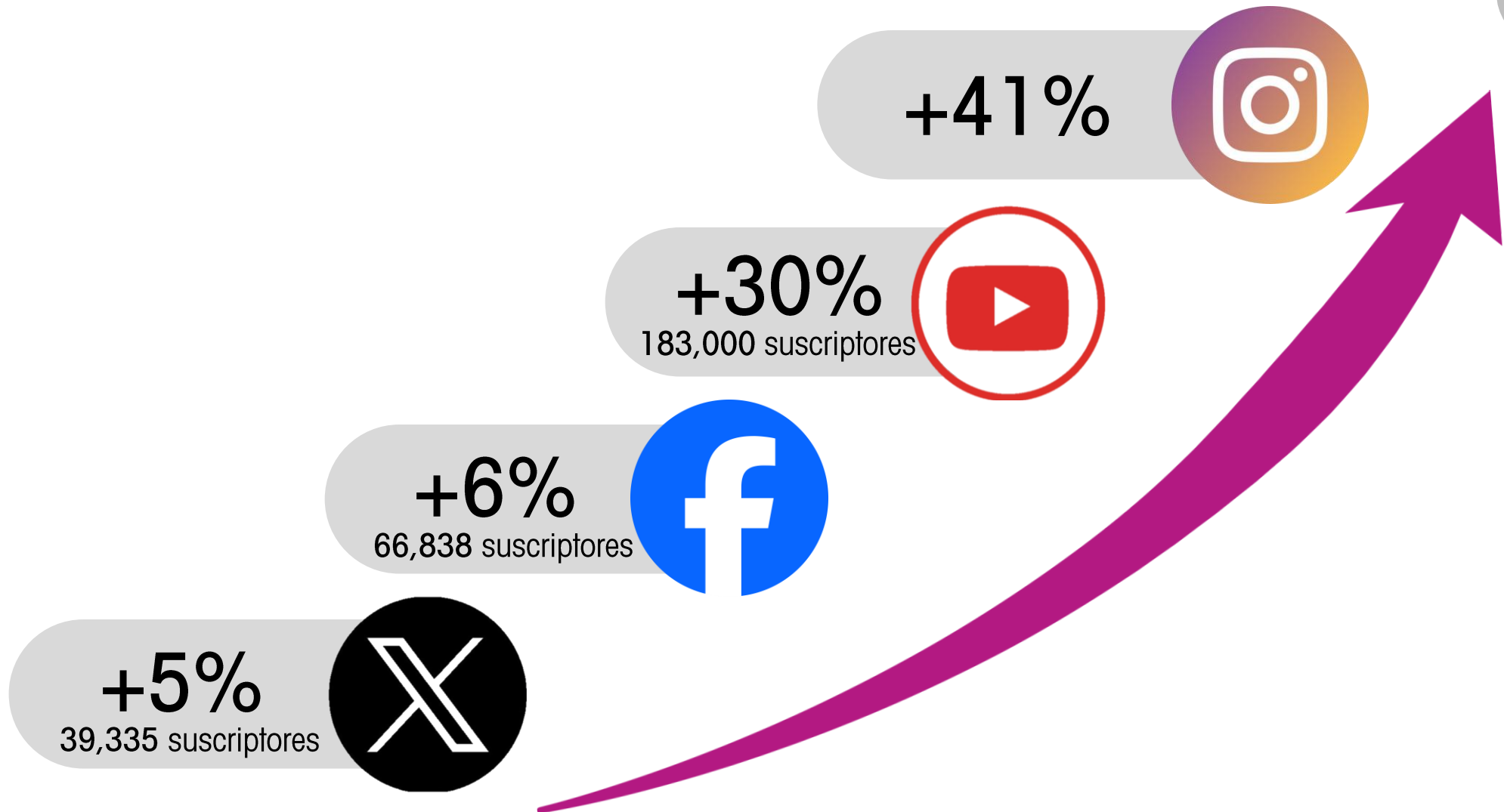
Calendarios





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Redes sociales





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Oikos= 2024



 **BHL**  
Biodiversity Heritage Library  
Colección 1990

**15**  
años

**12** Artículos

**33,600** Máx. hits

Autores IE: **3** académicos





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Calendario 2025



- Visualización
- gráfica de la
- Ciencia – Líneas
- de Investigación
- del IE.

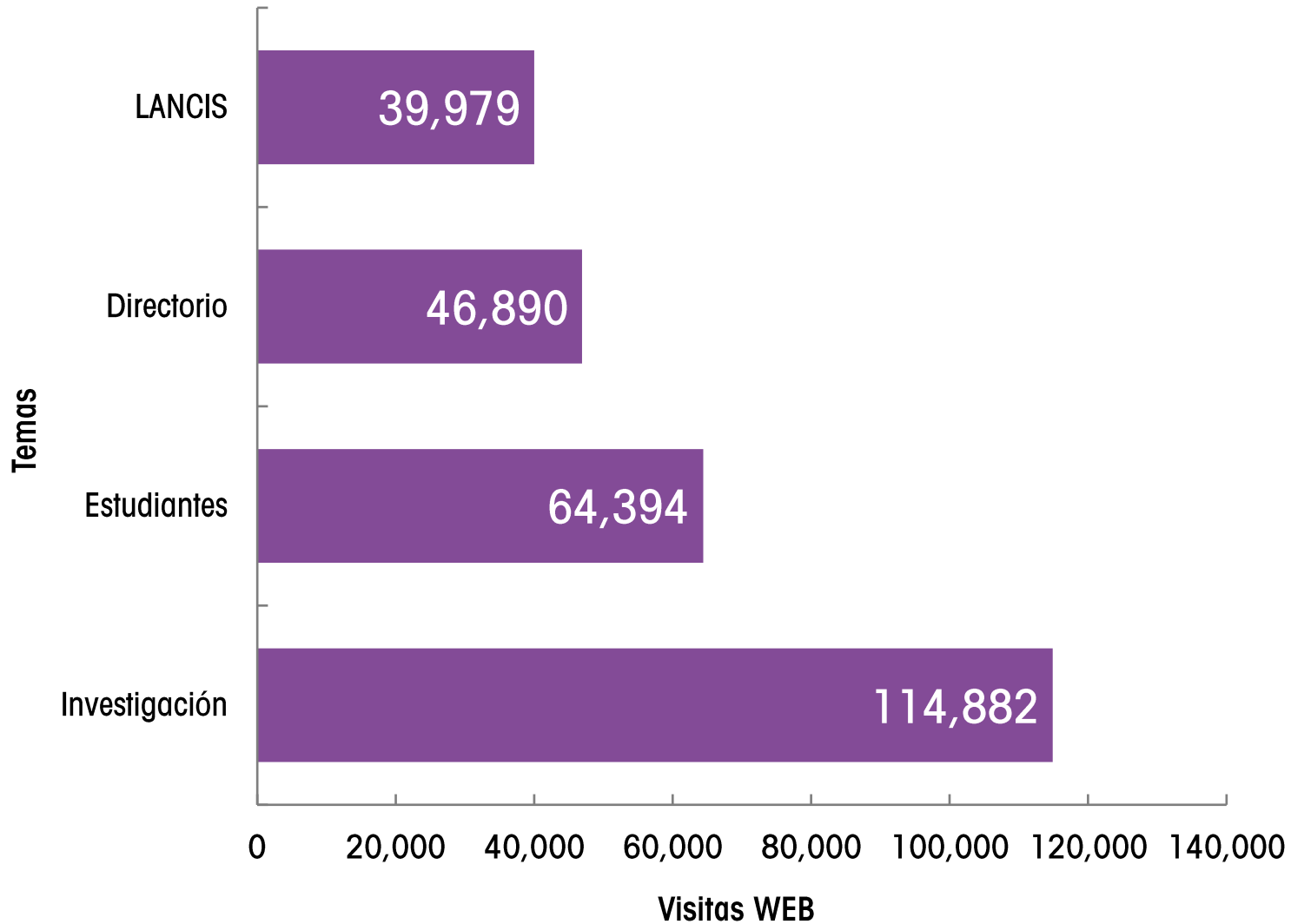


INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Página Web

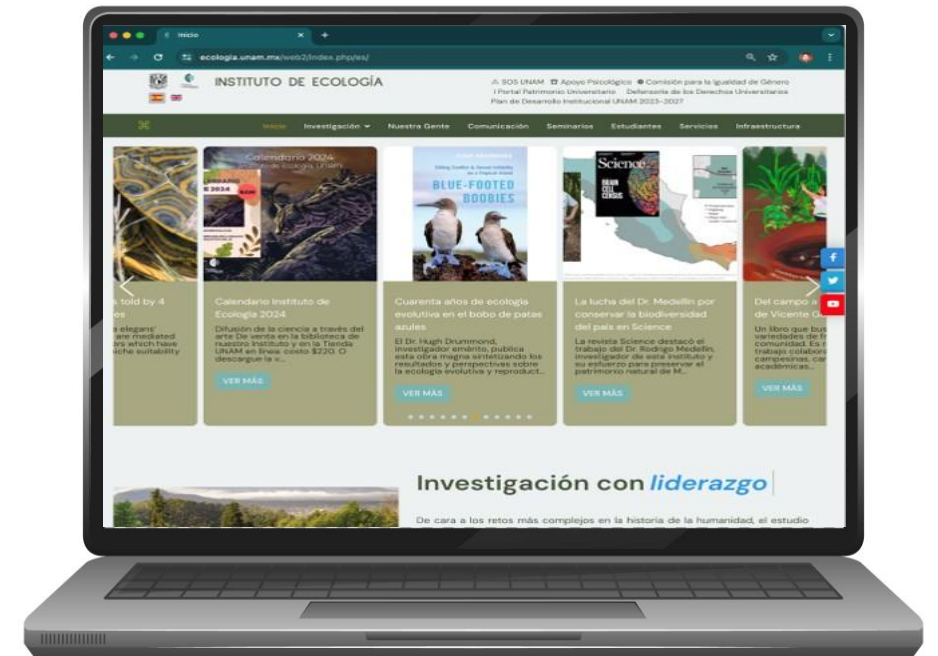


## Potenciar la visibilización internacional de las actividades académicas del IE



+ de  
**657,698**  
visitas

+ de  
**12,000**  
hits semanales





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM



## IV. VINCULACIÓN

### Logros



**16%+**

Oportunidades de  
financiamiento  
difundidas (150)



Gestión de proyectos  
**6° aniversario (2da.  
Certificación)**



Incremento de seguidores  
en redes sociales

**15**  
años



ikos=

+ de  
**657 k**  
visitas a la página web

### Áreas de oportunidad

**1**

Consolidar la **oferta de servicios** como una estrategia para fortalecer la vinculación con la sociedad.

**2**

Desarrollar la **estrategia de comunicación** para fortalecer el proceso de vinculación y de difusión y divulgación.

**3**

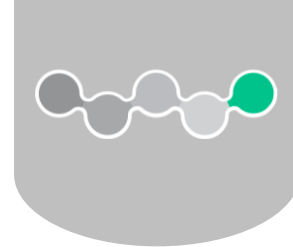
Mejorar los **tiempos de formalización** de convenios.



# V. GESTIÓN ADMINISTRATIVA E INFRAESTRUCTURA

---

Mejorar la gestión administrativa y de la infraestructura con principios de eficiencia, transparencia y sostenibilidad.



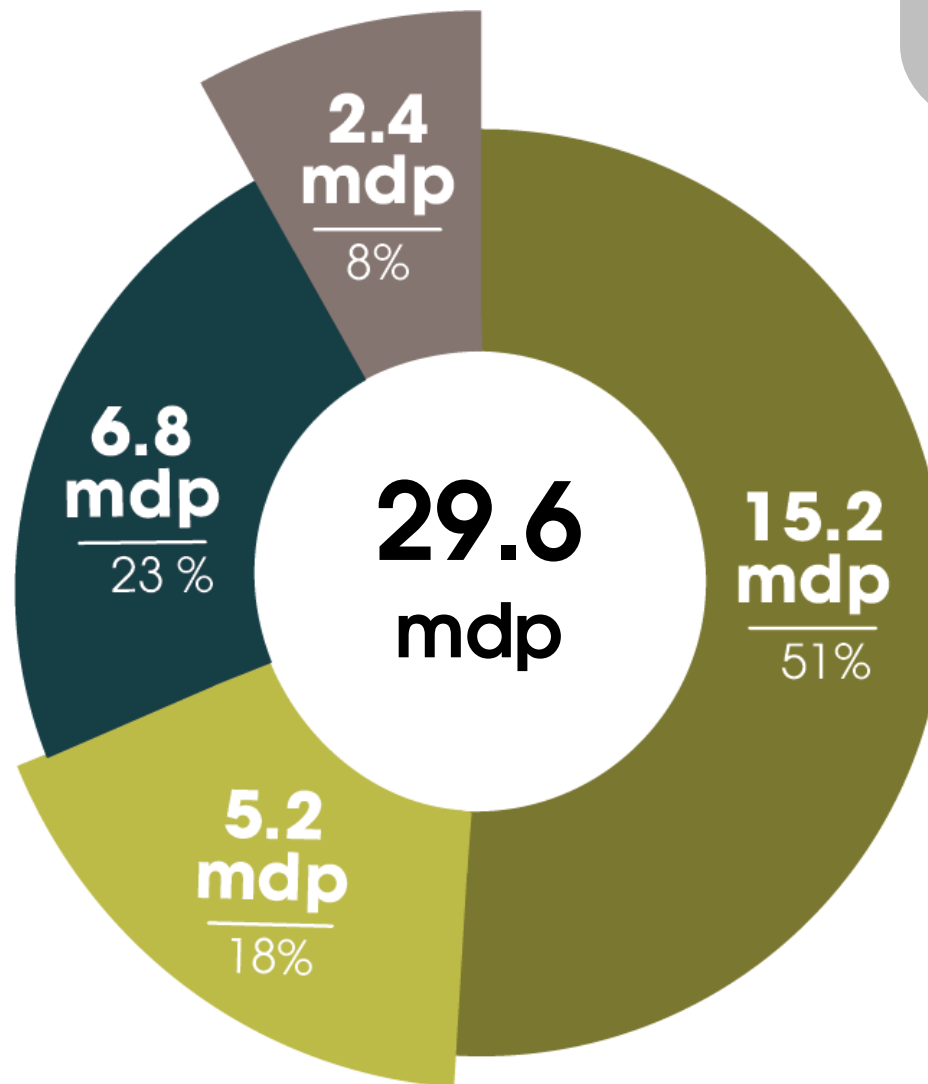
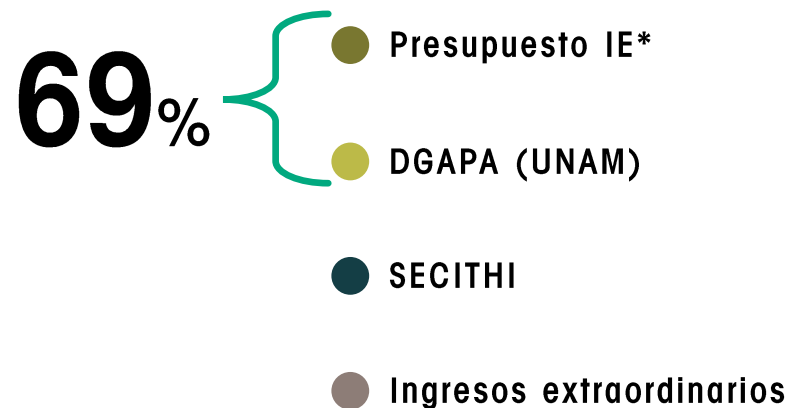
# Distribución del presupuesto





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Distribución del Presupuesto 2024



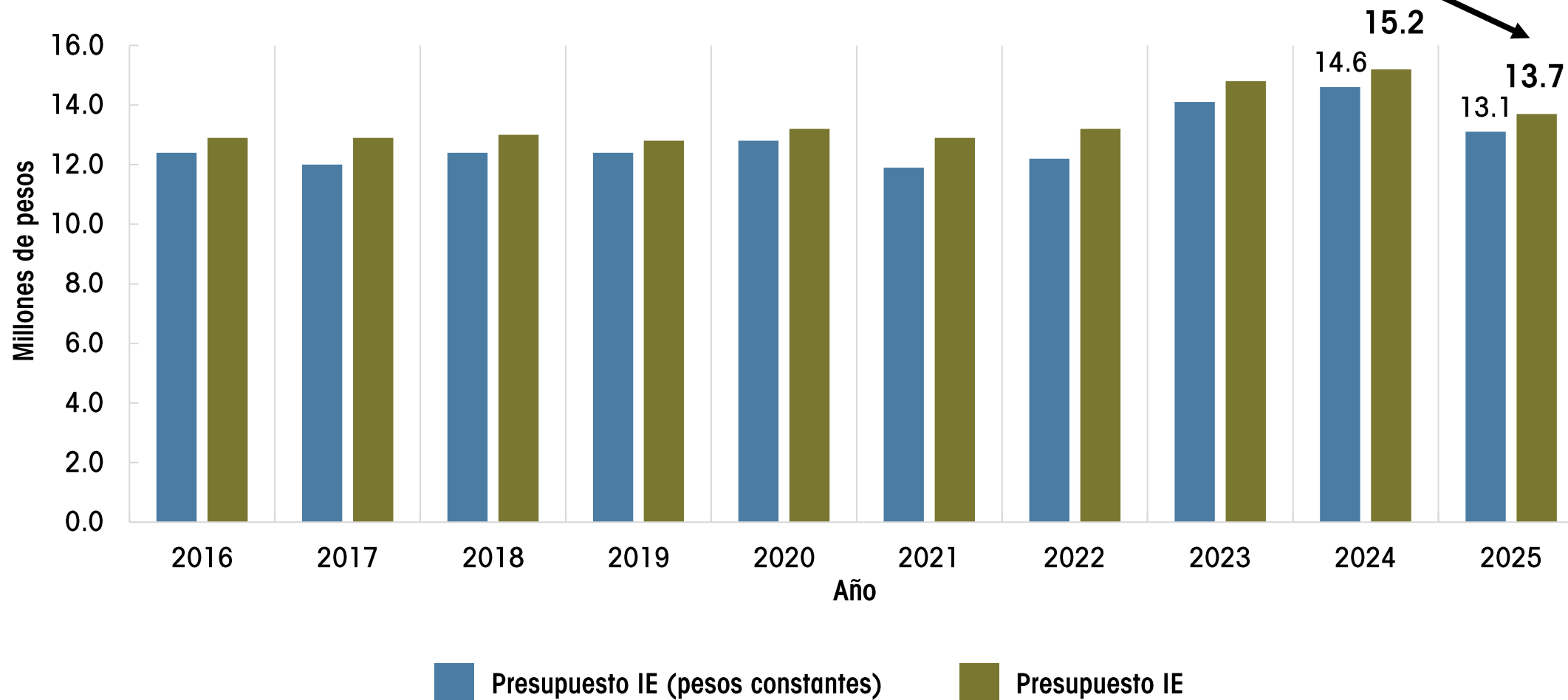
\* Presupuesto IE, no contempla salarios, ni prestaciones, becas y proyección de la captación de ingresos extraordinarios.



# Presupuesto operativo 2025



1.6 mdp (-11%)

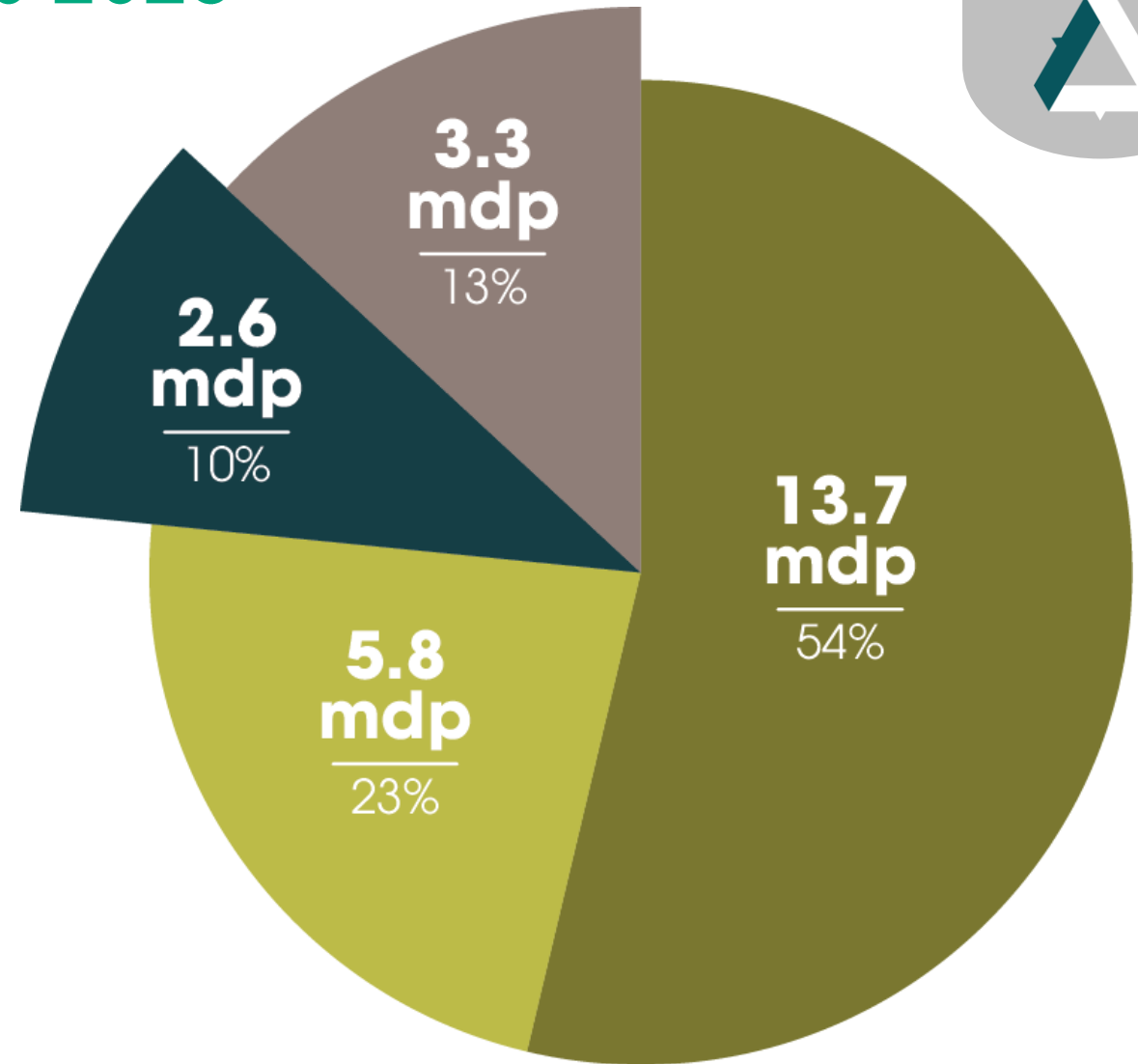
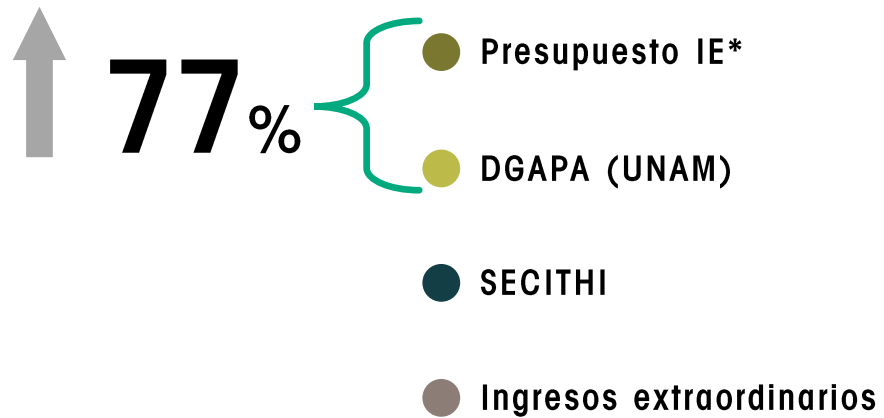


\* Presupuesto IE, no contempla salarios, ni prestaciones, becas y proyección de la captación de ingresos extraordinarios.



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Distribución del Presupuesto 2025



\* Presupuesto IE, no contempla salarios, ni prestaciones, becas y proyección de la captación de ingresos extraordinarios.



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

**9.86 mdp | 5%**

- Servicios 200 (7.93 mdp)
- Mobiliario y Equipo 500 (235 mil)
- Artículos y materiales de consumo 400 (1.70 mdp)

**61%**

↑ Gastos operación  
/ Dirección

**5.03 mdp**

**39%**

Personal  
investigador

**3.16 mdp**

**1.67 mdp | 17%**

Partidas centralizadas

**8.19 mdp | 83%**

Presupuesto operativo

**5.8 mdp**

Proyectos DGAPA

**3%**

**197.21 mdp**

Apartado programático

**100%**

**181.54 mdp**

Suedos, salarios, prestaciones 100, 300 y proyección de Ingresos  
extraordinarios 700 y 523

**92%**





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

## Detalle del gasto operacional

Presupuesto  
Operativo  
**5.03  
mdp**

Gasto de operación a infraestructura y equipos Mantenimientos correctivos y preventivos a instalaciones

**66%**  
**3.32**  
mdp

Dirección y Secretarías (Administrativa, Académica y Técnica)

**19%**  
**977**  
mil

Programas de apoyo a la investigación, difusión y divulgación y actividades de docencia y de TIC'S

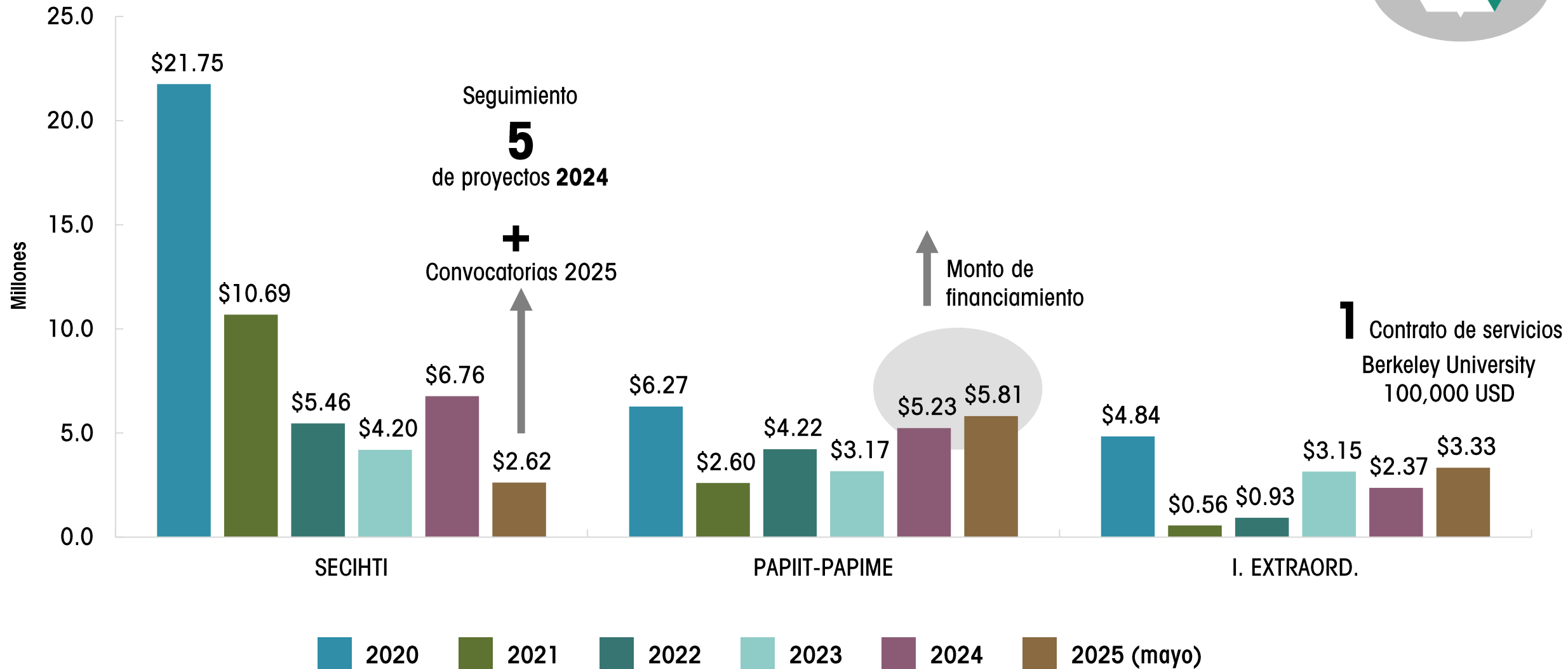
**14%**  
**727**  
mil

ESPORA  
Terramóvil  
Oikos=  
INDAGA  
Software  
Seminarios  
Posgrados  
Coloquios



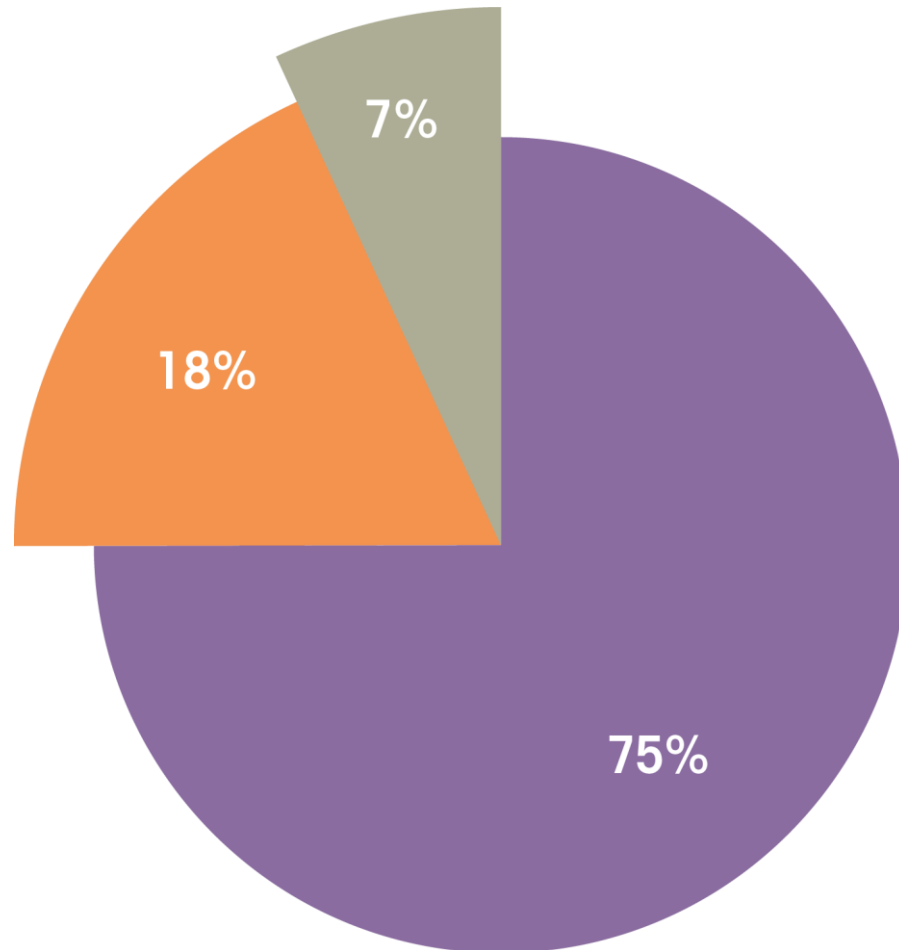


# Otras fuentes de financiamiento





# Recursos gestionados por la Dirección



● Secretaría Administrativa

● Coordinación de la Investigación Científica

● Secretaría General

## 7.1 mdp

- Sanitarios
- Problema eléctrico del edificio del LANCIS
- Mantenimiento verano e invierno

- Apoyo a LANCIS

- Proceso participativo del IE
- Implementación de estrategias del Plan de Desarrollo



# Mantenimiento



## Invierno 2024

- Mantenimiento a **sistema de cámaras de CCTV**.
- Instalación de 2 equipos en la zona de **Cámaras Ambientales**.
- **Impermeabilización** Edificio "A".
- Habilitación **rampa de acceso** y espacio para personas con discapacidad.
- Instalación de **rampa** para acceso a terraza **LANCIS**.
- Mantenimiento Preventivo a **celdas fotovoltaicas**.





# Mantenimiento

INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM



## Verano 2025

- **Deshierbe** y eliminación de mala yerba, planta nociva y matorrales.
- Instalación de **barandal** para escalera en jardín principal.
- Mantenimiento a **biométricos** del edificio LANCIS.
- Mantenimiento y reemplazo de **baterías** del **UPS** de la **planta de emergencia** LANCIS.
- Mantenimiento **alarma contra incendios**.
- Mantenimiento **aires acondicionados** LANCIS.





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Mejoras

**Pantalla**  
**Auditorio**  
**"Carlos Vázquez Yanes"**





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM



## V. ESTRATEGIA TRANSVERSAL DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

### Logros



Administración de

**44** proyectos



Mejoras de  
infraestructura

**7.1 mdp**  
adicionales  
gestionados por  
la Dirección

### Áreas de oportunidad

**1**

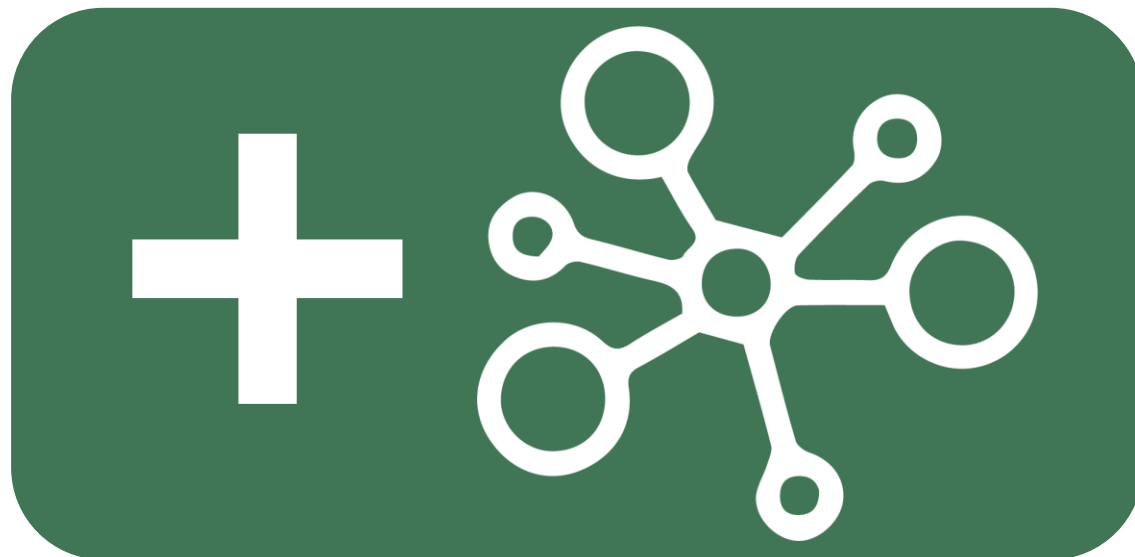
**Incrementar** la eficiencia de los **procesos** administrativos.

**2**

**Incrementar** las **capacidades** y **habilidades** del personal administrativo.

**3**

**Mejorar** la **captación** de **ingresos extraordinarios** por parte del personal académico.



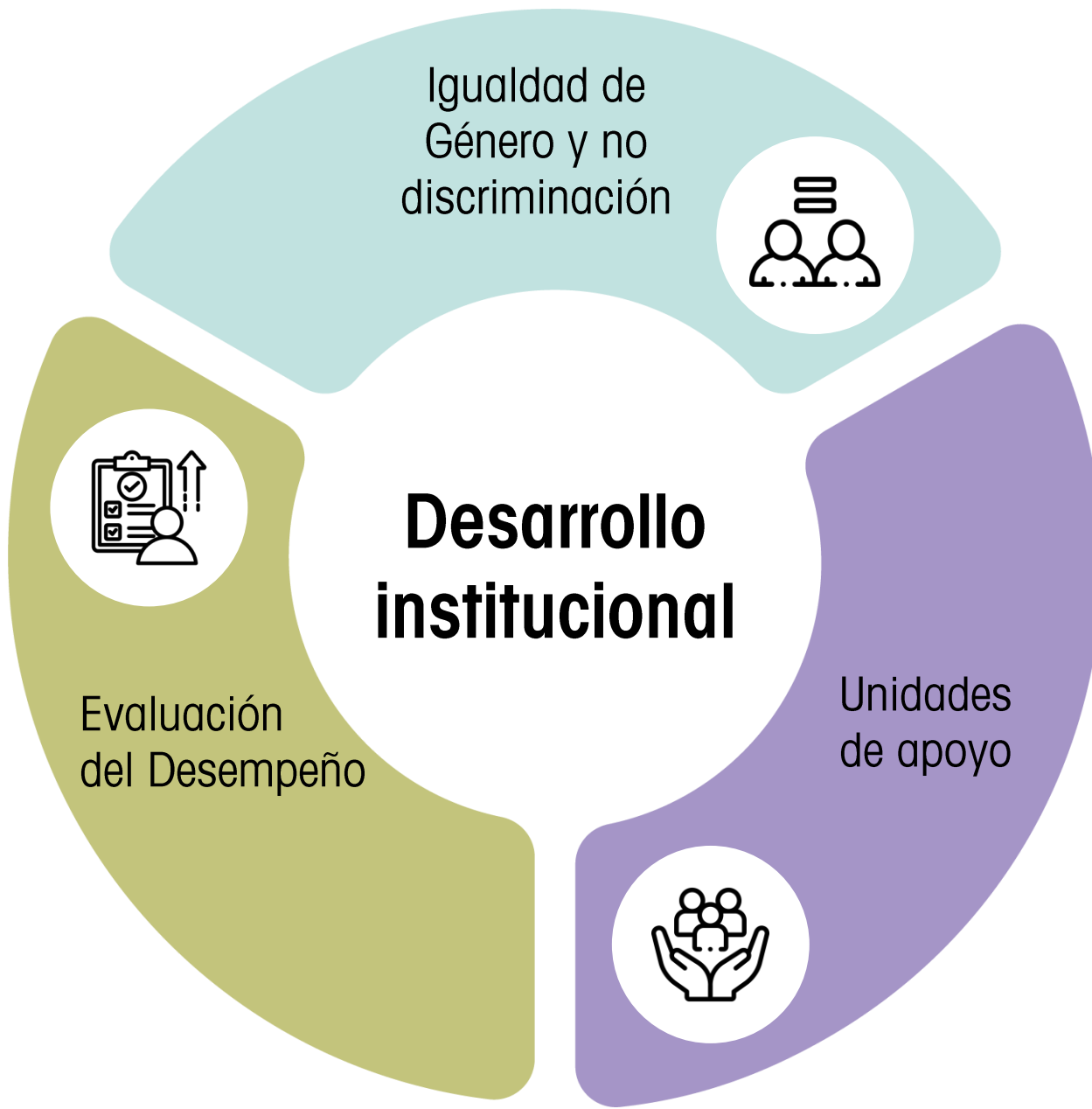
# Estrategia transversal de Desarrollo Institucional

---

Revisar la estructura académico/administrativa  
para la innovación, igualdad y no violencia.

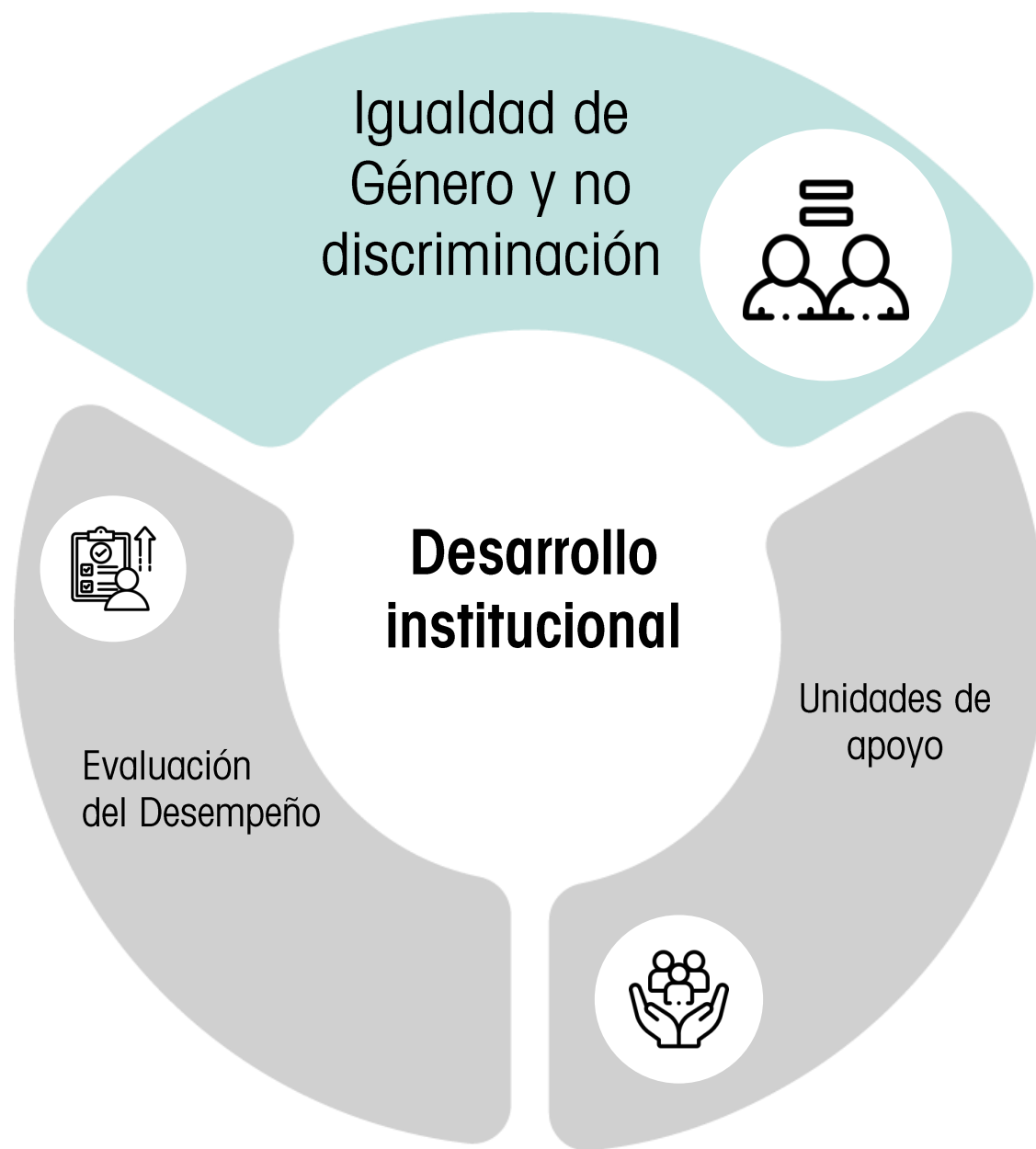


INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# CInIG IE



## Función

Implementar políticas para la igualdad de género y prevenir discriminación y violencia.

# 28

Actividades  
encaminadas a:

Apoyar las acciones de la InterCInIG

Difusión en redes

Conmemoraciones

Diálogo con la comunidad

Acciones afirmativas

Acciones a  
implementar  
**2028**

Criterios de evaluación

Actividades-interCInIG

Convocatoria para ser miembro

Cuestionario violencia CIGU



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Integrantes CInIG IE



Ana E. Escalante



Nayeli Ramírez



Georgina García



Jimena Rey Loaiza  
(POC)



Edgar Ávila  
(POC)



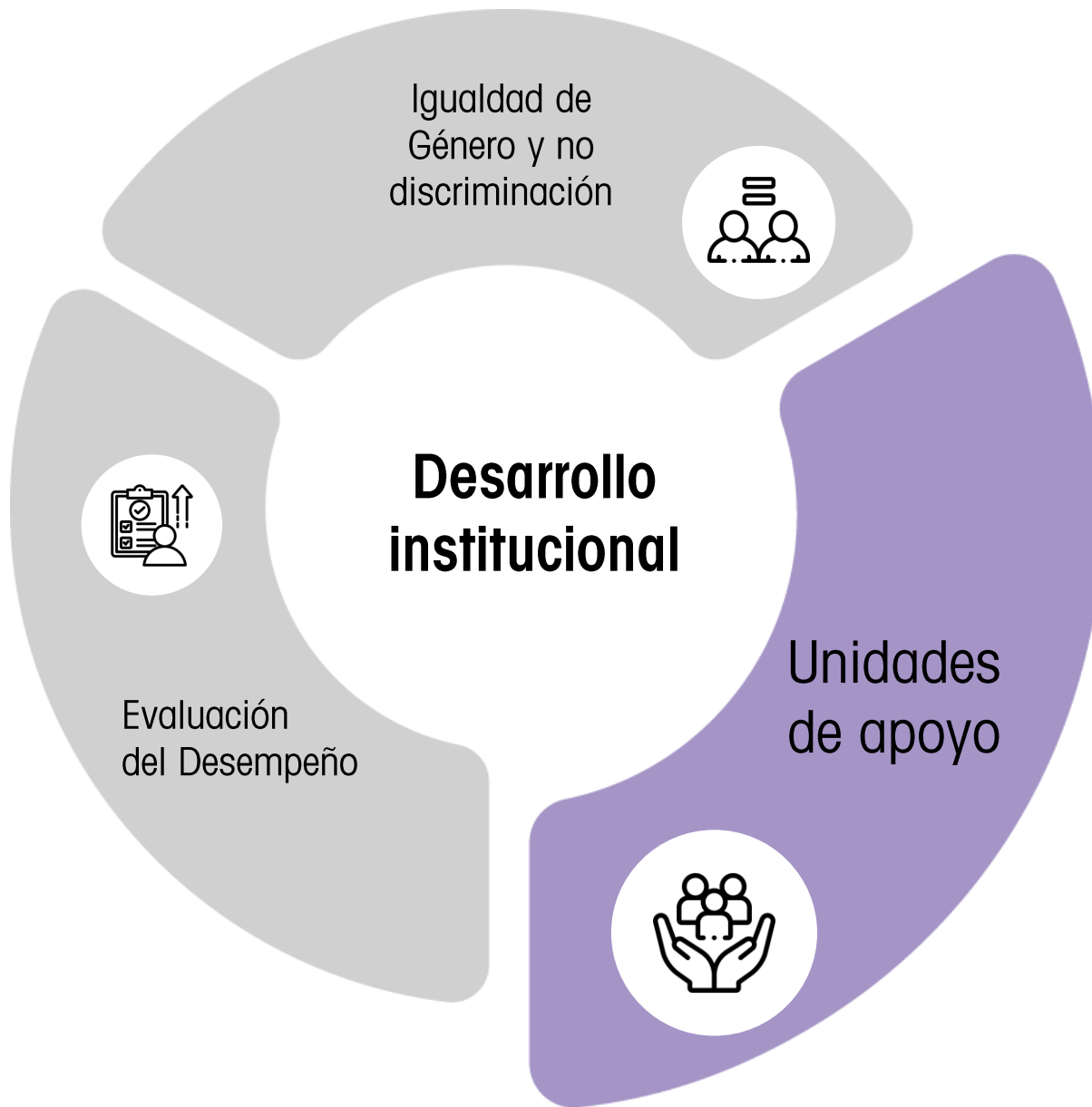
**PERSONAS  
ORIENTADORAS  
COMUNITARIAS**

Orientar, acompañar y canalizar los casos de violencia por razones de género.

**2**  
activas



INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM





# Biblioteca



**1,142** Visitas

**144** Consultas en sala

**122** Préstamos a domicilio

**50** Libros adquiridos

**17** Préstamos solicitados por otras bibliotecas

**14** Solicitudes de compra de libros

- Suscripción nueva (*Sustainability and Climate Change*, 2692-2932)
- Taller de escritura creativa “Lo que escribiría si escribiera”
- Charla virtual “Dónde y cómo publicar en acceso abierto con el APC cubierto”

## Soporte



Sistema de informes anuales  
del personal académico

Sistema de Licencias  
y Trabajos de Campo

### Principales mejoras:

- Actualización de perfiles académicos
- Validación de preguntas
- Restricción de llenado
- Actualización de módulos (cumplimientos normativos)



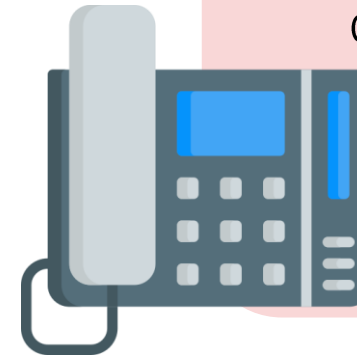
INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Cómputo

Licenciamiento de apoyo a la comunidad para que cuenten con las herramientas de Office y Antivirus sin costo.

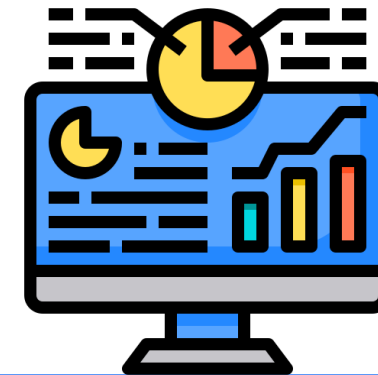


Repositorio de imágenes  
del personal académico



**100%**  
Sustitución del sistema  
de telefonía análoga

**103**  
sustituciones de  
equipos



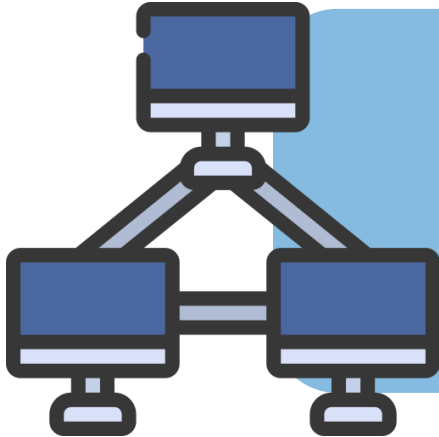
Curso de Python  
"Análisis de datos"





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM

# Clúster de supercómputo



Se realizó la nueva configuración del clúster al inicio del año lo cual permitió distribuir de forma equitativa, eficiente y transparente los recursos de cómputo como el procesador, la memoria y almacenamiento entre los nuevos usuarios.

**45** usuarios

**500,000** horas de CPU disponibles

**700** Jobs completados

**70** paquetes de software científico instalados

Sistema de límites de almacenamiento por usuario



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Unidad de Geomática



## Objetivo:

Apoyar la investigación en la obtención y análisis de datos para estudios de Ecología Espacial.

**50** Solicitudes  
atendidas.

**5** Colaboraciones  
en proyectos de  
investigación.

**2** Solicitudes de series de imágenes  
satelitales de alta resolución como  
parte del convenio PLANET (2025).

**5** Cursos de  
posgrado CB.



Colaboración con el Laboratorio Nacional de  
Observación de la Tierra (LANOT).

Proyecto **PLANET** con el Instituto de Geografía.





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

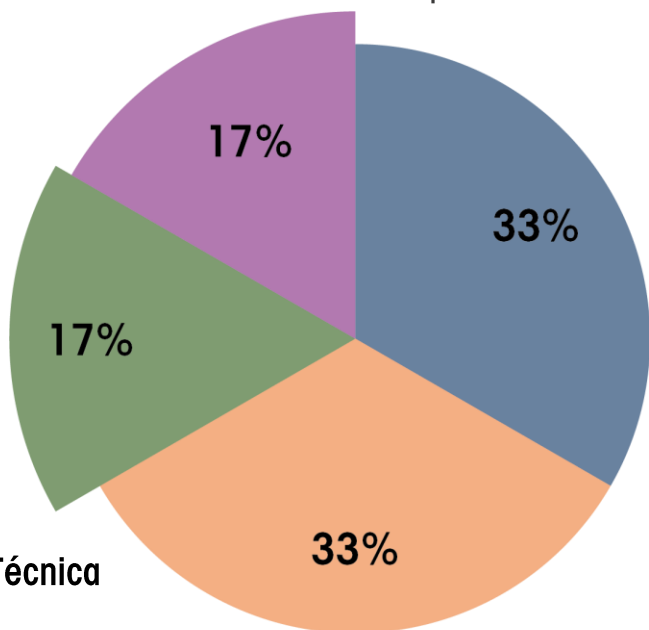
# Unidad de Genética Molecular

## Objetivo:

Apoyar a la investigación en Biología Molecular, Genética Molecular y Genómica.

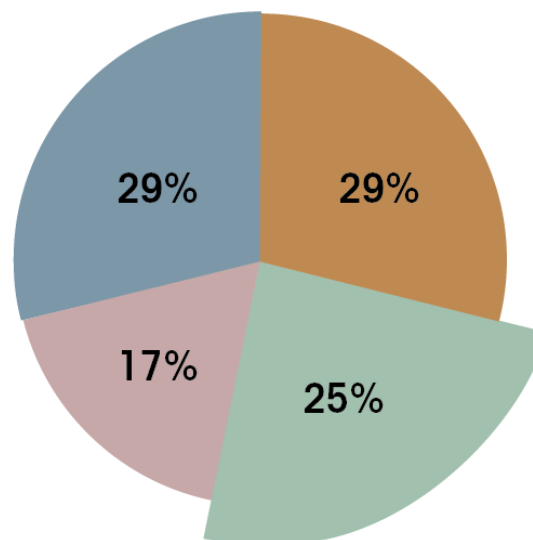


**519** Servicios prestados



- Asesoría Técnica
- Planeación y ejecución de experimentos
- Uso de equipo especializado
- Uso de equipo común

Usuarios



- Estudiantes de Licenciatura
- Estudiantes de Posgrado
- Posdoctorantes
- Técnicos académicos

**10** Colaboraciones en proyectos de investigación

**4** Visitas guiadas (60 alumnos FC)

# Laboratorio de Microscopía y Microdissección Láser (LabMicroLas)



## Objetivo:

Asistencia técnica y asesoría científica en la observación de tejidos biológicos (microscopía óptica) y el aislamiento de poblaciones celulares (microdissección láser).

**26** Solicitudes de servicio atendidas.

**17** Colaboraciones en proyectos de investigación.

**3** Visitas guiadas (60 estudiantes de la FC)





INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Unidad de Secuenciación Masiva IE

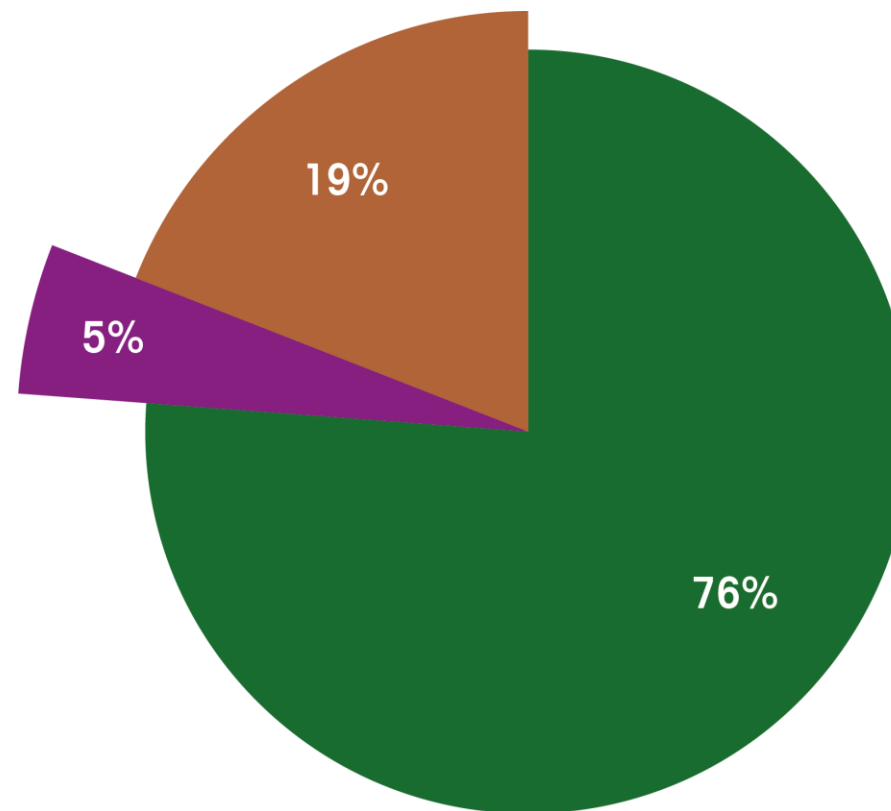
Prestación de servicios

**\$228,294.75**

Captación 2024-2025

**12** | **16**  
Servicios | Usuarios

Socios estratégicos:



- Secuenciación de genoma
- Secuenciación de Transcriptoma
- Secuenciación de Amplicones 16S

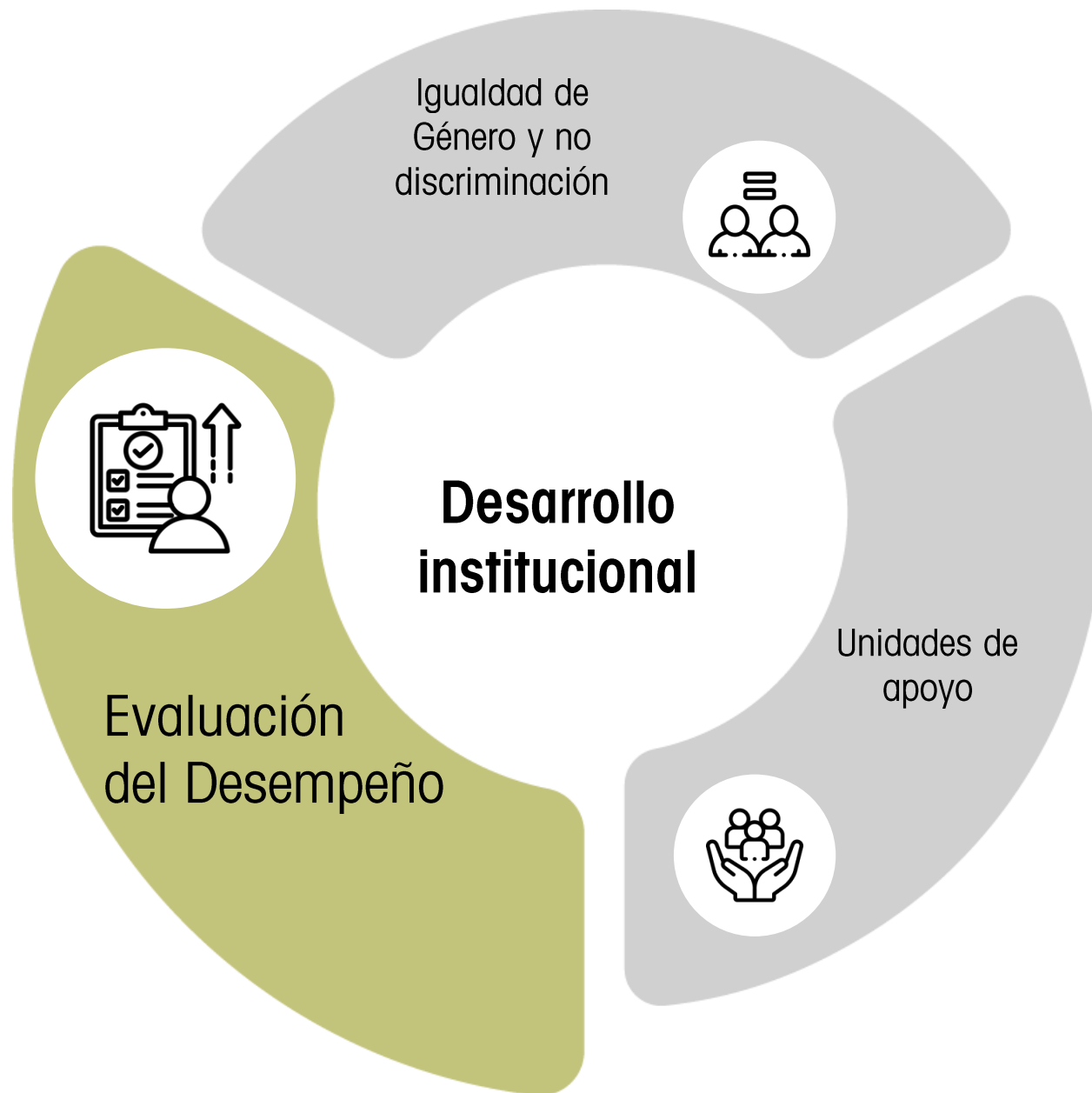
## Áreas de Oportunidad:

- Contratación de personal técnico especializado.
- Desarrollo de un modelo de negocio (captación, atención y seguimiento de clientes).
- Mantener el programa de Servicio Social.
- Contar y ejecutar un programa de creación de capacidades.





INSTITUTO  
DE ECOLOGIA  
UNAM





# Evaluación de desempeño

## 1.1.1

Promedio de incremento anual de la plantilla académica por gestión.

## 1.1.2

Promociones para el fortalecimiento del personal académico

## 1.2.1

Porcentaje de publicaciones científicas indizadas

## 1.2.2

Producción científica arbitrada por persona investigadora

## 1.2.5

Colaboraciones nacionales e internacionales en la publicación de artículos

## 2.1

Porcentaje de cumplimiento de actividades de interacción académica.

## 3.1

Tasa de alumnos graduados de posgrado por investigador.

## 3.2

Porcentaje de cambio en el número de alumnos graduados de posgrado

## 1.2.3

Porcentaje de cumplimiento en la calidad y cantidad de producción científica del personal académico del IE

## 1.2.4

Porcentaje de los artículos ISI por encima de la mediana de impacto (Q1 +Q2).

## 3.3

Porcentaje de participación del personal académico investigador en la impartición de Cursos de docencia (Licenciatura y posgrado).

## 3.4

Cursos promedio por investigador

## 4.1

Porcentaje de investigadoras/es del IE involucrados en actividades de vinculación por año

## 4.4

Actividades de divulgación nacionales e internacionales organizadas en el IE.

## 5.1

Porcentaje de cumplimiento del programa anual de mantenimiento del IE.

## 4.2

Difusión de oportunidades de financiamiento

## 4.3

Porcentaje de formalización de proyectos



INSTITUTO  
DE ECOLOGÍA  
UNAM

# Evaluación de desempeño

**1.1 Crecer, renovar y fortalecer Planta Académica**

- 2 Nuevas plazas
- 2 Renovaciones
- 2 COA
- 11 Promociones
- 1 Definitividad

**1.2 Aumentar el impacto científico del IE**

**50%** Q1 **80%** Q1 y Q2

**97%** Del total de Artículos

**4** Artículos por investigador

**56%** Con participación de TA, alumnos y/o posdocs

**57%** Colaboraciones internacionales

**+21** Actividades de impacto social

**4** Premios y distinciones



Proceso participativo

Participación del **57%** de la comunidad

**46** seminarios institucionales

**7** Sesiones del Coloquio de otoño



Diversificación y mejoras de espacios (estación de bicicletas, velarias y bancas de jardín)



Boletín informativo 4 números



**99** Cursos

**76%** Participación personal académico

**1.2** Cursos por académico

**61** Graduados (licenciatura y posgrado)

**14%** Más graduados por investigador

**0.5** Licenciatura  
**0.8** Posgrado

**espóra**  
psicológica

**100%** población atendida (12 personas)



**Comunidad estudiantil**  
+ de 42 actividades de integración



**16%+** Oportunidades de financiamiento difundidas (150)



Incremento de seguidores en redes sociales



Gestión de proyectos  
**6° aniversario**  
(2da. Certificación)

**15** años



+ de  
**6,576 k**

visitas a la página web



Administración de **44** proyectos



Mejoras de infraestructura

**7.1 mdp**

adicionales gestionados por la Dirección



**28** actividades



**+640** servicios prestados por las Unidades de Apoyo académico



Renovación (3) y creación (1) de Comités y Comisiones institucionales





# Objetivo 2025

1

Fortalecimiento de la  
Plantilla Académica

2

Actualización del  
Reglamento Interno

Revisión y actualización de  
Normatividad interna necesaria



**¡GRACIAS!**

